



**BİRLEŞME ve DEVRALMA  
GÖRÜNÜM RAPORU  
2015**

**EKONOMİK ANALİZ VE ARAŞTIRMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

**Raporlama : Sinem Demir**  
**Editör : Dr. Ekrem Kalkan**

**Ekonomik Analiz ve Araştırma Dairesi Başkanlığı**  
**[eadbm@rekabet.gov.tr](mailto:eadbm@rekabet.gov.tr)**  
**Rekabet Kurumu**  
**2016 – Ankara**

## İÇİNDEKİLER

---

### ÖZET

<b>1</b>	<b>GİRİŞ</b>	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>İŞLEM SAYISI VE DEĞERİ</b>	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>YATIRIMCILARIN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMLARI</b>	<b>6</b>
<b>4</b>	<b>İŞLEM SAYISI VE DEĞERİNİN EKONOMİK FAALİYETLERE GÖRE DAĞILIMI</b>	<b>7</b>
<b>5</b>	<b>ÖZELLEŞTİRMELER</b>	<b>12</b>
<b>6</b>	<b>SONUÇLANMA SÜRESİ</b>	<b>12</b>

---

## ÖZET

---

**2015** yılında Rekabet Kurumu'na toplam **159** birleşme ve devralma işlemi bildirilmiştir. Bu işlemlerden **83**'ünde hedef şirket veya oluşturulan ortak girişim Türkiye yasalarına göre kurulmuş şirketlerdir. Bu dönemde **8** özelleştirme işlemi değerlendirmeye alınmıştır.

**2015** yılında Rekabet Kurumu tarafından incelenen birleşme ve devralmaların bildirilen, hedef şirketin veya oluşturulan ortak girişimin Türkiye kökenli olduğu işlemlerde (özelleştirmeler hariç), toplam işlem bedeli toplam işlem bedeli yaklaşık **8 milyar 645 milyon TL<sup>1</sup>**'dir. Bu dönemde Rekabet Kurumu'na bildirilen ve gerçekleşen özelleştirmelerin toplam değeri ise yaklaşık **3 milyar 149 milyon TL**'dir. Aynı dönemde tüm tarafları Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre **kurulmuş şirketlerin** gerçekleştirdikleri birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri **9 milyar 233 milyon TL**'dir.

Yabancı yatırımcılar **2015** yılında **49** ayrı işlemde Türk şirketlerine yatırım yapmışlardır. Yabancı yatırımcılar arasında işlem bazında yapılan sıralamaya göre ilk sırada **Hollanda** ile **Lüksemburg** kökenli yatırımcılar bulunmaktadır. Türk şirketlerinin devir konusu olduğu devralma işlemlerinde yabancı yatırımcılar yaklaşık **6 milyar TL**'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

Ekonomik faaliyet alanı bakımından, hedef şirketin veya oluşturulan ortak girişimin Türkiye kökenli olduğu işlemler içinde (özelleştirmeler hariç) en yüksek işlem değeri **2 milyar 355 milyon TL** ile **deniz ve kıyı sularında yük taşımacılığı** alanında gerçekleşmiştir. **2015** yılında Rekabet Kurumu'na bildirilen birleşme ve devralma işlemleri son bildirim tarihinden ortalama **16** gün sonra nihai karara bağlanmıştır.

---

<sup>1</sup> İşlem değeri bildirilen başvuruları kapsamaktadır.

# 1 Giriş

---

Birleşme ve Devralma Görünüm Raporu, Rekabet Kurumu'na bildirilen birleşme ve devralma işlemlerine ait veriler çerçevesinde hazırlanmıştır.

2010/4 sayılı Tebliğ uyarınca, bir birleşme ve devralma işleminin Rekabet Kurumu tarafından incelenebilmesi için öncelikle söz konusu işlemin incelenen teşebbüslerin kontrol yapılarında kalıcı değişiklik meydana getirmesi gerekmektedir. Güncel ekonomik hayatta birleşme ve devralma işlemleri farklı türlerde gerçekleşmektedir. İki veya daha fazla teşebbüsün birleşmesi; bir veya daha fazla teşebbüsün tamamının ya da bir kısmının doğrudan veya dolaylı kontrolünün çeşitli yollarla bir ya da daha fazla teşebbüs veya hâlihazırda en az bir teşebbüsü kontrol eden bir ya da daha fazla kişi tarafından devralınması Rekabet Kurumu tarafından "birleşme ve devralma işlemi" olarak kabul edilmektedir. Ayrıca, bağımsız bir iktisadi varlığın tüm işlevlerini kalıcı olarak yerine getirecek bir ortak girişimin oluşturulması da birleşme ve devralma olarak değerlendirilmektedir.

Mevcut durumda, bir birleşme veya devralma işleminde işlem taraflarının Türkiye ciroları toplamının 100 milyon TL'yi ve işlem taraflarından en az ikisinin Türkiye cirolarının ayrı ayrı 30 milyon TL'yi veya devralma işlemlerinde hedef şirket varlık ya da faaliyetin, birleşme işlemlerinde ise işlem taraflarından en az birinin Türkiye cirosunun 30 milyon TL'yi ve diğer işlem taraflarından en az birinin dünya cirosunun 500 milyon TL'yi aşması halinde söz konusu işlemin hukuki geçerlilik kazanabilmesi için Rekabet Kurulu'ndan izin alınması zorunludur. Yurt dışında gerçekleşen birleşme ve devralma işlemleri de yukarıdaki eşiklerin aşılması ve Türkiye piyasalarını etkilemeleri halinde Rekabet Kurumu'na bildirilmektedir. Ayrıca, söz konusu ciro eşikleri aşmamasına rağmen işlem taraflarınca Rekabet Kurumu'na bildirilen birleşme ve devralmalara ait veriler de rapora dâhil edilmektedir. Diğer yandan, aynı mülkiyet veya yönetim yapısı içinde yer alan işletmelerin kendi aralarında gerçekleştirdikleri grup içi birleşme ve devralma işlemleri Rekabet Kurumu'nun denetimi dışındadır ve bu işlemlere ilişkin bilgiler bu raporun veri seti içinde yer almamaktadır.

Bu raporda ilke olarak hedef şirketin veya işlem konusu ortak girişimin kökeni, söz konusu şirketin hangi ülkenin hukukuna tabi olarak kurulmuş olduğuna göre değerlendirilmektedir. Raporda birleşme-devralma işlemleri iki kategoride incelenmektedir. Buna göre ilk kategoride; işlem taraflarının, hedef şirketin veya işlem konusu ortak girişimin hangi ülkenin yasalarına göre kurulmuş olduğu hususunda herhangi bir daraltma yapılmaksızın, Rekabet Kurumu'na bildirilen tüm işlemler dikkate alınmaktadır <sup>2</sup>. Bu bakımdan raporda değerlendirilecek ilk kategori **“Tüm İşlemler”** olarak anılacaktır. İkinci kategoride ise, hedef şirketin veya işlem konusu ortak girişimin Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre kurulmuş olduğu işlemler ele alınmaktadır. Bu işlemler ise **“Türkiye İşlemleri”** olarak anılacaktır.

Tarafları yabancı ülkelerin yasalarına göre kurulmuş şirketlerin gerçekleştirdikleri birleşme ve devralmalarda işlem bedelinin ne kadarının Türkiye'deki varlıkları etkilediği bilgisi net olarak ayrıştırılmamaktadır. Bu sebeple işlem bedelinin raporlanmasında söz konusu işlemin toplam bedeli esas alınacaktır. İşlem bedelinin yabancı para cinsinden bildirildiği durumlarda söz konusu bedel işlemin bildirildiği tarihteki kur bilgisi kullanılarak Türk Lirasına çevrilmiştir.

Raporda, esas olarak 2015 yılındaki gelişmelerin özetlenmesi hedeflenmektedir.

---

<sup>2</sup> Tarafları yabancı ülkelerin yasalarına göre kurulmuş şirketlerin gerçekleştirdikleri birleşme ve devralma işlemleri de ithalat veya distribütörlük gibi farklı satış yöntemleri yoluyla Türkiye piyasalarını etkilemekte ve Rekabet Kurumu'na bildirilmektedir.

## 2 İŞLEM SAYISI VE DEĞERİ

Rekabet Kurumu tarafından 2015 yılında toplam 159 birleşme ve devralma işlemi incelenmiştir (Tüm İşlemler<sup>3</sup>). 2014 yılında ise 215 birleşme ve devralma işleminin incelendiği görülmektedir.

TARAFLARIN KÖKENİ	İşlem Sayısı ve Değerinin Dağılımı, 2014		İşlem Sayısı ve Değerinin Dağılımı, 2015	
	İŞLEM SAYISI	İŞLEM DEĞERİ (TL)	İŞLEM SAYISI	İŞLEM DEĞERİ (TL)
Tüm Tarafları Türk	53 <sup>4</sup>	6.185.556.459	29 <sup>5</sup>	2.272.607.613
Türk ve Yabancı	64 <sup>6</sup>	12.494.489.493	48 <sup>7</sup>	6.118.019.440
Tüm Tarafları Yabancı	76 <sup>8</sup>	454.510.661.587	64 <sup>9</sup>	441.020.568.564
<b>TOPLAM</b>	<b>193</b>	<b>473.190.707.539</b>	<b>141</b>	<b>449.411.195.618</b>
<b>ÖZELLEŞTİRME</b>	<b>18</b>	<b>9.192.590.000</b>	<b>8</b>	<b>3.148.965.000</b>
<b>KAPSAMDIŞI</b>	<b>4</b>	<b>.</b>	<b>6</b>	<b>.</b>
<b>BİLGİ NOTU</b>			<b>3</b>	
<b>ŞİKÂYET</b>			<b>1</b>	
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>215</b>	<b>482.383.297.539</b>	<b>159</b>	<b>452.560.160.618</b>

<sup>3</sup> Tüm İşlemler: İşlem taraflarının, hedef şirketin veya işlem konusu ortak girişimin hangi ülkenin yasalarına göre kurulmuş olduğu hususunda herhangi bir daraltma yapılmaksızın Rekabet Kurumu'na bildirilen tüm işlemleri tanımlamaktadır.

<sup>4</sup> 13 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>5</sup> 10 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>6</sup> 12 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>7</sup> 11 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>8</sup> 1 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>9</sup> 10 işlemde değer belirtilmemiştir.

**İşlem taraflarının kökeni** bakımından yapılan gruplamaya göre; **Tüm İşlemler** içinde, **2015** yılında **159** işlemin **29**'unda tarafların tümü, Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre, **64**'ünde yabancı ülke yasalarına göre kurulmuş şirketlerden oluşmaktadır. **48**'inde ise işlem tarafları Türk ve yabancı şirketlerden oluşmaktadır.

**Tüm İşlemler** içinde, **2015** yılında tüm tarafları Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre kurulmuş şirketlerin gerçekleştirdikleri birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri **2 milyar 273 milyon TL**, gerçekleşen özelleştirmelerin toplam değeri ise yaklaşık **3 milyar 149 milyon TL**'dir. Aynı dönemde tüm tarafları yabancı şirketler olan işlemlerde gerçekleşen toplam işlem değeri **441 milyar 20 milyon TL**'dir. 2014 yılında tüm tarafları Türkiye yasalarına göre kurulmuş şirketlerin gerçekleştirdikleri birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri **6 milyar 186 milyon TL** ve özelleştirmelerin toplam değeri **9 milyar 193 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir.

İşlem Sayısı ve Değerinin Hedef Şirketin Kökenine Göre Dağılımı, 2014		
HEDEF ŞİRKETİN KÖKENİ	İŞLEM SAYISI	İŞLEM DEĞERİ (TL)
Türk (TR)		
Birleşme Devralma	122	22.090.046.951
Özelleştirme	18 <sup>10</sup>	9.192.590.000
İşlem Sayısı ve Değerinin Hedef Şirketin Kökenine Göre Dağılımı, 2015		
HEDEF ŞİRKETİN KÖKENİ	İŞLEM SAYISI	İŞLEM DEĞERİ (TL)
Türk (TR)		
Birleşme Devralma	83	8.645.263.053
Özelleştirme	8	3.148.965.000

**Hedef şirketin kökeni**<sup>11</sup>, bakımında yapılan gruplamaya göre; **83** işlemde Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre kurulduğu görülmektedir. **Tüm İşlemler** içinde, **2015** yılında, (özelleştirmeler hariç) **hedef şirketin Türkiye kökenli olduğu** işlemlerde toplam işlem bedeli **8 milyar 645 milyon TL**' dir. 2014 yılında Türkiye Cumhuriyeti yasalarına göre kurulduğu görülen hedef şirketlerin gerçekleştirdiği 122 işlemin değerinin **22 milyar 90 milyon TL**'dir. **2015** yılında

<sup>10</sup> YİD projeleri olan **İstanbul Yeni Havalimanı** ve **Ankara Hızlı Tren Garı Projeleri** 2014 yılı içinde RK'na bildirilmiş olup, RK bünyesinde bu dosyalar hakkında "ortak girişim" incelemesi yapılmıştır.

<sup>11</sup> Hedef şirket tanımı, devre konu şirket ile ortak girişim şirketlerini kapsamaktadır.



gerçekleşen toplam **83 Türkiye İşlemi**<sup>12</sup> içinde **işlem taraflarının kökeni** bakımından yapılan gruplamaya göre, **29 işlemde** tüm taraflar sadece Türk, **6 işlemde** ise tüm taraflar sadece yabancı, **48 işlemde** de işlem tarafları Türk ve yabancı şirketlerden oluşmaktadır.

<b>Türkiye Kökenli Hedef Şirketlerin Tarafları, İşlem Sayısı ve Değeri (Özelleştirmeler hariç), 2015</b>			
<b>İŞLEM</b>	<b>İŞLEM SAYISI</b>	<b>İŞLEM DEĞERİ (TL)</b>	
<b>Birleşme/ Devralmalar</b>			
<b>Devralan /Devreden</b>			
TR/TR	28 <sup>13</sup>	2.263.374.613	
TR/YB	5 <sup>14</sup>	72.377.613	
YB/TR	38 <sup>15</sup>	5.184.841.827	
YB/YB	6 <sup>16</sup>	254.636.000	
<b>Ortak Girişim</b>			
<b>Taraflar</b>			
YB/TR	5 <sup>17</sup>	860.800.000	
<b>Birleşme</b>			
<b>Taraflar</b>			
TR/TR	1	9.233.000	
<b>TOPLAM</b>	<b>83</b>	<b>8.645.263.053</b>	

**Türkiye İşlemleri** içinde; tüm tarafları sadece **Türkiye kökenli kişiler/şirketler** olan birleşme ve devralmaların **toplam işlem değeri, 2015** yılında 2014 yılına oranla düşerek yaklaşık **2 milyar 273 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. **2015** yılında tüm tarafları sadece **yabancı kökenli kişiler/şirketler** olan birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri yaklaşık **255 milyon TL**, işlem tarafları **Türk ve yabancı şirketler** için işlem değeri yaklaşık **6 milyar 118 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. **2014** yılında gerçekleşen toplam **122 Türkiye İşlemi** içinde ise **53 işlemde** tüm taraflar sadece Türk, **6 işlemde** tüm taraflar sadece yabancı şirketlerden oluşmaktadır. **2014** yılında **Türkiye İşlemleri** içinde; tüm tarafları sadece Türkiye kökenli kişiler/şirketler olan birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri yaklaşık **6 milyar 186 milyon TL**, tüm tarafları sadece yabancı kökenli kişiler/şirketler olan birleşme ve devralmaların toplam işlem değeri yaklaşık **3 milyar 528 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir.

<sup>12</sup> Türkiye İşlemleri: Hedef şirketin veya işlem konusu ortak girişimin Türk yasalarına göre kurulmuş olduğu işlemleri tanımlamaktadır.

<sup>13</sup> 10 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>14</sup> 2 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>15</sup> 8 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>16</sup> 1 işlemde değer belirtilmemiştir.

<sup>17</sup> 1 işlemde değer belirtilmemiştir.

### 3 YATIRIMCILARIN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMLARI

Yatırımcıların Ülkeleri	Türkiye İşlemleri 2015	Türkiye İşlemleri 2014
A.B.D.	3	6
ALMANYA	2	5
AVUSTURYA	.	2
AVUSTRALYA	1	.
AZERBAYCAN	.	1
B.ARAP EMİRLİKLERİ	3	1
BAHREYN	1	.
BELÇİKA	.	1
BEYRUT	.	1
BULGARİSTAN	1	.
CURAÇAO	1	.
ÇEK CUMHURİYETİ	1	.
ÇİN	1	1
DANİMARKA	1	.
FİNLANDIYA	.	1
FRANSA	1	5
HOLLANDA	6	7
HONG KONG	1	.
İNGİLTERE	4	2
İRLANDA	.	1
İSPANYA	4	2
İSVEÇ	.	1
İSVİÇRE	5	3
İTALYA	1	1
JAPONYA	4	4
KANADA	.	1
LÜKSEMBURG	6	7
MALEZYA	.	3
NORVEÇ	1	.
POLONYA	1	1
SİNGAPUR	.	1

Yabancı yatırımcılar **2015** yılında **49** ayrı işlemde Türk şirketlerine yatırım yapmıştır. **2015** yılında; **Türkiye kökenli** hedef şirketler için yapılan grupta ilk sırada **6** işlemle **Hollanda** ve **Lüksemburg** kökenli yatırımcılar bulunmaktadır. İkinci sırada **5** işlemle **İsviçre** yer almaktadır. 2014 yılında Türkiye kökenli hedef şirketler için yapılan grupta ilk sırada 7 işlemle Hollanda ve Lüksemburg kökenli yatırımcıların, ikinci sırada ise 6 işlemle A.B.D.'nin yer aldığı görülmektedir.

**2015** yılında Türk şirketlerinin devir konusu olduğu devralma işlemlerinde yabancı yatırımcılar yaklaşık **6,3 milyar TL** yatırım yapmıştır. **2014** yılında yabancı yatırımcıların yaklaşık **10 milyar TL**'lik yatırım gerçekleştirdikleri görülmektedir.

**2015** yılında yabancı yatırımcıların ortak oldukları Türkiye kökenli **5** ortak girişim işlemlerinin toplam işlem bedeli **860 milyon TL**, 2014 yılında yabancı yatırımcıların ortak oldukları Türkiye kökenli **3** ortak girişim işleminin toplam işlem bedeli ise yaklaşık **48 milyon TL**'dir.

## 4 İŞLEM SAYISI VE DEĞERİNİN EKONOMİK FAALİYETLERE GÖRE DAĞILIMI

Türkiye işlemlerinde 2015 yılında işlem sayısı bakımından, en çok işlem, özelleştirmeler hariç, belirli bir mala tahsis edilmiş mağazalardaki diğer toptan ticareti ile elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtımı alanında gerçekleşmiştir. Türkiye İşlemleri arasında, 2015 yılında en yüksek işlem değeri, deniz ve kıyı sularında yük taşımacılığı alanında gerçekleşmiştir. Bu alandaki işlem değeri 2015 yılında gerçekleşen (özelleştirmeler hariç) Türkiye İşlemlerinin toplam işlem değerinin %27,2'sine tekabül etmektedir. Türkiye İşlemleri arasında, 2014 yılında ise işlem sayısı bakımından, en çok işlem, özelleştirmeler hariç, elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtımı alanında, en yüksek işlem değerinin ise kendine ait veya kiralanan gayrimenkulün kiraya verilmesi veya işletilmesi alanında gerçekleştiği görülmektedir.

### Türkiye Kökenli Hedef Şirketlerin İşlem Sayısı ve Değerinin Sektörlere Göre Dağılımı 2014-2015

Ekonomik Faaliyet (Nace Rev.2, 3 Hane)	İŞLEM ADEDİ		İŞLEM DEĞERİ (TL)	
	2014	2015	2014	2015
Deniz ve Kıyı Sularında Yük Taşımacılığı	.	2	.	2.354.822.190
Bilgi ve İletişim Teknolojisi Ekipmanlarının Toptan Ticareti	.	1	.	875.000.000
Oteller ve Benzeri Konaklama Yerleri	3	1	238.761.200	.
Tarımsal Hammadde ve Canlı Hayvanların Toptan Ticareti	.	1	.	.
Belirli Bir Mala Tahsis Edilmemiş Mağazalardaki Perakende Ticaret	6	3	40.667.953	455.774.000
İçeceklerin İmalatı	.	1	.	.
Seyahat Acentesi ve Tur Operatörlerinin Faaliyetleri	.	4	.	296.608.924
Belirli Bir Mala Tahsis Edilmiş Mağazalardaki Diğer Toptan Ticaret	5	5	362.890.664	293.305.513
Suni veya Sentetik Elyaf İmalatı	.	1	.	.
Hayvansal Üretim	.	1	.	.
Taşımacılık için Destekleyici Faaliyetler	3	2	1.463.215.500	153.224.000
Kürk hariç, Giyim Eşyası İmalatı	.	1	.	.
Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtımı	12	5	1.026.298.500	144.350.016

Ekonomik Faaliyet (Nace Rev.2, 3 Hane)	İŞLEM ADEDİ		İŞLEM DEĞERİ (TL)	
	2014	2015	2014	2015
Motorlu Kara Taşıtları için Parça ve Aksesuar İmalatı	2	1	19.305.000	.
Lokantalar ve Seyyar Yemek Hizmeti Faaliyetleri	2	2	2.329.385.000	130.200.000
Elektrik Tesisatı, Sıhhi Tesisat Ve Diğer İnşaat Tesisatı Faaliyetler	.	1	.	.
Mağazalar, Tezgâhlar ve Pazar Yerleri Dışında Yapılan Perakende Ticaret	2	1	2.376.000	.
Tıbbi ve Dişçilik ile İlgili Araç ve Gereçlerin İmalatı	.	1	.	.
Kendine Ait veya Kiralanan Gayrimenkulün Kiraya Verilmesi veya İşletilmesi	2	1	3.295.511.000	.
Diğer Makine, Ekipman, Aksam ve Parçaları ile Büro Mobilyalarının Toptan Ticareti	2	1	133.014.500	.
Motorlu kara taşıtlarının ticareti	.	3	.	104.200.000
Akümülatör ve Pil İmalatı	.	1	.	.
Okul Öncesi Eğitim	.	1	.	66.000.000
Çimento, Kireç ve Alçı İmalatı	2	2	.	51.200.000
Öğütülmüş Tahıl Ürünleri, Nişasta ve Nişastalı Ürünlerin İmalatı	.	1	.	.
Diğer Kimyasal Ürünlerin İmalatı	1	1	.	.
Hazır hayvan yemleri imalatı	.	2	.	32.345.517
Ev Eşyalarının Toptan Ticareti	1	2	.	29.440.000
Beton, Çimento ve Alçıdan Yapılmış Eşyaların İmalatı	2	1	1.241.558.715	.
Motorlu Kara Taşıtları Karoseri (Kaporta) İmalatı; Treyler (Römork) ve Yarı Treyler (Yarı Römork) İmalatı	1	1	.	.
Sabun ve Deterjan, Temizlik ve Parlaticı Maddeleri; Parfüm; Kozmetik ve Tuvalet Malzemeleri İmalatı	2	1	201.880.000	.
Bitkisel ve Hayvansal Sıvı ve Katı Yağların İmalatı	3	1	39.332.190	.
Su Ürünleri Yetiştiriciliği	.	2	.	16.367.100
Bilgisayar Programlama, Danışmanlık ve İlgili Faaliyetler	1	1	.	.
Gıda, İçecek ve Tütün Toptan Ticareti	.	1	.	.
Teknik Test ve Analiz Faaliyetleri	.	1	.	.
Veri İşleme, Barındırma ve İlgili Faaliyetler; Web Portalları	1	1	.	.

Ekonomik Faaliyet (Nace Rev.2, 3 Hane)	İŞLEM ADEDİ		İŞLEM DEĞERİ (TL)	
	2014	2015	2014	2015
Kâğıt ve Mukavva Ürünleri İmalatı	1	1	.	.
Çelikten Tüpler, Borular, İçi Boş Profiller ve Benzeri Bağlantı Parçalarının İmalatı	1	2	.	8.840.000
Metallerin İşlenmesi ve Kaplanması; Makinede İşleme	.	1	.	.
Temizlik Faaliyetleri	.	1	.	.
Belirli Bir Mala Tahsis Edilmiş Mağazalarda Diğer Ev Eşyalarının Perakende Ticareti	.	1	.	.
Motorlu Kara Taşıtlarının Kiralanması ve Leasingi	1	1	.	.
Demir Yolu ile Yük Taşımacılığı	.	1	.	.
Genel Amaçlı Diğer Makinelerin İmalatı	3	1	2.789.665.200	.
Kara Yolu ile Yük Taşımacılığı ve Taşımacılık Hizmetleri	1	1	.	.
Bir Ücret veya Sözleşmeye Dayalı Olarak Yapılan Toptan Ticaret	.	1	.	.
Diğer Bilgi Hizmet Faaliyetleri	.	1	.	.
Diğer Finansal Hizmet Faaliyetleri (Sigorta ve Emeklilik Fonları Hariç)	.	1	.	.
Diğer Telekomünikasyon Faaliyetleri	.	1	.	.
Eczacığa İlişkin İlaçların İmalatı	1	3	.	.
Fon Yönetimi Faaliyetleri	.	1	.	.
İnşaat Projelerinin Geliştirilmesi	1	1	.	.
Motorlu Kara Taşıtlarının Bakım ve Onarımı	1	1	.	.
Parasal Aracı Kuruluşların Faaliyetleri	2	1	358.000.000	.
Sebze ve Meyvelerin İşlenmesi ve Saklanması	2	1	54.080.000	.
Tansiyon Aletleri, Tansiyometreler, Osilometreler, Tıbbi Endoskoplar, Klinik veya Veterinerlik Termometreleri, Böbrek Diyaliz Cihazları, Transfüzyon Cihazları (Kan Depolama için Özel Cam Şişeler Hariç) İmalatı	.	1	.	.
Televizyon Programcılığı ve Yayıncılığı Faaliyetleri	3	1	110.500.000	.
Ana Demir ve Çelik Ürünleri ile Ferro Alaşımların İmalatı	1	.	.	.
Basım ve Basım İle İlgili Hizmet Faaliyetleri	2	.	72.000.000	.
Belirli Bir Mala Tahsis Edilmiş Mağazalarda Diğer Malların Perakende Ticareti	1	.	.	.

Ekonomik Faaliyet (Nace Rev.2, 3 Hane)	İŞLEM ADEDİ		İŞLEM DEĞERİ (TL)	
	2014	2015	2014	2015
Bilgisayar ve Bilgisayar Çevre Birimleri İmalatı	1	.	.	.
Binanın Tamamlanması ve Bitirilmesi	1	.	.	.
Boya, Vernik Ve Benzeri Kaplayıcı Maddeler İle Matbaa Mürekkebi Ve Macun İmalatı	1	.	.	.
Değerli Ana Metaller ve Diğer Demir Dışı Metallerin İmalatı	1	.	.	.
Demir Dışı Metal Cevherleri Madenciliği	1	.	.	.
Diğer Gıda Maddelerinin İmalatı	2	.	32.045.000	.
Diğer Makine, Ekipman Ve Maddi Malların Kiralanması ve Leasingi	1	.	.	.
Diğer Porselen ve Seramik Ürünlerin İmalatı	1	.	.	.
Etin İşlenmesi ve Saklanması ile Et Ürünlerinin İmalatı	1	.	.	.
Fabrikasyon Metal Ürünlerin, Makinelerin ve Ekipmanların Onarımı	1	.	.	.
Fırın ve Unlu Mamuller İmalatı	6	.	565.744.000	.
Finansal Hizmetler İçin Yardımcı Faaliyetler (Sigorta ve Emeklilik Fonları Hariç)	2	.	121.194.500	.
Gaz İmalatı; Ana Şebeke Üzerinden Gaz Yakıtların Dağıtımı	1	.	.	.
Hastane Hizmetleri	2	.	1.092.075.000	.
İşinlama, Elektro Medikal ve Elektro Terapi İle İlgili Cihazların İmalatı	1	.	.	.
İkamet Amaçlı Olan veya İkamet Amaçlı Olmayan Binaların İnşaatı	2	.	78.363.390	.
İnsan Sağlığı İle İlgili Diğer Hizmetler	1	.	.	.
Kablolamada Kullanılan Teller ve Kablolar İle Gereçlerin İmalatı	1	.	.	.
Kablolu Telekomünikasyon Faaliyetleri	1	.	.	.
Kauçuk Ürünlerin İmalatı	1	.	.	.
Kendine Ait Gayrimenkulün Alınip Satılması	2	.	739.005.000	.
Kongre ve Ticari Gösteri Organizasyonu	2	.	44.850.000	.
Kömür ve Linyit Çıkartılması	2	.	15.407.000	.
Mobilya İmalatı	1	.	.	.
Motorlu Kara Taşıtlarının İmalatı	1	.	.	.

Ekonomik Faaliyet (Nace Rev.2, 3 Hane)	İŞLEM ADEDİ		İŞLEM DEĞERİ (TL)	
	2014	2015	2014	2015
Motorlu Kara Taşıtlarının Parça ve Aksesuarlarının Ticareti	1	.	.	.
Muhasebe, Defter Tutma ve Denetim Faaliyetleri; Vergi Danışmanlığı	2	.	2.500.000	.
Plastik Ürünlerin İmalatı	1	.	.	.
Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri İmalatı	1	.	.	.
Sigorta	2	.	15.945.000	.
Süt Ürünleri İmalatı	1	.	.	.
Temel Kimyasal Maddelerin, Kimyasal Gübre ve Azot Bileşikleri, Birincil Formda Plastik ve Sentetik Kauçuk İmalatı	2	.	15.000.000	.
Tütün Ürünleri İmalatı	1	.	.	.
<b>TOPLAM<sup>18</sup></b>	<b>83</b>	<b>122</b>	<b>8.645.263.053</b>	<b>22.090.046.951</b>

<sup>18</sup> Özelleştirmeler dahil edilmemiştir.

## 5 ÖZELLEŞTİRMELER

2015 yılında Türkiye piyasalarında toplam **3 milyar 149 milyon TL**'lik özelleştirme<sup>19</sup> gerçekleşmiştir. Bu dönemde yapılan özelleştirmelerin en çok **elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtımı** faaliyetinde gerçekleştiği görülmektedir.

Satış / Devir İşlemi Tamamlanan Özelleştirmeler, 2015			
SATIN ALAN ŞİRKET	HEDEF ŞİRKET	Ekonomik Faaliyet	İŞLEM DEĞERİ (TL)
Çelikler Taahhüt İnşaat ve Sanayi A.Ş.	Orhaneli ve Tunçbilek Termik Santralleri	Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtımı	1.359.810.000
Konya Şeker Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Soma B Termik Santrali	Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtımı	1.789.155.000
	Manavgat Hidroelektrik Santrali ve bu Santral tarafından kullanılan taşınmazlar	Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtımı	.
	Fethiye Hidroelektrik Santrali ve bu Santrale ait taşınmazlar	Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtımı	.
	Karacaören 1 ve Karacaören 2 Hidroelektrik Santralleri ile bu santraller tarafından kullanılan taşınmazlar	Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtımı	.
	Kadıncık 1 ve Kadıncık 2 Hidroelektrik Santralleri ile bu santraller tarafından kullanılan taşınmazlar	Elektrik Enerjisinin Üretimi, İletimi ve Dağıtımı	.
	Emzet Akaryakıt Ticari ve İktisadi Bütünlüğü	Belirli bir mala tahsis edilmiş mağazalardaki diğer toptan ticaret	.
	Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanı <sup>20</sup>	Taşımacılık için Destekleyici Faaliyetler	.
		<b>TOPLAM</b>	<b>3.148.965.000</b>

## 6 SONUÇLANMA SÜRESİ

2015 yılında Rekabet Kurumu'na bildirilen birleşme ve devralma işlemleri son bildirim tarihinden ortalama **16 gün** sonra nihai karara bağlanmıştır.

<sup>19</sup> İhale veya satış/devir prosedürü devam eden Manavgat, Fethiye, Karacaören 1 ve Karacaören 2, Kadıncık 1 ve Kadıncık 2 ile Fethiye Hidroelektrik Santralleri ile bu santraller tarafından kullanılan taşınmazlar ve Emzet Akaryakıt Ticari ve İktisadi Bütünlüğü için işlem değeri alınmamıştır.

<sup>20</sup> Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanı Özelleştirmesine yönelik çalışmalar devam ettiğinden işlem değeri alınmamıştır.





**[www.rekabet.gov.tr](http://www.rekabet.gov.tr)**

**Üniversiteler Mahallesi 1597. Cadde No:9 Bilkent Çankaya 06800 /ANKARA**

**Tel : (312) 291 44 44**

**Faks : (312) 266 79 20**