



KAMU İŞLETMELERİ RAPORU 2014



Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü

ARALIK 2015

2014 KAMU İŞLETMELERİ RAPORU

Raporla ilgili görüŐ ve önerilerinizi
Hazine MüŐteŐarlıđı
Kamu Sermayeli Kuruluş ve İŞletmeler Genel Müdürlüğü
Tarım Sektörü ve Koordinasyon Dairesine
(312) 204 60 84 ile (312) 204 63 67 numaralı telefonlar
veya
kski.koordinasyon@hazine.gov.tr adresi üzerinden
iletebilirsiniz.

MÜSTEŞAR SUNUŞU

Hazine Müsteşarlığı, 2014-2018 Stratejik Planı doğrultusunda belirlediği “KİT’lerin uluslararası kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumlu bir çerçevede faaliyet göstermelerinin sağlanması” hedefi çerçevesinde, portföyünde bulunan kamu işletmelerinin faaliyetlerine yönelik sonuçları, pay sahipliği sorumluluğunun bilinciyle kamuoyu ile paylaşmaya devam etmektedir.

Müsteşarlığımızca, kamu kaynaklarının etkin ve verimli bir şekilde kullanılması, kurumsal yönetim anlayışının gelişmesi ve yerleşmesi ile hesap verebilirlik ve şeffaflığın artırılmasını teminen, kamu işletmelerine yönelik düzenli istatistik ve raporlar yayımlanmaktadır.

Kamuoyunu bu kapsamda aydınlatmanın araçlarından birisi olarak gördüğümüz ve bu yıl sekizincisini hazırladığımız 2014 Kamu İşletmeleri Raporu, kamu işletmesi tanım ve kapsamına yönelik değerlendirmelerin yanı sıra, Müsteşarlığımızın Hazine adına pay sahipliği görevini üstlendiği kamu işletmeleri ile Özelleştirme İdaresi Başkanlığı portföyünde yer alan kamu şirketlerinin çalışma biçimleri, malî durumları, yönetim kadroları, performansları ve sektörde buldukları konumları hakkında ayrıntılı bilgileri ve bu işletmelere yönelik genel ve kuruluş bazlı analizleri içermektedir.

Pay sahipliği fonksiyonu diğer kurum ve kuruluşlarca icra edilen özel statülü kuruluşlar ve mahallî idare işletmeleri gibi diğer kamu işletmelerinin bilgileri de, uluslararası tanım ve standartlara en uygun kapsam ve içeriğe ulaşma hedefimiz doğrultusunda, kapsam ve içerikleri güncellenmek suretiyle Rapor’da ayrıca sunulmaktadır.

Bu çerçevede, 2014 Kamu İşletmeleri Raporu’nun tüm paydaşlarımıza katkı sağlamasını diler, Rapor’un hazırlanmasında emeği geçen mesai arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Cavit DAĞDAŞ
Müsteşar V.

MÜSTEŞAR SUNUŞU	iii
İÇİNDEKİLER	iv
TABLolar LİSTESİ	vii
GRAFİKLER LİSTESİ	vii
KISALTMALAR	viii
KİT'LERE İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER	x
KİT'LERİN FİNANSAL GÖSTERGELERİNE İLİŞKİN GRAFİKLER	xi
SEKTÖREL BAZDA KİT GÖSTERGELERİ	xii
KAMU İŞLETMELERİNDE KURUMSAL YÖNETİM	xiii
BÖLÜM 1: GİRİŞ	1
BÖLÜM 2: KAMU İŞLETMELERİ	5
2.1. Uluslararası Sınıflandırmalara Göre Kamu İşletmeleri	6
2.1.1. Ulusal Hesaplar Sistemi (SNA 2008)	6
2.1.2. Avrupa Hesaplar Sistemi (ESA 95)	6
2.1.3. Devlet Mali İstatistikleri Kılavuzu (GFSM 2001)	6
2.1.4. Avrupa Kamu İşverenleri ve İşletmeleri Merkezi (CEEP)	6
2.2. Ülkemiz Mevzuatına Göre Kamu İşletmeleri	7
2.2.1. Merkezî Yönetimle İlgili Olanlar	7
2.2.2. Mahallî İdarelerle İlgili Olanlar	7
2.3. Rapor Kapsamında Yer Alan Kamu İşletmeleri	7
2.4. Kamu İşletmeleri Tebliği	8
BÖLÜM 3: HAZİNE MÜSTEŞARLIĞI PORTFÖYÜ	9
3.1. Hazine Portföyü ve Sermaye Durumu	10
3.2. Hazine Müsteşarlığı Görev Tanımı	10
3.3. Amaç ve Hedefler	12
3.4. KİT - Merkezî Yönetim Bütçesi İlişkisi	12
3.4.1. Bütçeden KİT'lere Yapılan Sermaye Aktarımları	12
3.4.2. KİT'lere Yapılan Görev Zararı ve Kamu Sermayeli Bankalara Yapılan Gelir Kaybı Ödemeleri	13
3.4.3. KİT'lerden Bütçeye Yapılan Ödemeler	14
BÖLÜM 4: 2014 YILI KİT PERFORMANSI	17
4.1. Mali Durum	18
4.1.1. Gelir Tablosu	18
4.1.2. Bilanço	19
4.1.3. Rasyo Analizi	20
4.1.4. Katma Değer	23
4.2. İstihdam	24
4.2.1. Personel Sayıları	25
4.2.2. İstihdam Giderleri	26
4.2.3. Ortalama Personel Maliyeti	26
4.2.4. Personel Profili	26
4.3. Diğer Göstergeler	27

BÖLÜM 5: KAMU İKTİSADİ TEŞEBBÜSLERİ	29
5.1. Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş.	31
5.2. Elektrik Üretim A.Ş.	34
5.3. Türkiye Elektrik İletim A.Ş.	38
5.4. Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş.	41
5.5. Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu	43
5.6. Türkiye Taşkömürü Kurumu	46
5.7. Türkiye Petrolleri A.O.	49
5.8. Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü	52
5.9. T.C. Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü	55
5.10. Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü	57
5.11. Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü	59
5.12. Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü	61
5.13. Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü	64
5.14. Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü	66
5.15. Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü	70
5.16. Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü	73
5.17. Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu	75
5.18. Türkiye Elektromekanik Sanayi Genel Müdürlüğü	77
BÖLÜM 6: BAĞLI ORTAKLIKLAR	79
6.1. Kemerköy Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	81
6.2. Soma Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	83
6.3. Yeniköy- Yatağan Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	85
6.4. Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayii A.Ş.	87
6.5. Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii A.Ş.	89
6.6. Türkiye Vagon Sanayii A.Ş.	91
BÖLÜM 7: ÖZELLEŞTİRME PORTFÖYÜ	93
7.1. Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.	95
7.2. Sümer Holding A.Ş.	98
7.3. Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.	100
7.4. Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.	102
7.5. TTA Gayrimenkul A.Ş.	105
7.6. Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	107
BÖLÜM 8: KAMU SERMAYELİ BANKALAR	109
8.1. Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	111
8.2. Türkiye Halk Bankası A.Ş.	113
8.3. Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	115
8.4. Tasfiye Halinde Türkiye Emlak Bankası A.Ş.	117
8.5. Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	119
8.6. Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.	121
8.7. İller Bankası A.Ş.	123
8.8. Takasbank	125
8.9. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş.	127

BÖLÜM 9: DİĞER KAMU İŞLETMELERİ VE FONLAR	129
9.1. Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi.	131
9.2. Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş.	134
9.3. Türkiye Radyo Televizyon Kurumu	136
9.4. Atatürk Orman Çiftliği Müdürlüğü	138
9.5. Türk Hava Yolları A.O.	140
9.6. Anadolu Ajansı	142
9.7. Borsa İstanbul A.Ş	144
9.8. Mahalli İdare İşletmeleri.	146
9.9. Diğer Kamu İşletmeleri.	147
• Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü	147
• Spor Toto Teşkilat Başkanlığı	147
• T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı	147
• Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Şirketleri.	147
• Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu.	147
• TMSF Bankaları.	148
BÖLÜM 10: EKLER.	149
Ek 1: HM Portföyü KİT Mali Tabloları	151
Tablo 1: HM Portföyü Özet Gelir Tablosu.	152
Tablo 2: HM Portföyü Özet Bilanço	153
Tablo 3: HM Portföyü Mali Rasyoları	154
Tablo 4: Vergi Dışı Gelirler.	155
Ek 2: HM Portföyü KİT İSTİHDAM BİLGİLERİ.	157
Tablo 1: HM Portföyü Personel Sayıları ve Maliyeti	158
Tablo 2: HM Portföyü Personel Profili	159
Ek 3: HM Portföyü KİT'leri Diğer Seçilmiş Göstergeler	161
Ek 4: HM ve ÖİB Portföyü Mali Tabloları	163
Tablo 1: HM ve ÖİB Portföyü Özet Gelir Tablosu	164
Tablo 2: HM ve ÖİB Portföyü Özet Bilanço.	165
Tablo 3: HM ve ÖİB Portföyü Mali Rasyoları.	166
Ek 5: HM ve ÖİB Portföyü İstihdam Bilgileri	167
Tablo 1: HM ve ÖİB Portföyü Personel Sayıları ve Maliyeti.	168
Tablo 2: HM ve ÖİB Portföyü Personel Profili	169
Ek 6: HM ve ÖİB Portföyü Diğer Seçilmiş Göstergeler.	171
Ek 7: Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler İştirak Tablosu.	173
Ek 8: 2014 Yılında ISO 500'de yer alan Kamu İşletmeleri.	181
Ek 9: Kullanılan Mali Rasyolara İlişkin Bilgiler.	183

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Hazine Müsteşarlığı Portföyü Sermaye Durumu	11
Tablo 2: KİT – Bütçe İlişkisi	15
Tablo 3: KİT Özet Gelir Tablosu	19
Tablo 4: KİT Özet Bilanço	20
Tablo 5: KİT'lerin Mali Rasyoları	22
Tablo 6: KİT Personel Bilgileri	26
Tablo 7: KİT Diğer Göstergeler	27
Tablo 8: Kuruluşlar Bazında Türkiye Elektrik Enerjisi Kurulu Güç ve Üretimi	35
Tablo 9: EÜAŞ Kurulu Gücü ve Üretimi	36
Tablo 10: Türkiye Elektrik Üretimi ve Tüketimi	39
Tablo 11: TÜvenan ve Satılabilir Kömür Üretim Miktarları	43
Tablo 12: TKİ Müşteri Bazında Kömür Satışları	44
Tablo 13: TTK Müşteri Bazında Kömür Satışları	46
Tablo 14: Eti Maden'in Ürünler Bazında Yıllık Üretim Kapasitesi	52
Tablo 15: TMO Ekmeklik Buğday Alım Fiyatları ve Buğday Primleri	67
Tablo 16: TMO Yurt İçi Ürün Alım Miktar ve Tutarları	67
Tablo 17: TMO Yurt İçi Satış Bilgileri	68

GRAFİKLER LİSTESİ

Grafik 1: Görev Zararı ve Gelir Kaybı Ödemeleri	13
Grafik 2: Özkaynak / Yabancı Kaynaklar Dağılımı	19
Grafik 3: KİT'lerin Mali Rasyoları	23
Grafik 4: KİT'lerin Katma Değeri	24
Grafik 5: KİT'lerde Personel Yapısı	24
Grafik 6: Kuruluşlar Bazında Türkiye Elektrik Enerjisi Kurulu Gücü ve Üretimi	35
Grafik 7: EÜAŞ'ın Kurulu Gücü ve Üretimi	36
Grafik 8: Türkiye Elektrik Sistemi Ani Puantının ve Tüketimin Maksimum Olduğu Günde Üretim ve Tüketimin Bölgelere Göre Dağılımı	39
Grafik 9: TPAO Tarafından Gerçekleştirilen Ham Petrol ve Doğal Gaz Üretimi	50
Grafik 10 : Bor İhracatının Bölgesel Dağılımı	53
Grafik 11 : ÇAYKUR Yaş Çay Alım Bilgileri ve Prim Ödemeleri	71
Grafik 12 : TŞFAŞ Pancar Alım Fiyatları	96

AA	Anadolu Ajansı
AB	Avrupa Birliği
ADÜAŞ	Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.
AOÇ	Atatürk Orman Çiftliği Müdürlüğü
BDDK	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
BİST	Borsa İstanbul A.Ş.
BKK	Bakanlar Kurulu Kararı
BOTAŞ	Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş.
ÇAYKUR	Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü
DHMI	Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü
DİBS	Devlet İç Borçlanma Senedi
DMO	Devlet Malzeme Ofisi
ESK	Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
ETİ MADEN	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
EÜAŞ	Elektrik Üretim Anonim Şirketi
FDG	Faiz Dışı Fazla
GAP	Güneydoğu Anadolu Projesi
GSYİH	Gayrisafi Yurt İçi Hasıla
HM	Hazine Müsteşarlığı
HES	Hidro Elektrik Santrali
İMKB	İstanbul Menkul Kıymetler Borsası
KBİ	Karadeniz Bakır İşletmeleri A.Ş.
KEGM	Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü
KEY	Konut Edindirme Yardımı
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
KİT	Kamu İktisadi Teşebbüsü
KOBİ	Küçük ve Orta Boy İşletme
KSKİ	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler
LNG	Sıvılaştırılmış Doğalgaz
MKEK	Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu
MPİ	Milli Piyango İdaresi
OECD	İktisadi İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı
ÖİB	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
ÖYK	Özelleştirme Yüksek Kurulu
PTT	Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi
PMUM	Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi

KISALTMALAR

RTÜK	Radyo ve Televizyon Üst Kurulu
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
SSM	Savunma Sanayi Müsteşarlığı
SSDF	Savunma Sanayi Destekleme Fonu
TBMM	Türkiye Büyük Millet Meclisi
TCDD	T.C. Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TCZB	Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.
TDİ	Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.
TEDAŞ	Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TEAŞ	Türkiye Elektrik Üretim İletim A.Ş.
TEMSAN	Türkiye Elektromekanik Sanayii Genel Müdürlüğü
TETAŞ	Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş.
THY	Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı
TİGEM	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü
TKİ	Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu
TKK	Tarım Kredi Kooperatifleri
TMO	Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TOKİ	Toplu Konut İdaresi Başkanlığı
TPAO	Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı
TRT	Türkiye Radyo Televizyon Kurumu
TSKGV	Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı
TŞFAŞ	Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.
TTA	tta Gayrimenkul A.Ş.
TTK	Türkiye Taşkömürü Kurumu
TÜDEMSAŞ	Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayii A.Ş.
TÜFE	Tüketici Fiyatları Endeksi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜLOMSAŞ	Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii A.Ş.
TÜRK EXİMBANK	Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.
TÜRKSAT	Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş.
TÜVASAŞ	Türkiye Vagon Sanayii A.Ş.
VDG	Vergi Dışı Gelir
YDK	Yüksek Denetleme Kurulu
YPK	Yüksek Planlama Kurulu

KİT'LERE¹ İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
I- GELİR TABLOSU				
Brüt Satışlar	96.391	103.487	112.905	9,1
Faaliyet Kârı-Zararı	3.950	6.520	-1.760	
Finansman Giderleri	316	931	569	-38,8
Dönem Net Kârı-Zararı	3.449	6.327	-2.160	
II- BİLANÇO				
Aktif Toplamı	107.824	119.566	121.845	1,9
Hazır Değerler ve Menkul Kıymetler	8.926	10.150	6.975	-31,3
Ticari ve Diğer Alacaklar	34.122	35.786	27.779	-22,4
Stoklar	11.788	13.093	10.878	-16,9
KV Mali Borçlar	1.488	2.323	2.117	-8,9
KV Ticari ve Diğer Borçlar	18.552	20.975	17.460	-16,8
Ödenmiş Sermaye ²	52.861	59.321	70.594	19,0
III- FİNANSAL RASYOLAR				
Cari Oran	2,24	2,08	1,97	-5,3
Özsermaye Kârlılık Oranı (%)	4,92	8,17	-2,64	
Finansal Kaldıraç Oranı	0,32	0,33	0,32	-3,0
Stok Devir Hızı Oranı	8,23	7,41	9,09	22,7
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	97,26	87,82	59,85	-12,3
IV- VERİMLİLİK GÖSTERGELERİ				
Kişi Başına Brüt Satışlar	0,83	0,92	1,03	12,7
Kişi Başına Maliyet	0,76	0,82	1,00	22,2
Kişi Başına Faaliyet Kârı	0,03	0,06	-0,02	
V- İSTİHDAM				
Personel Sayısı (Ortalama Kişi)	115.847	112.833	109.173	-3,2
İstihdam Giderleri	6.688	6.911	7.221	4,5
İstihdam Giderlerinin Toplam Giderler İçindeki Payı ³	7,3	7,2	6,4	-11,1
Ortalama Personel Maliyeti (TL/Ay)	4.811	5.104	5.512	8,0
VI- DİĞER FİNANSAL GÖSTERGELER				
Bütçeden KİT'lere Transferler	6.621	7.320	8.775	19,9
Görev Zararı ⁴	1.893	1.628	1.754	7,7
Sermaye	4.728	5.692	7.021	23,4
KİT'lerden Bütçeye Ödemeler	3.139	6.207	8.307	33,8
Temettü	1.498	4.488	5.865	30,7
Hasılat Payı	500	555	622	12,1
Vergi ⁵	1.140	1.164	1.820	56,3
KİT-Hazine Mahsup Tutarları	0	4	2.961	
Katma Değer	14.975	19.732	11.134	-43,6
Yatırım Harcaması	5.758	7.386	8.424	14,1
Faiz Dışı Fazla	379	845	-6.450	
VII- MAKROEKONOMİK GÖSTERGELER⁶				
TÜFE 12 Aylık Ortalama (%)	8,9	7,5	8,2	
GSYİH Cari Fiyatlarla Gelişme Hızı (%)	9,2	10,6	11,6	

⁽¹⁾ 233 sayılı KHK kapsamındaki KİT'lerin bilgilerini içermektedir.

⁽²⁾ Kuruluşların ödenmiş sermaye tutarları sermaye düzeltmesi olumlu farkları ile DHMİ'ye bedelsiz devredilen havalimanlarının maliyet bedellerini de kapsamaktadır.

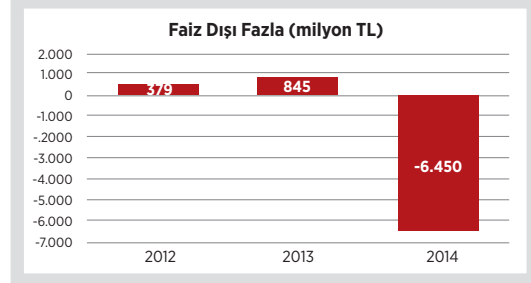
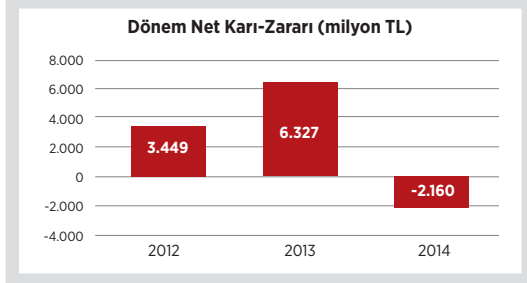
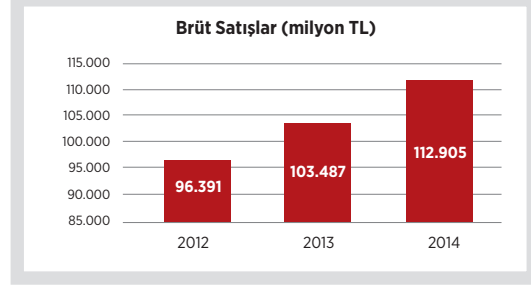
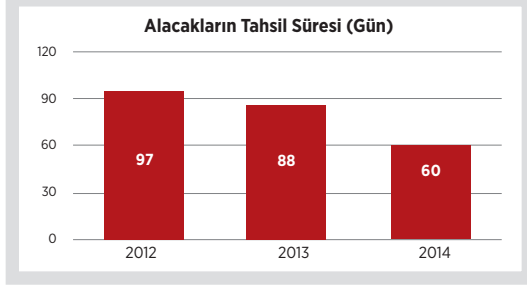
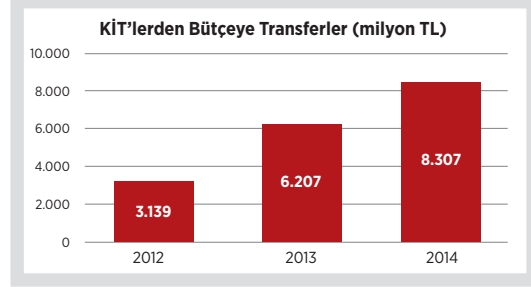
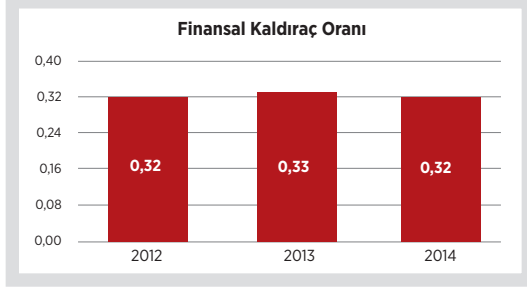
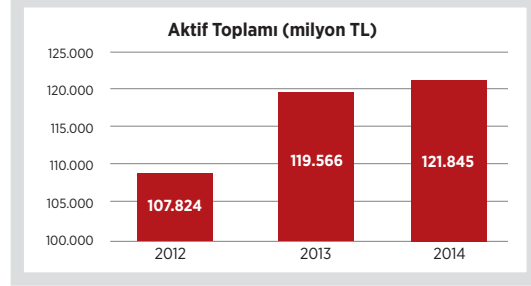
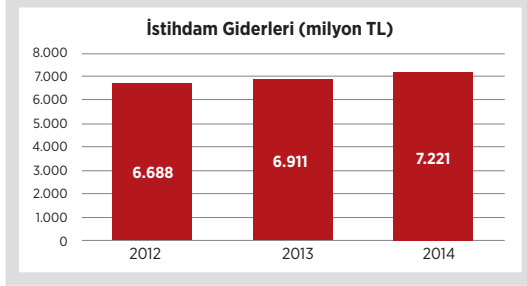
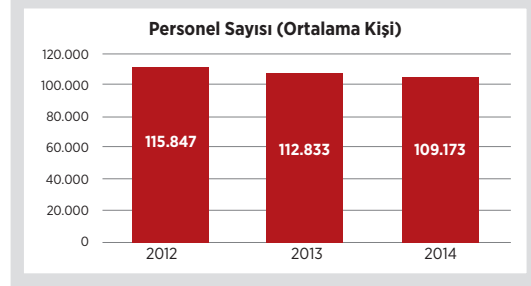
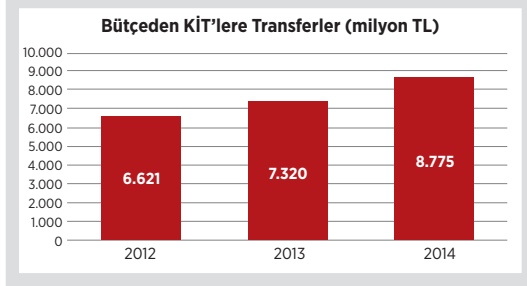
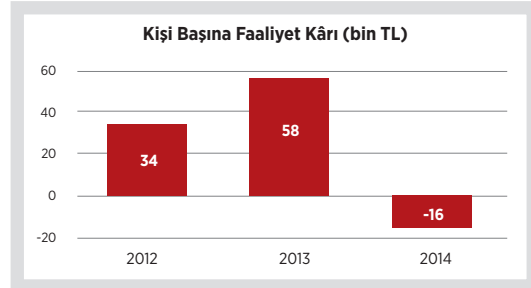
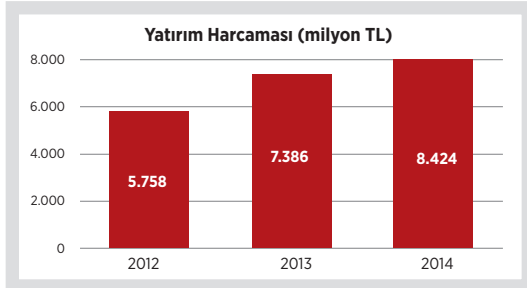
⁽³⁾ Toplam giderler, satış giderleri ve faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

⁽⁴⁾ Mevcut durumda ÖİB portföyünde olup, 233 Sayılı KHK'ya tabiyken görev verilen KİT'lere yapılan ödemeleri de kapsamaktadır (TTA ve TŞFAŞ).

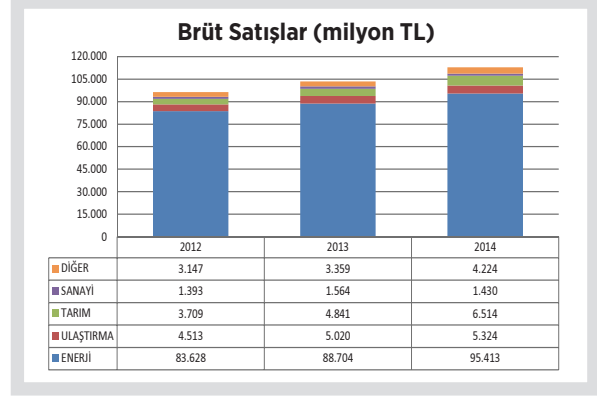
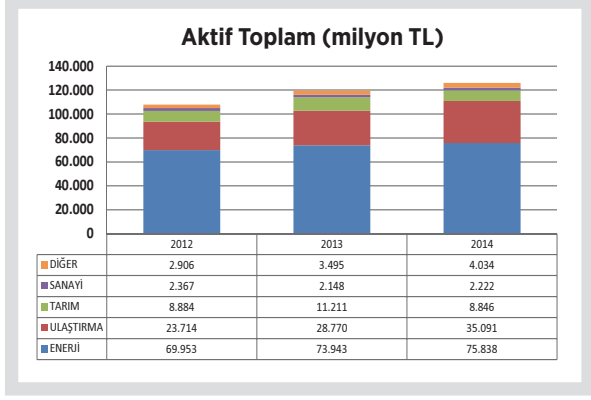
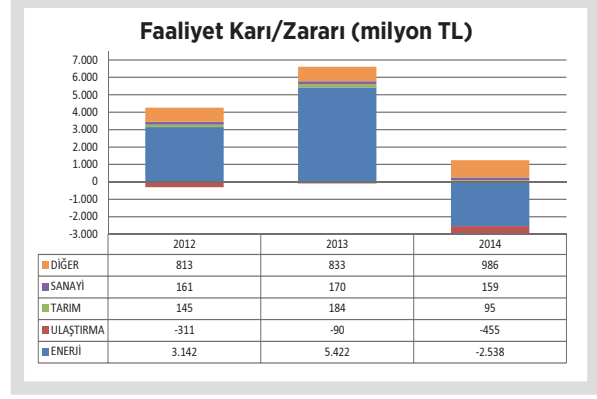
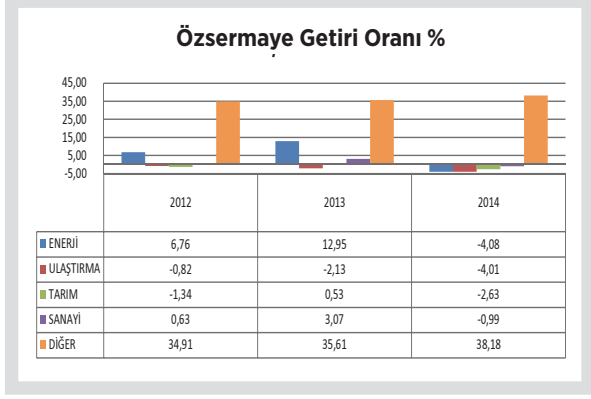
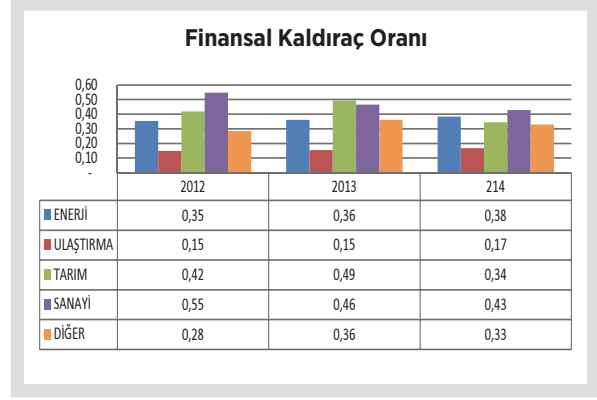
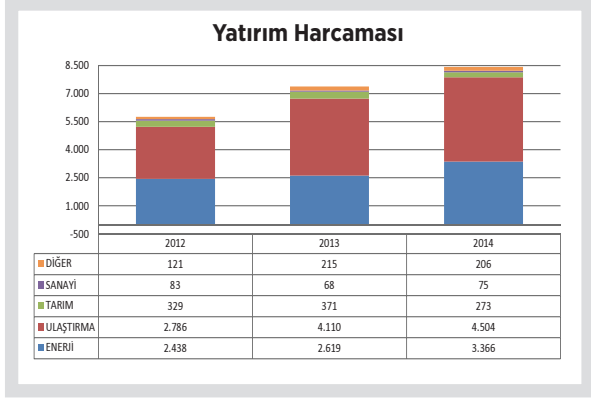
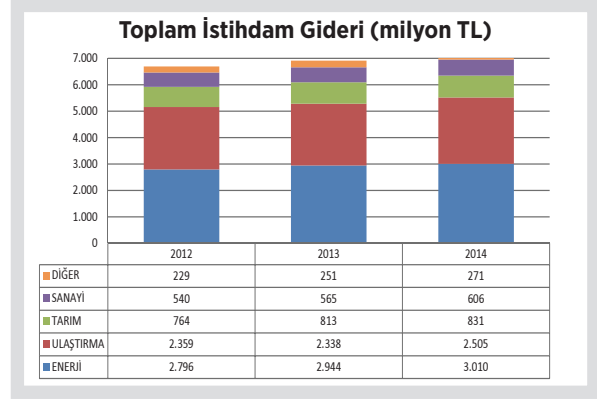
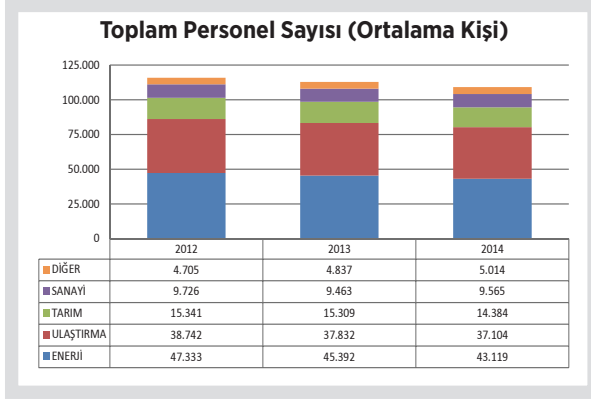
⁽⁵⁾ Kurumlar Vergisi tutarını göstermektedir.

⁽⁶⁾ TÜİK rakamları esas alınmıştır.

KİT'LERİN FİNANSAL GÖSTERGELERİNE İLİŞKİN GRAFİKLER



SEKTÖREL BAZDA KİT GÖSTERGELERİ⁷



⁷⁾ Enerji sektörü kuruluşları olarak; BOTAS, EÜAŞ, TETAŞ, TEİAŞ, TKİ, TTK, TPAO, Ulaştırma sektörü kuruluşları olarak; DHMİ, KEGM, TCDD, Tarım sektörü kuruluşları olarak; ÇAYKUR, ESK, TİGEM, TMO, Sanayi sektörü kuruluşları olarak; TEMSAN, MKEK, TÜDEMSAŞ, TULOMSAŞ ve TÜVASAŞ, Diğer kuruluşlar olarak ise DMO ile ETİ MADEN ele alınmıştır.

KAMU İŞLETMELERİNDE KURUMSAL YÖNETİM

Dünya Bankası Kurumsal Yönetim El Kitabı'nda kurumsal yönetim kavramı; bir şirketin uzun vadede ortaklarına ekonomik değer yaratmasına olanak sağlayan, etkin idare ve kontrolüne yönelik gerçekleştirilen her türlü kanun, yönetmelik, kod ve uygulamalar bütünü olarak tanımlanmaktadır. OECD ise yayımladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri ile bu tanıma; şirket yönetimi, yönetim kurulu, hissedarlar ve diğer paydaşlar ile olan ilişkiler bütününe dahil ederek genişletmektedir.

OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri



Kurumsal yönetim yaklaşımı, 1999 yılında OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin yayımlanması ile birlikte, birçok ülke tarafından referans olarak kabul edilmiştir. Kurumsal yönetimin evrensel kabul ve geçerliliği olan ana ilkeleri "*adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk*"

tanımlanmaktadır. İlkeler 2004 yılında revize edilmiş olmakla birlikte, 2008 yılında yaşanan küresel kriz sonucunda kurumsal yönetim anlayışının tüm paydaşları kapsayacak bir kurum kültürü haline getirilerek içselleştirilmesi gerektiği görüşü ağırlık kazanmıştır.

Bu dönemde finansal piyasalarda ortaya çıkan önemli gelişmeler nedeniyle ve kurumsal yönetim ilkelerinin birçok ülkede uygulanması sonucunda kazanılan tecrübeler ışığında söz konusu ilkeler katılımcı bir anlayışla yeniden gözden geçirilmiş ve OECD Konseyi 8 Temmuz 2015'te revize ilkeleri kabul etmiştir. Revize ilkelerin, ortak G20/OECD ilkeleri olarak onaylanmaları ve Kasım 2015'teki G20

Liderler Zirvesine sevk edilmeleri amacıyla Ankara'da yapılan G20 Bakanlar ve Merkez Bankası Başkanları'nın 4-5 Eylül toplantısında sunulmuş ve bu şekilde onaylanmıştır. Söz konusu dokümana, <http://www.oecd.org/daf/ca/Corporate-Governance-Principles-TUR.pdf> bağlantısından erişilebilmektedir.



OECD Kamu İşletmeleri için Kurumsal Yönetim Rehberi

OECD üyesi olan ve olmayan birçok gelişmekte olan ülkenin gayri safi yurtiçi hasılasının önemli bir kısmını kamu işletmeleri oluşturmaktadır. Bu ülkelerin büyük çoğunluğunda kamu işletmeleri genellikle enerji, ulaşım ve telekomünikasyon gibi kamu hizmetleri ve altyapı alanında faaliyet göstermektedir. Bu nedenle kamu işletmelerinin faaliyetleri nüfusun önemli bir bölümü ve ekonominin geneli üzerinde çok büyük bir etki alanına sahiptir. Dolayısıyla, ekonomik büyümeye ve verimlilik artışına katkı sağlayabilmeleri için kamu işletmelerinin etkin bir şekilde yönetilmeleri gerektiği açıktır. OECD ülkelerinin bu alandaki tecrübeleri de, iyi kurumsal yönetim uygulamalarının işletmelerin değerini ve verimliliğini artırdığını göstermektedir.

Yıllar içerisinde kamu pay sahipliğinin amaçları ülkeler ve sektörler arasında farklılaşmış ve genel olarak sosyal, ekonomik ve stratejik olmak üzere çeşitli başlıklar altında toplanmıştır. Devletin pay sahipliği fonksiyonlarını etkin bir şekilde icra ederek, bu işletmelerin OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri dahil olmak üzere özel sektöre yönelik araçlardan



azami ölçüde faydalanarak en iyi yönetim uygulamalarını gerçekleştirmelerine olanak sağlayacak ortamı yaratması bir gereklilik olarak ortaya çıkmıştır. Özellikle son on yıl içinde küreselleşmenin piyasalara etkisi, teknoloji alanında yaşanan gelişmeler ve tekel piyasalarının

deregülasyonu gibi çeşitli nedenler, kamu işletmelerinin yeniden yapılandırılmasını veya tekel piyasaların yeniden düzenlenmesini gerekli kılmıştır. OECD, bütün bu gelişmeler çerçevesinde üye olan ve olmayan önemli sayıda ülkenin tecrübelerine ilişkin verileri derlemek suretiyle, 2005 yılında Kamu İşletmeleri için Kurumsal Yönetim Rehberi'ni oluşturmuştur. Söz konusu Rehber, OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu olup, bunları tamamlamak üzere hazırlanmış ilk somut çalışmadır.

Kamu İşletmeleri için Kurumsal Yönetim Rehberi ile kamu işletmelerinin profesyonel bir şekilde yönetilmesine ve en iyi kurumsal yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesine yönelik olarak hükümetlere tavsiyelerde bulunmaktadır. Birçok ülke tarafından referans olarak kabul edilen Rehber'de özetle, kamu işletmeleri için etkin bir hukuki ve düzenleyici çerçevenin sağlanması, bu işletmelerin kurumsal yönetiminde devletin rolü ve sahiplik politikasının nasıl uygulanacağı, yönetim kurullarının profesyonelleştirilmesi, yöneticilerin hesap verme sorumluluğunun sağlanması ve şeffaflığın artırılması konularının önemi vurgulanmaktadır.

Rehber'in yayımlandığı 2005 yılından bu yana kurumsal yönetim alanında dünyada kaydedilen ilerlemeler doğrultusunda OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri ile eş zamanlı olarak Kamu İşletmeleri için Kurumsal Yönetim Rehberi'nin de revize edilmesi gereği ortaya çıkmıştır. 2013 yılından itibaren OECD öncülüğünde birçok ülkenin ve uluslararası kuruluşun katılımı ile söz konusu Rehber'in güncellenmesine yönelik çalışmalar yapılmış ve nihai

aşamada revize doküman 2015 yılı Haziran ayında yayımlanmıştır. Revize Rehberin İngilizce versiyonuna, <http://www.oecd.org/daf/ca/OECD-Guidelines-Corporate-Governance-SOEs-2015.pdf> bağlantısı kullanılarak ulaşılabilmektedir.



KİT'lerde Kurumsal Yönetim İlkeleri Alanında Kaydedilen İlerlemeler

KİT'lerde kârlılık ve verimliliğin artırılması için, uluslararası alanda kabul görmüş kurumsal yönetim ilkeleri ile diğer ülkelerin iyi uygulama örneklerinin dikkate alınması ve bu ilkelerin ülkemiz koşullarına uyarlanarak ihtiyaç duyulan düzenlemelerin gerçekleştirilmesi büyük önem taşımaktadır.

Bu doğrultuda ülkemiz KİT'lerinde yetkilendirmeyi, hesap verebilirliği, şeffaflığı, karar alma süreçlerinde etkinliği ve performansa dayalı yönetimi esas alan kurumsal yönetim ilkelerinin hayata geçirilmesine ve stratejik yönetim anlayışının yaygınlaştırılmasına yönelik önemli çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yenilenen 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu ve bu kapsamdaki ikincil mevzuat düzenlemeleri ile KİT'lerin ve bağlı ortaklıklarının uluslararası standartlara uygun bağımsız denetime tabi olmaları zorunlu hale getirilmiştir. 19 Aralık 2012 tarihli ve 2012/4213 sayılı "Bağımsız Denetime Tabi Olacak Şirketlerin Belirlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararı" hükümleri uyarınca, KİT'ler 2015 yılının başından itibaren bağımsız denetime tabi tutulmuşlardır.

2014 ve 2015 yıllarına ait Genel Yatırım ve Finansman Programı Hakkında Bakanlar Kurulu Kararları ile şeffaf bir yönetim ve denetim sisteminin oluşturulmasını teminen, KİT'lerin ve bağlı ortaklıklarının sağlıklı bir iç kontrol sistemi oluşturmaları zorunlu hale getirilmiştir. Söz konusu Karar'lar uyarınca, kuruluşların uluslararası

standartlara uygun iç kontrol sistemini 2016 yılı sonuna kadar oluşturması beklenmektedir.

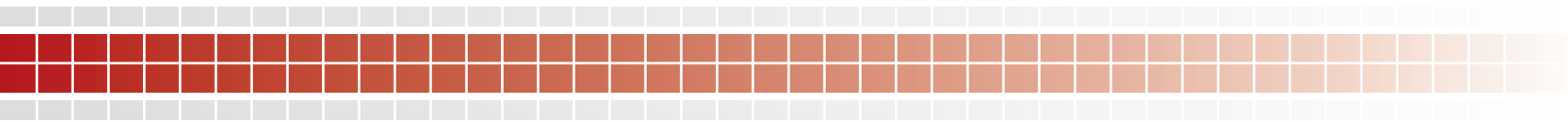
Kurumsal yönetim anlayışının KİT'lerde yerleşik hale gelebilmesinin, konunun ilgili kurum ve kuruluşlarla ulusal ve uluslararası platformlarda tartışılması ve tüm yönleri ile ele alınmasıyla mümkün olabileceği değerlendirilmektedir. Bu çerçevede Hazine Müsteşarlığı tarafından birçok organizasyona öncülük edilmiştir.

Öncelikle, 2013 yılında "OECD Kamu İktisadi Teşebbüslerinde Kurumsal Yönetim Orta Doğu ve Kuzey Afrika Görev Grubu Beşinci Yuvarlak Masa Toplantısı"nın ev sahipliği Türkiye tarafından gerçekleştirilmiştir.

2014 yılında Dünya Bankası ile birlikte düzenlenen "Kamu Sermayeli İşletmelerde Kurumsal Yönetim Uygulamaları" konulu uluslararası konferans, kamu sermayeli işletmelerin yöneticileri ve paydaşlarının kurumsal yönetim konusunda farkındalığının artırılmasını amaçlamıştır.

Ayrıca, 08-09 Mayıs 2015 tarihlerinde Dünya Bankası ve Kamu İşletmeleri Birliğinin katkılarıyla Hazine Müsteşarlığı tarafından "Yöneticiler Açısından İç Kontrol Sistemleri ve Bağımsız Denetim" konulu bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Söz konusu Çalıştay'da özel sektör ve kamu temsilcilerinin katılımı ile yöneticiler açısından kurumsal yönetim ve iç kontrol sistemleri ile kurumsal finansal raporlama ve bağımsız denetim konuları ele alınmış, iç kontrol sistemleri ile bağımsız denetime yönelik tecrübe paylaşımı yapılmıştır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin kamu işletmelerinde uygulanması ancak, katılımcı bir anlayış ile gerçekleştirilebilecektir. KİT'lerin uluslararası kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumlu bir çerçevede faaliyet göstermelerinin sağlanması konusunda, ülkemiz KİT Sistemi'nin kendine özgü dinamikleri ile diğer ülke uygulamaları dikkate alınarak gerekli düzenlemelerin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.





BÖLÜM 1

GİRİŞ

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

Kamu işletmesi kavramının içeriği ülkeden ülkeye farklılık göstermekle birlikte, genellikle bir kamu idaresinin çoğunluk hissesine sahip olduğu ya da bir kamu idaresi tarafından yönetimi kontrol edilen işletmeler kamu işletmesi olarak adlandırılmaktadır. Bu kapsamda, kamu işletmesi kavramı bir yandan pay sahipliği, diğer yandan yönetimde kontrol kavramı ile ilişkilendirilmektedir. Ülkemiz açısından bakıldığında ise mevzuatta uluslararası yaklaşımlara paralel bir “kamu işletmesi” tanımı bulunmamaktadır. Ülkemizdeki kamu işletmelerinin bir kısmı “kamu iktisadi teşebbüsleri” kavramı içerisinde değerlendirilirken, merkezi yönetimin ve yerel idarelerin pay sahipliği fonksiyonunu üstlendiği pek çok işletme ve iştirak ise bu kavramın dışında farklı hukuki düzenlemelere tabidir.

Kuruluş kanunları dışında kamu işletmelerinin belli bir kısmını düzenlemeye yönelik ilk geniş kapsamlı kanun olarak nitelendirilebilecek olan 1938 tarihli ve 3460 sayılı “Sermayesinin Tamamı Devlet Tarafından Verilmek Suretiyle Kurulan İktisadi Teşekküllerin Teşkilatıyla İdare ve Murakabeleri Hakkında Kanun”, sermayesinin tamamı devlete ait olan işletmeleri “iktisadi devlet teşekkülü” olarak tanımlamışken, 1983 tarihli ve 2929 sayılı “İktisadi Devlet Teşekkülleri ve Kamu İktisadi Kuruluşları Hakkında Kanun”, bu tanımı genişleterek sermayesinin tamamı devlete ait olan işletmeleri kamu iktisadi teşebbüsleri olarak tanımlamış ve bu teşebbüsleri Kamu İktisadi Kuruluşları (KİK) ve İktisadi Devlet Teşekkülleri (İDT) şeklinde ikiye ayırmıştır. Halen yürürlükte olan 1984 tarihli ve 233 sayılı “Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” de aynı kurguyu kabul etmiştir (Kutu 1).

Diğer taraftan, Anayasa'nın “Kamu İktisadi Teşebbüslerinin Denetimi” başlıklı 165. maddesinde KİT'ler “Sermayesinin yarısından fazlası doğrudan doğruya veya dolaylı olarak devlete ait olan kamu kuruluş ve ortaklıkları” şeklinde tanımlanmaktadır.

Kutu 1: Ülkemiz Mevzuatında KİT Nedir?

Kamu İktisadi Teşebbüsleri (KİT), 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'ye (KHK) tabi ve sermayesinin tamamı devlete ait olan İDT ve KİK'lerin ortak adıdır.

İDT: İktisadi alanda ticarî esaslara göre, kâr amacı güderek faaliyet gösteren teşebbüslerdir (MKEK, EÜAŞ, ÇAYKUR, BOTAS, TPAO ve TKİ gibi).

KİK: İktisadi alanda tekel niteliğini haiz mal ve hizmetleri kamu yararı gözeterek üreten ve pazarlayan teşebbüslerdir (KEGM ve DHMİ).

Bu kapsamda, her ne kadar pay sahibi kamu olsa da; kamu sermayeli bankalar, özelleştirme portföyündeki kuruluşlar, mahalli idare işletmeleri ve TMSF iştirakleri 233 sayılı KHK kapsamında olmayıp, bu KHK'de yer alan KİT tanımına girmemektedir.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda ise mevzuattaki en geniş tanım yapılmıştır. Bu kanunda devlete, il özel idarelerine, belediyelere, diğer kamu idarelerine ve kuruluşlarına ait veya bağlı olup, faaliyetleri devamlı bulunan ticarî, sınaî ve ziraî işletmeler “iktisadî kamu kuruluşları” olarak tanımlanmıştır.

Avrupa Birliği'nin (AB) düzenlemelerinde kamu işletmeleri, merkezi veya mahalli idare farkı gözetilmeksizin sermaye ve yönetim kontrolü açısından ele alınmaktadır. AB, üye ülkelerdeki kamu pay sahipleri ile işletmeleri arasındaki idari ve mali ilişkilerin şeffaf bir şekilde yürütülmesini sağlayacak çerçeve bir düzenlemenin ve bu ilişkileri yansıtacak bir raporlama sisteminin gerekliliğini vurgulamaktadır (Kutu 2).

Ülkemizde tüm kamu işletmelerinin izlenmesine yönelik ilkelerin belirlenmesini ve bu işletmelerin

Kutu 2: AB Mevzuatına Göre Kamu İşletmesi Nedir?

2006/111/EC Sayılı Şeffaflık Direktifine göre kamu işletmeleri (public undertakings);

- Ödenmiş sermayesinin yarısından fazlası kamuya (merkezi veya mahalli) ait olan,
- Oy hakkının yarısından fazlası kamu kontrolünde olan veya
- Yönetim veya denetim kurulu üyelerinin yarısından fazlasının atama hakkı kamuda olan işletmeler olarak tanımlanmaktadır.

Bu tanıma göre; Türkiye’de sermayesinin yarısından fazlası Hazineye veya Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’na (ÖİB) ait olan kamu işletmeleri dışında, mahalli idarelere (il özel idareleri, büyükşehir belediyeleri ve belediyeler) ait olan şirketler ile sermayesinin yarısından fazlası devlete ait olmadığı halde imtiyazlı hisseler veya düzenlemeler yoluyla oy hakkının yarısından fazlası kamu kontrolünde olan ya da yönetim veya denetim kurulu üyelerinin yarısından fazlasının kamu tarafından atandığı işletmeler de kamu işletmesi olarak adlandırılabilir.

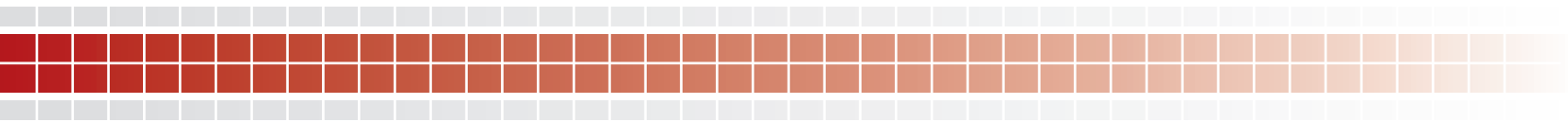
faaliyetlerinin konsolide bir şekilde takip edilerek raporlanmasını teminen, 17/06/2009 tarihli ve 27261 sayılı Resmî Gazete’de “Kamu İşletmelerinin Faaliyetlerinin İzlenmesi ve Raporlanmasına Dair Tebliğ” (Tebliğ) yayımlanmıştır. 11/10/2011 tarihli ve 662 sayılı KHK’nin 65’inci maddesi ile de 09/12/1994 tarihli ve 4059 sayılı “Hazine Müsteşarlığı’nın Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun”da değişikliğe gidilmiş ve Kamu İktisadi Teşebbüsleri Genel Müdürlüğü’nün ismi Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü olarak değiştirilmiştir. Böylece, anılan Genel Müdürlüğün görevleri arasına “Sermayesinin yarısından fazlası, mahallî idareler dâhil kamuya ait olan veya faaliyet alanı itibarıyla

ticarî nitelik taşıyıp Sayıştay’ca denetlenen ve kapsamı Müsteşarlıkça belirlenecek olan kamu kuruluş ve işletmelerinin mali ve mali olmayan verilerini toplamak, izlemek ve değerlendirmek” görevi eklenmiştir.

Yukarıda yer alan açıklamalar çerçevesinde, Rapor’da Kamu İşletmeleri tanımı ayrıntılı bir şekilde ele alınacak, Hazine Müsteşarlığı (HM) portföyündeki işletmelerin genel ve kuruluş bazlı analizleri yapılacak ve diğer kamu işletmeleri tanıtılmaya çalışılacaktır.

Rapor genel olarak KİT’lerin Hazine Müsteşarlığına düzenli olarak gönderdiği tablo ve bilgilerden, TBMM adına denetim yapan Sayıştay’ın işletme bazında hazırladığı denetim raporlarından, işletmelerin faaliyet raporlarından ve kuruluşların internet sitelerinde sundukları bilgilerden yararlanılarak oluşturulmuştur.

Aksi belirtilmediği sürece Rapor’da yer alan veriler 2014 yılı sonu itibarıyla.





BÖLÜM 2

KAMU İŞLETMELERİ

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

Farklı tanımları yapılmasına rağmen genel olarak kamu işletmesi denildiğinde yönetiminde bir kamu kuruluşunun ağırlıklı paya sahip olduğu işletmeler akla gelmektedir. Uluslararası literatürde ise çeşitli bakış açıları temel alınarak farklı kamu işletmesi tanımları yapılmaktadır. Aşağıda, kamu işletmeleri ile ilgili bu tanımların bazılarına yer verilmektedir.

2.1. Uluslararası Sınıflandırmalara Göre Kamu İşletmeleri

2.1.1. Ulusal Hesaplar Sistemi (SNA 2008)

Birleşmiş Milletler tarafından geliştirilen SNA 2008'e göre kamu işletmeleri kamu birimlerinin kontrolü altındaki şirketler olarak tanımlanmaktadır. Anılan sistemde kontrol, genel kurum politikasının atanan yöneticiler vasıtasıyla belirlenebilme yetkisi olarak ifade edilmektedir. Bu çerçevede kamunun, bir şirkette oy hakkı veren hisselerin yarısından fazlasına sahip olması, hissedarların oy verme yetkisinin yarısından fazlasını kontrol edebilmesi, özel bir kanun, karar ya da düzenlemeyle şirket politikasını belirleme veya şirket yöneticilerini atayabilme yetkisiyle donatılmış olması kontrol kavramının varlığına işaret etmektedir. Doğrudan bir kamu idaresinin kontrolü altında bulunmamakla birlikte, bir kamu idaresince kontrol edilen işletmelerin kontrol ettiği diğer işletmeler de kamu işletmesi olarak sınıflandırılmaktadır.

2.1.2. Avrupa Hesaplar Sistemi (ESA 95)

AB tarafından geliştirilen ESA 95, kamu işletmelerinin sınıflandırılmasına yönelik olarak SNA 2008 ile aynı yaklaşımı benimsemektedir.

2.1.3. Devlet Mali İstatistikleri Kılavuzu (GFSM 2001)

Uluslararası Para Fonu (IMF) tarafından

geliştirilen GFSM 2001'de de kamu işletmeleri, benzer şekilde, genel yönetim birimleri tarafından kontrol edilen şirketler olarak tanımlanmaktadır.

IMF, kamu sektörünü genel yönetim ve kamu işletmeleri olarak ikiye ayırmaktadır. Kamu işletmelerini ise mali ve mali olmayan kamu işletmeleri olarak tasnif etmektedir.

2.1.4. Avrupa Kamu İşverenleri ve İşletmeleri Merkezi (CEEP)

Mali olanaklarının yarısından fazlası merkezi veya mahalli kamu idareleri tarafından sağlanan veya işletme sonuçlarından bu idarelerin sorumlu olduğu ve bunlar tarafından denetlenen girişimler CEEP tarafından kamu işletmesi olarak adlandırılmaktadır.

Yukarıdaki tanımlamalar dışında, kamu işletmeleri konusunda değinilmesi gereken bir başka husus ise, söz konusu işletmeler ile genel yönetim birimleri arasındaki ayrımdır. Zira bazı ülkelerde hâlihazırda genel yönetimin bir parçası olarak sınıflandırılan kimi kamu birimleri kamu işletmesi özelliği gösterebilmekte, kamu işletmesi olarak yapılandırılan kimi kuruluşlar ise aslında genel yönetim sektörü birimi niteliği taşıyabilmektedir. Diğer taraftan, kamu sektörü-özel sektör ayrımına yönelik uluslararası sınıflandırma standartları, küçük farklılıklar dışında birbirine paralel bir yaklaşım sergilemektedir.

Bu yaklaşıma göre;

- ◆ Genel yönetim birimlerinin kontrolünde bulunan,
- ◆ Tam bir defter tutma sistemine sahip ve kendi adına borç alıp verebilen,
- ◆ Ürünlerinin çoğunu ekonomik olarak anlamlı bir fiyattan satan,
- ◆ Ticari faaliyet gösteren ve bir şirket gibi yönetilen kuruluşlar,

genel yönetim sektörünün dışında tutulmakta ve kamu işletmesi olarak değerlendirilmektedir. Genellikle, satış hasılatının işletme giderlerinin yarısından çoğunu karşılama halinde söz konusu birimin ticari faaliyet gösterdiği ve ürünlerini ekonomik açıdan anlamlı fiyattan sattığı kabul edilmektedir.

2.2. Ülkemiz Mevzuatına Göre Kamu İşletmeleri

Giriş bölümünde de ifade edildiği üzere, ülkemiz mevzuatında uluslararası yaklaşımlara paralel bir "kamu işletmesi" tanımı bulunmamaktadır. "5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu" ile genel yönetim sektörü; merkezi yönetim (genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri, özel bütçeli idareler, düzenleyici ve denetleyici kurumlar), sosyal güvenlik kurumları ve mahalli idareleri kapsayacak şekilde uluslararası sınıflandırmalara paralel şekilde tanımlanmakla birlikte, ülkemizde kamu işletmelerinin uluslararası sınıflandırmalar çerçevesinde tanımlanmasına yönelik açık bir düzenleme bulunmamaktadır.

Ülkemizde farklı kanunlar uyarınca faaliyet gösteren kamu işletmeleri aşağıdaki başlıklar altında sıralanmıştır.

2.2.1. Merkezî Yönetimle İlgili Olanlar

- ◆ Sermayesi Hazineye ait olan, 233 sayılı KHK'ye tabi KİT'ler ve KİT'lerin Bağlı Ortaklıkları,
- ◆ Çoğunluk sermayesi devlete ait olan kamu sermayeli bankalar (Ziraat Bankası, Halk Bankası, Eximbank, Tasfiye Halinde Emlak Bankası, TCMB ve Kalkınma Bankası),
- ◆ Sermayesinin tamamı veya bir kısmı Hazineye ait olan, ancak 233 sayılı KHK'ye tabi olmayan işletmeler (TÜRKSAT, PTT, AOÇ gibi),
- ◆ Özelleştirme kapsam ve programında olan ve pay sahipliğini ÖİB'nin yürüttüğü kuruluşlar

(TEDAŞ, TŞFAŞ gibi),

- ◆ Çoğunluk sermayesi devlete ait olmamakla birlikte, yönetim biriminin yarısından fazlasının atama hakkı kamu kuruluşlarında olan şirketler (THY, Vakıfbank gibi),
- ◆ Şirket statüsünde olmayıp yaptığı faaliyet itibarıyla kamu işletmesi niteliğini haiz, özel statülü işletmeler (Milli Piyango İdaresi, Spor Toto Teşkilatı gibi),
- ◆ Savunma Sanayii Müsteşarlığı iştirakleri,
- ◆ Toplu Konut İdaresi (TOKİ) ve iştirakleri,
- ◆ Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) iştirakleri,
- ◆ Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) iştirakleri,
- ◆ Sosyal Güvenlik Kurumu iştirakleri,
- ◆ Türk Hava Kurumu iştirakleri.

2.2.2. Mahallî İdarelerle İlgili Olanlar

- ◆ İl özel idarelerine ait şirketler (ÖZİDAŞ gibi),
- ◆ Büyükşehir Belediyeleri'ne ait şirketler (BELPA A.Ş. gibi),
- ◆ Belediyelere ait şirketler (AFJET A.Ş. gibi).

Yukarıda da görüldüğü üzere, ülkemizde merkezi yönetimin ve mahalli idarelerin pay sahipliği fonksiyonunu üstlendiği farklı statülerde çok sayıda işletme ve iştirak bulunmaktadır.

2.3. Rapor Kapsamında Yer Alan Kamu İşletmeleri

Kamu İşletmeleri Raporu'nun kapsamının belirlenmesinde uluslararası sınıflandırmalar göz önünde bulundurulmaktadır. Bu çerçevede, Rapor kapsamında, ülkemiz mevzuatı uyarınca KİT olarak nitelendirilen işletmelerle birlikte, özelleştirme programında yer alan kuruluşlara, kamu sermayeli

bankalara, farklı mevzuata tabi olmakla birlikte uluslararası sınıflandırmalar uyarınca kamu işletmesi niteliği gösteren TÜRKSAT, AOÇ gibi kuruluşlara ve TSKGV iştiraklerine yer verilmektedir. Mahalli idare işletmeleri hakkında ise söz konusu işletmelerin kuruluş ve işleyiş esasları ve bağlı oldukları mevzuata yönelik genel bir bilgi ile birlikte, önemli büyüklükteki mahalli idare şirketleri hakkında toplulaştırılmış büyüklükler verilmektedir.

2.4. Kamu İşletmeleri Tebliği

Hazine Müsteşarlığı, kamu sektöründe şeffaflığın ve hesap verilebilirliğin artırılmasını teminen, genel yönetim kapsamı dışında kalan kamu işletmelerinin faaliyetlerini izleyerek mali ve mali olmayan verilerinin toplanmasına, derlenmesine ve raporlanmasına ilişkin usul ve esasları belirlemektedir. Bu kapsamda izlenecek olan kamu işletmeleri, 17/06/2009 tarihli ve 27261 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Kamu İşletmelerinin Faaliyetlerinin İzlenmesi ve Raporlanmasına Dair Tebliğ”de (Tebliğ) belirtilmiştir.

Tebliğ’de kamu işletmeleri, sermayesinin yarısından fazlası kamu kurum ve kuruluşlarına ait olan veya faaliyet alanı itibarıyla ticari nitelik taşıyıp Sayıştay tarafından denetlenen işletmeler olarak tanımlanmıştır.

Tebliğ’de ayrıca herhangi bir şekilde toplam kamu payı %50 ve altına düşen işletmelerin takip kapsamından çıkarılması, toplam kamu payı %50’nin üzerine çıkan işletmelerin ise kapsama dâhil edilmesi öngörülmüştür. Anılan oran hesaplanırken işletmelerde birden fazla kamu kurum veya kuruluşu pay sahibi ise toplam oran dikkate alınmaktadır.

Kamu işletmeleri yukarıda bahsi geçen Tebliğ’in ekinde yer alan tabloları belirli aralıklarla Hazine Müsteşarlığına göndermekte, Hazine Müsteşarlığı ise bu tabloları konsolide ederek belirli dönemlerde kamuoyuyla paylaşmaktadır.

Tebliğ doğrultusunda mahalli idare şirketlerinden de bilgi alınmaya başlanmış ve bu işletmelerden alınan bilgiler toplulaştırılarak Rapor’un ilgili bölümlerinde sunulmuştur.



BÖLÜM 3

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

HAZİNE MÜŐTEŐARLIĐI PORTFÖYÜ

2014 yılı sonu itibarıyla, Hazine Müsteşarlığı portföyünde 18 KİT, 5 kamu sermayeli banka ve 7 diğer kuruluş olmak üzere toplam 30 şirket ve/veya teşebbüs bulunmaktadır.⁸ Hazine Müsteşarlığı, 4059 sayılı Teşkilat Kanunu'nun yüklemiş olduğu "Hazine adına pay sahipliği fonksiyonunu icra etme" görevini Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü aracılığı ile yürütmektedir.

3.1. Hazine Portföyü ve Sermaye Durumu

2014 yılı sonu itibarıyla, Hazine Müsteşarlığı portföyünde bulunan şirket ve/veya teşebbüslerin listesi ile sermaye durumları Tablo 1'de sunulmaktadır. 31/12/2014 tarihi itibarıyla, Hazine Müsteşarlığı portföyünde bulunan 30 şirket ve/veya teşebbüsün toplam 89,2 milyar TL olan nominal sermayesinin 81,2 milyar TL'si (%91,1) ödenmiştir (Tablo 1).

3.2. Hazine Müsteşarlığı Görev Tanımı

Hazine Müsteşarlığının kamu sermayeli kuruluş ve işletmeler ile ilgili görev ve yetkileri 4059 sayılı Teşkilat Kanunu'nda aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- ◆ KİT'lerle ilgili olarak Hazine pay sahipliğinin gerektirdiği her türlü işlemi yapmak,
- ◆ KİT'lerin yıllık genel yatırım ve finansman programlarını hazırlamak ve uygulamasını izlemek, gerekli hallerde değişiklikler yapmak,
- ◆ KİT'lerin etkin ve verimli çalışmasını sağlamak veya özelleştirilmelerine hazırlık amacıyla faaliyetlerinde veya organizasyon yapılarında gerekli değişiklikleri yetkili organlarca verilen görevler kapsamında yerine getirmek,
- ◆ Kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin faaliyet gösterdikleri sektörlere ilişkin politika geliştirme çalışmalarına katkıda bulunmak,
- ◆ Kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin malî ve malî olmayan verilerini toplamak, izlemek ve değerlendirmek.

⁽⁸⁾ Hazine Müsteşarlığı portföyünde ayrıca bazı devlet iştirakleri de bulunmaktadır. Terekeden Hazineye devredilmiş hisse senetlerini de kapsayan bu iştiraklerdeki paylar değer olarak göz ardı edilecek kadar düşük seviyelerde oldukları için Rapora dâhil edilmemiştir.

Tablo 1: Hazine Müsteşarlığı Portföyü Sermaye Durumu (milyon TL)

Kamu İşletmeleri	Nominal Sermaye	Ödenmiş Sermaye	Ödenmiş Sermaye Oranı (%)	Hazine Payı (%)
BOTAŞ	3.000,0	2.905,0	96,8	100,0
ÇAYKUR	1.240,0	1.236,4	99,7	100,0
DHMI ⁹	1.700,0	1.700,0	100,0	100,0
DMO	130,6	82,9	63,5	100,0
ESK	780,0	780,0	100,0	100,0
ETİ MADEN	600,0	600,0	100,0	100,0
EÜAŞ	5.600,0	5.600,0	100,0	100,0
KEGM	51,1	51,1	100,0	100,0
MKEK	600,0	472,1	78,7	100,0
TCDD	42.500,0	35.853,1	84,4	100,0
TEİAŞ	5.000,0	5.000,0	100,0	100,0
TEMSAN	210,0	210,0	100,0	100,0
TETAŞ	179,0	111,6	62,3	100,0
TİGEM	1.500,0	1.342,7	89,5	100,0
TKİ	1.000,0	1.000,0	100,0	100,0
TMO	2.050,0	2.050,0	100,0	100,0
TPAO	3.000,0	3.000,0	100,0	100,0
TTK	7.550,0	6.850,0	90,7	100,0
KİT TOPLAMI	76.690,7	68.844,9	89,8	
T.C. ZİRAAT BANKASI	2.500,0	2.500,0	100,0	100,0
TASFIYE HALİNDE T. EMLAK BANKASI	750,0	749,0	99,9	100,0
T. KALKINMA BANKASI	160,0	160,0	100,0	99,1
EXIMBANK	2.400,0	2.400,0	100,0	100,0
T.C. MERKEZ BANKASI ¹⁰	0,0	0,0	100,0	55,1
KAMU SERMAYELİ BANKALAR TOPLAMI	5.810,0	5.809,0	99,9	
TÜRSAT	1.474,8	1.474,8	100,0	100,0
TÜRK TELEKOM	3.500,0	3.500,0	100,0	31,7
TRT	182,0	182,0	100,0	100,0
AOÇ ¹¹	0,0	0,0	100,0	100,0
ANADOLU AJANSI ¹²	0,1	0,1	100,0	47,8
PTT	1.100,0	981,5	89,2	100,0
BİST	423,2	423,2	100,0	49,0
DİĞER KURULUŞLAR TOPLAMI	6.680,1	6.561,6	98,2	
GENEL TOPLAM	89.180,8	81.215,8	91,1	

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı ve ilgili kuruluşlar

⁽⁹⁾ DHMI'ye bedelsiz devredilen havalimanlarının maliyet bedelleri dahil edilmemiştir.

⁽¹⁰⁾ TCMB'nin sermayesi 25.000 TL olup tamamı ödenmiştir.

⁽¹¹⁾ AOÇ'nin sermayesi 500 TL olup tamamı ödenmiştir.

⁽¹²⁾ Anadolu Ajansının sermayesi 50.000 TL olup tamamı ödenmiştir.

3.3. Amaç ve Hedefler

Hazine Müsteşarlığının 2014-2018 yıllarını kapsayan ikinci Stratejik Planı 25/12/2013 tarihinde yayımlanmış¹³ olup, kamu işletmelerine yönelik amaç, hedef, stratejik adımlar ve bu çerçevede takip edilecek performans göstergeleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Stratejik Amaç: Kamu mali varlık ve yükümlülüklerini etkin biçimde yönetmek.

Hedef: KİT'lerin uluslararası kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumlu bir çerçevede faaliyet göstermelerinin sağlanması.

Stratejik Adımlar:

- ◆ İlgili kurumlarla işbirliği içerisinde pay sahipliği politika belgesinin oluşturulması,
- ◆ KİT'lerde iç kontrol sistemi kurulmasına ilişkin çerçevenin oluşturulması,
- ◆ KİT'lerde bağımsız denetim uygulanmasına ilişkin çerçevenin oluşturulması.

Performans Göstergeleri

- ◆ Pay Sahipliği Politika Belgesi'nin yayımlanması,
- ◆ İç kontrol sistemi tesis edilmesine yönelik eylem planı hazırlayan KİT sayısı,
- ◆ İç kontrol sistemi tesis eden KİT sayısı.

3.4. KİT - Merkezi Yönetim Bütçesi İlişkisi

KİT'ler ile merkezi idare arasındaki mali ilişkiler; Hazine Müsteşarlığı bütçesinden KİT'lerin ödenmemiş sermaye alacaklarına karşılık yapılan ödemeler, Bakanlar Kurulu tarafından KİT'lere verilen görevler sonucunda oluşan görev zararlarına karşılık yapılan ödemeler ve sermayeye yönelik bazı kaynakların KİT'lerde bırakılması işlemleri ile KİT'lerden bütçeye yapılan vergi, temettü ve hasılat payı ödemelerinden oluşmaktadır.

3.4.1. Bütçeden KİT'lere Yapılan Sermaye Aktarımları

KİT'lerin ödenmiş sermayeleri iki şekilde artırılmaktadır. Bunlar;

1. Merkezi yönetim bütçesinden KİT'lere nakit sermaye transferi yapılması ve
2. Hazine ile KİT'ler arasındaki borç-alacak ilişkileri çerçevesinde KİT'lerin Hazineye olan borçlarının ödenmemiş sermaye alacaklarına mahsup edilmesidir.

Bir başka deyişle, KİT'lerin Hazine Müsteşarlığından olan ödenmemiş sermaye alacakları, yılı bütçe kanunlarına konulan ödenekler çerçevesinde nakden ödenebileceği gibi, KİT'lerin Hazine Müsteşarlığına olan borçlarına ve bazı özkaynaklarına karşılık mahsup edilerek de kapatılabilmektedir.

3.4.1.1. Nakden Yapılan Aktarımlar

Her yıl bütçe kanunlarında KİT'lere yapılacak olan sermaye transferi ödenekleri belirlenmekte ve bahsi geçen ödemeler Merkezi Yönetim Bütçesinden nakden yapılmaktadır.

Sermaye transferlerinin büyük bir bölümü özellikle personel ve yatırım harcamalarına yönelik finansman ihtiyaçlarını karşılayabilmeleri amacıyla TCDD ile TTK'ye yapılmaktadır. Söz konusu Kuruluşlara 2014 yılında 5,55 milyar TL tutarında (TCDD'ye 4,92 milyar TL¹⁴ ve TTK'ye 0,63 milyar TL) sermaye aktarımı gerçekleştirilmiş olup, anılan tutar Hazine Müsteşarlığı bütçesinden 2014 yılında nakden yapılan toplam sermaye aktarımlarının %79'una tekabül etmektedir. Sermaye transferi yapılan diğer KİT'ler arasında, yıllar bazında değişiklik gösterebilmekle birlikte, genellikle ÇAYKUR, ESK, MKEK, TEMSAN ve TİGEM yer almaktadır.

⁽¹³⁾ Söz konusu plana Hazine Müsteşarlığı web sitesinden (www.hazine.gov.tr) ulaşılabilir.

⁽¹⁴⁾ Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından sermayeye mahsuben ödenen tutarı da kapsamaktadır.

3.4.1.2. KİT'lerde Mahsup İşlemleri

Mahsup işlemi KİT'lerin, Hazine Müsteşarlığından olan görev zararı ve ödenmemiş sermaye alacaklarının, Hazine Müsteşarlığına olan temettü borçları ile diğer bazı özkaynak kalemlerine karşılık silinmesi olarak tanımlanabilir. Mahsup işlemleri, 233 sayılı KHK'nin 36. maddesi ve bütçe kanunlarında yer alan hükümler çerçevesinde yapılmaktadır.

3.4.1.3. KİT'ler Haricindeki Kamu İşletmelerinde Mahsup İşlemleri

Hazine Müsteşarlığı pay sahibi sıfatıyla, ilgili mevzuatta ve bütçe kanunlarında yer verilen hükümler çerçevesinde kamu sermayeli bankalar ve pay sahibi olduğu diğer kamu işletmeleri ile ilgili mahsup işlemlerini de yürütmektedir. Mahsup edilecek tutarlar, kamu sermayeli bankaların ve genel kurulu bulunan kamu işletmelerinin genel kurullarında belirlenmektedir. Hazine Müsteşarlığı portföyünde olup genel kurulu bulunmayan kamu işletmelerinde ise bu konuda karar verme yetkisi, Hazine Müsteşarlığının bağlı olduğu Bakan'a aittir.

3.4.2. KİT'lere Yapılan Görev Zararı ve Kamu Sermayeli Bankalara Yapılan Gelir Kaybı Ödemeleri

KİT'lere 233 sayılı KHK'nin 35. maddesi, kamu sermayeli bankalara ise 4603 sayılı "T.C. Ziraat Bankası, T. Halk Bankası A.Ş. ve T. Emlak Bankası A.Ş. Hakkında Kanun" ve 5570 sayılı "Kamu Sermayeli Bankalar Tarafından Yürütülen Faiz Destekli Kredi Kullanılmasına Dair Kanun" uyarınca Bakanlar Kurulu tarafından verilen görevler dolayısıyla anılan mevzuatta belirtilen usullere göre tahakkuk eden görev zararı ve/veya gelir kaybı alacakları, bütçede yer alan ödenekler çerçevesinde, Hazine Müsteşarlığı bütçesinden yapılan aktarımlarla karşılanmaktadır.

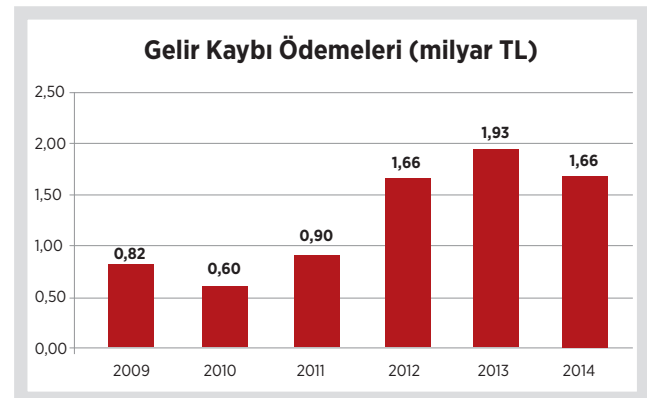
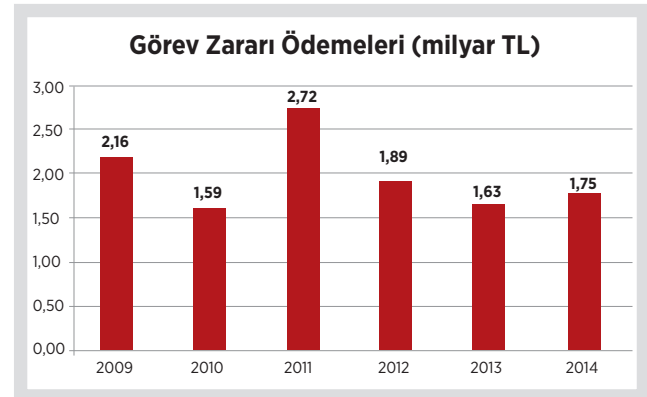
KİT'lere yapılan görev zararı ödemeleri ile kamu sermayeli bankalara ve Tarım Kredi Kooperatifleri Birliğine yapılan gelir kaybı ödemeleri aşağıdaki

Kutu 3: Gelir Kaybı Nedir?

Her yıl yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararları uyarınca, T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve Tarım Kredi Kooperatiflerince tarımsal üreticilere, T. Halk Bankası'na ise esnaf ve sanatkârlara düşük faizli kredi kullandırılmaktadır. Bankalar ve Tarım Kredi Kooperatiflerinin kullandıkları düşük faizli krediler nedeniyle uğradıkları zarar (bankaların cari faiz oranları ile indirimli faiz oranları arasındaki fark) ise *gelir kaybı* olarak tanımlanmakta ve Hazine tarafından aylık bazda Bankalara ve Tarım Kredi Kooperatiflerine ödenmektedir.

grafiklerde yıllar itibarıyla yer almaktadır. Yapılan toplam görev zararı ödemelerinin, 2012 yılında %80,5'ini, 2013 yılında %57,0'sini 2014 yılında ise %41,8'ini TMO'nun görev zararı alacaklarına karşılık

Grafik 1: Görev Zararı(*) ve Gelir Kaybı Ödemeleri (2009-2014)



Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

(*) Görev Zararı ödemeleri kuruluşun 233 sayılı KHK kapsamında iken verilen ve çeşitli nedenlerle bedeli bu statüde iken ödenmemiş olan görevler sebebiyle Özelleştirme Portföyündeki bazı Kuruluşlara yapılan ödemeleri de kapsamaktadır.

yapılan ödemeler oluşturmuştur. TKİ ve TTK'ca fakir ailelere yapılan bedelsiz kömür dağıtımı ile TCDD tarafından ekonomik olmayan trenlerin işletilmesi diğer önemli görev zararı kalemlerini oluşturmaktadır.

3.4.3. KİT'lerden Bütçeye Yapılan Ödemeler

KİT'lerden bütçeye yapılan aktarımların büyük bölümünü vergi ve diğer kanuni yükümlülükler oluşturmaktadır. Söz konusu vergi ve kanuni yükümlülüklerin yanı sıra KİT'ler bütçeye "Temettü Ödemeleri" ve "Hasılat Payı Ödemeleri" adı altında iki şekilde ödeme yapmaktadır.

3.4.3.1. Temettü Ödemeleri

KİT'lerin dönem kârlarından tahakkuk eden temettü tutarlarının dağıtımına ilişkin esaslar 233 sayılı KHK'nin 36. ve 37. maddelerinde düzenlenmiştir. Dağıtılabılır kâr dağıtımı iktisadi devlet teşekküllerinde, anılan KHK'nin 36. maddesi uyarınca I. yasal yedek akçenin, dönem karına tahakkuk eden kurumlar vergisi ile diğer yasal yükümlülüklerin, II. tertip yasal yedek akçenin ayrılması ve varsa geçmiş yıl zararlarının mahsubu sonucunda belirlenir. Kamu iktisadi kuruluşlarında ise, 37. madde uyarınca yasal yedek akçenin ve diğer yasal yükümlülüklerin ayrılması sonucunda kalan kâr dağıtılabılır kârı oluşturur. Ayrıca, 37. maddede Hazineye devredilmesi gereken temettü tutarları ve bu tutarlara ilişkin ödeme tarihlerini içerecek ödeme planının Hazine Müsteşarlığının bağlı olduğu Bakan tarafından belirlenmesi düzenlenmiş olup, zamanında ödenmeyen temettü tutarlarının 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun gereğince gecikme zammı uygulanarak tahsil edileceği hükme bağlanmıştır.

3.4.3.2. Hasılat Payı Ödemeleri

5018 sayılı Kanun'un 78. maddesinde, KİT'lerin ve kamu şirketlerinin gayrisafi hasılatlarının en çok %15'ine kadar bir bedelin tahsil edilerek genel bütçeye gelir kaydedilmesine hükmolunmuştur.

Kutu 4: Görev Zararı Nedir?

Görev zararı, dar ve geniş anlamda olmak üzere iki şekilde değerlendirilebilir. Dar anlamda görev zararı, KİT'lere verilen görevler çerçevesinde yürütülen uygulamalar sonucunda ortaya çıkan zarar ile mahrum kalınan kârın toplamı olarak tanımlanmaktadır.

Geniş anlamda görev zararı ise; dar anlamda görev zararının iktisadi ve mali etkilerini de içermekte ve KİT ürün fiyatlarına müdahale edilmesi ya da KİT'lere görev verilmesi sonucu ortaya çıkan zararlar ile bu zararların finansmanı için katlanılan maliyetler, gerçekleştirilen harcamaların fırsat maliyetleri ve uygulamadan elde edilen toplumsal fayda arasındaki olumsuz fark olarak tanımlanmaktadır.

Görev zararı 233 sayılı KHK'nin 35. maddesinde düzenlenmekte olup, anılan mevzuatta görev zararının iki şekilde ortaya çıkabileceği belirtilmektedir. Bunlar;

- 1) KİT'ler tarafından üretilen mal ve hizmetlerin fiyatlarının Bakanlar Kurulunca belirlenmesi ve belirlenen bu fiyatların satış fiyatının altında olması ve
- 2) KİT'lere Bakanlar Kurulu tarafından faaliyet konularıyla ilgili görev verilmesi ve bu görevden dolayı ortaya bir zarar çıkması ya da kârdan mahrum kalınmasıdır.

Ortaya çıkan görev zararı tutarları ise iki şekilde karşılanmaktadır;

- 1) 233 sayılı KHK uyarınca, KİT'lerin temettü borçları ile diğer bazı özkaynak kalemlerine karşılık mahsup işlemi yapılması ve
- 2) Nakden ödeme yapılması.

Ayrıca aynı maddede, hasılat payı tahsil edilecek kurum ve kuruluşlar ile hasılat payı oranları, ödeme yeri ve zamanının Bakanlar Kurulunca belirleneceği gibi hususlar hüküm altına alınmıştır. Bahse konu uygulama ilk defa 1996 Mali Yılı Bütçe Kanununun 29. maddesi ile yürürlüğe konulmuş olup, 5018 sayılı Kanun yürürlüğe girene kadar ilgili yıl bütçe kanunlarında yer alan düzenlemelerle devam ettirilmiştir. Bu kapsamda, anılan ödemeleri yapacak

KİT'ler ve ödeme oranları 30/12/2005 tarihli, 2005/9916 sayılı ve 29/12/2006 tarihli, 2006/11442 sayılı Bakanlar Kurulu Kararlarıyla belirlenmiş olup, söz konusu KİT'ler DHMİ (%14), DMO (%10'a kadar), KEGM (%10) ve TPAO (%10)'dur.

2014 yılında, bütçeye 8,1 milyar TL¹⁵ katkı sağlayan KİT'lere bütçeden 8,8 milyar TL nakit aktarım yapılmıştır.

Tablo 2: KİT - Bütçe İlişkisi (milyon TL)

	2012	2013	2014	2014 - 2013	
				Fark	% Değişim
Bütçeden KİT'lere Transferler					
Sermaye Ödemeleri (*)	4.727,9	5.692,0	7.021,2	1.329,2	23,4
Görev Zararı Ödemeleri (**)	1.893,3	1.627,7	1.753,8	126,1	7,7
Toplam	6.621,2	7.319,7	8.775,0	1.455,3	19,9
KİT'lerden Bütçeye Ödemeler					
Temettü Ödemeleri	1.498,1	4.488,5	5.865,3	1.376,8	30,7
Hasılat Payı Ödemeleri	500,3	554,6	621,8	67,2	12,1
Vergi (***)	1.140,1	1.164,0	1.819,7	655,70	56,3
Toplam	3.138,5	6.207,1	8.306,8	2.099,7	33,8
KİT - Hazine Mahsup Tutarları (****)					
Görev Zararlarına	0,0	4,2	544,6	540,4	
Ödenmemiş Sermayelerine	0,0	0,1	2.416,8	2.416,7	
Toplam	0,0	4,3	2.961,4	2.957,1	

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

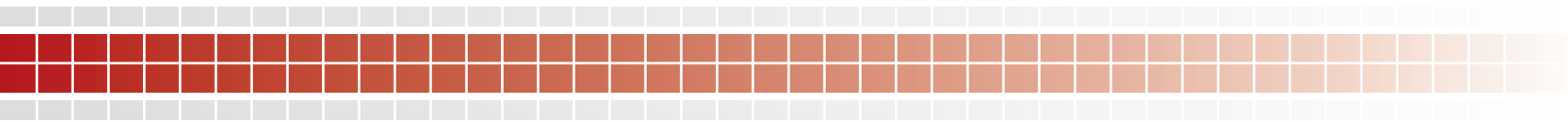
(*)Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından TCDD sermayesine mahsuben ödenen tutarları da kapsamaktadır.

(**) Mevcut durumda ÖİB portföyünde olup, 233 Sayılı KHK'ya tabiyken görev verilen KİT'lere yapılan ödemeleri de kapsamaktadır (TTA ve TŞFAŞ).

(***) Sadece KİT'ler tarafından ödenen kurumlar vergisi rakamlarını içermektedir.

(****) 233 sayılı KHK'nin 36. maddesinin 7. fıkrası kapsamında Hazine Müsteşarlığı Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü tarafından yapılan mahsup işlemlerini kapsamaktadır.

⁽¹⁵⁾ Ayrıntılar için, Hazine Müsteşarlığı web sitesinin (www.hazine.gov.tr) "İstatistikler" sayfasındaki KSKİ Genel Müdürlüğü bölümünde yer alan Tablo 7: Vergi Dışı Normal Gelirler Tablosu'na veya Ek 1'de yer alan Vergi Dışı Gelirler Tablosuna bakınız.





BÖLÜM 4

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

2014 YILI KİT PERFORMANSI

Bu bölümde Hazine Müsteşarlığı portföyünde bulunan 18 KİT ve 6 bağlı ortaklığa (TCDD'nin 3 adet, EÜAŞ'ın 3 adet) ait toplulaştırılmış veriler sunulmakta ve bu veriler belli başlıklar altında analiz edilmektedir.¹⁶

Bölümde, gelir tablosu ve bilançoya yönelik bilgilerin ardından rasyo analizine ve yaratılan katma değerlere ilişkin veriler yer alacaktır. Ayrıca, KİT'lerdeki personel yapısı ve personel profiline ilişkin veriler de bu bölümde özetlenmiştir.

Bölümün sonunda ise, yatırım harcamaları, faiz dışı fazla ve bütçeden sermaye ve görev zararı adı altında yapılan transferlerle ilgili bilgiler bulunmaktadır.

4.1. Mali Durum

4.1.1. Gelir Tablosu

2014 yılında, KİT Sistemi'nin¹⁷ brüt satışları 2013 yılına göre %9,1 artışla 112,9 milyar TL'ye yükselmiştir. Diğer taraftan, satışların maliyeti ve faaliyet giderlerindeki artış; faaliyet kârının azalmasına yol açmış ve KİT Sistemi 2014 yılını 1,8 milyar TL faaliyet zararı ile kapatmıştır. Faaliyet zararındaki artış dönem kâr/zararını da etkilemiş ve KİT Sistemi 2014 yılında 1,1 milyar TL'lik dönem zararı gerçekleştirmiştir. Dönem kârı vergi ve yasal yükümlülüklerinin ardından 2014 yılı dönem net zararı 2,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

⁽¹⁶⁾ Rapor içerisinde yer alan tablolarda genel olarak son 3 yıllık veriler bulunmakta olup, son 8 yıla ait veriler Raporun sonuna eklenmiştir. İlgili tablolar yalnız hâlihazırda Hazine Müsteşarlığı portföyünde yer alan teşebbüslerin geçmişe yönelik verilerini içermektedir. Başka bir ifade ile önceleri Hazine Müsteşarlığı portföyünde bulunmakta iken (TTA, TŞFAŞ, Sümer Halı, PETKİM, TDİ ve TEDAŞ, PTT gibi), özelleştirme programına alınma, tasfiye, devir, 233 sayılı KHK kapsamı dışına çıkma gibi nedenlerle Hazine portföyünden çıkan teşebbüsleri kapsamamaktadır.

⁽¹⁷⁾ Raporun 3. Bölümünde, Hazine Müsteşarlığı portföyünde bulunan 18 KİT, 5 kamu sermayeli banka ve 4 diğer kuruluş olmak üzere toplam 27 kamu işletmesine ilişkin bilgiler sunulurken, Raporun bu bölümünde yalnızca Hazine Müsteşarlığı portföyünde bulunan 18 KİT ve 6 bağlı ortaklığa ilişkin veriler sunulacak ve söz konusu Kuruluşların tamamı bundan sonraki nitelendirmelerimizde "KİT Sistemi" olarak anılacaktır.

Tablo 3: KİT Özet Gelir Tablosu

(Cari Fiyatlarla, milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Brüt Satışlar	96.391	103.487	112.905	9,1
Yurt İçi	75.526	81.282	84.621	4,1
Yurt Dışı	3.594	4.214	4.729	12,2
Diğer Gelirler (Görev Zararları)	1.577	1.756	1.802	2,6
Satış İndirimleri	1.054	1.259	1.440	13,9
Satışların Maliyeti	88.053	92.153	108.962	18,2
Faaliyet Giderleri	3.333	3.556	4.263	19,9
Faaliyet Kâr-Zararı	3.950	6.520	-1.760	
Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârlar	5.882	8.078	8.425	4,3
Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar	3.735	5.170	5.373	3,9
Karşılık Gideri	123	241	75	-68,9
Finansman Giderleri	316	931	569	-38,9
Faiz Giderleri	104	121	189	56,1
Kur Farkları	149	801	374	-53,3
Olağandışı Gelir ve Kârlar	1.349	3.557	1.954	-45,1
Olağandışı Gider ve Zararlar	2.534	3.906	3.802	-2,7
Dönem Kâr-Zararı	4.595	8.147	-1.125	
Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	1.146	1.820	1.034	-43,9
Dönem Net Kâr-Zararı	3.449	6.327	-2.160	
Dönem Net Kâr-Zararı / GSYH (%)	0,2	0,4	-0,1	

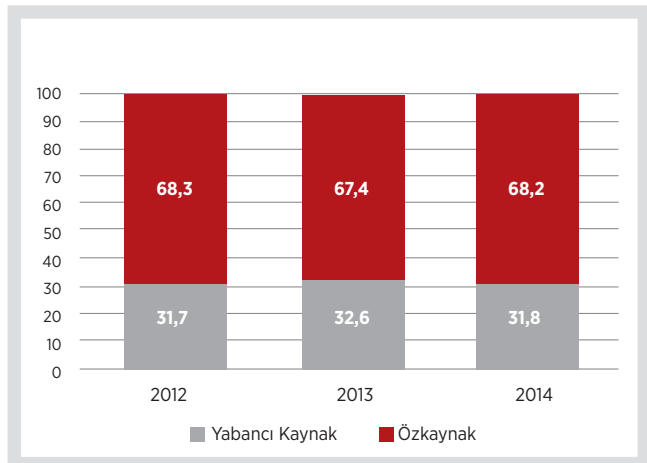
Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

4.1.2. Bilanço

KİT Sistemi'nin toplam aktif büyüklüğü 2014 yılında 2013 yılına göre %1,9 artışla 121,8 milyar TL'ye yükselmiş, 2014 yılında bilanço büyüklüğünün GSYH'ye oranı ise %7,0 olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılında toplam öz kaynak büyüklüğü %3,1 artışla 80,6 milyar TL'den 83,1 milyar TL'ye ulaşmıştır. TTK, TEMSAN, BOTAS, ÇAYKUR, TİGEM, TCDD, DHMİ ve ESK'nın nominal sermayelerinde yapılan artışlar sonucunda KİT Sistemi'nin toplam nominal sermayesi %25,3 artışla 63,4 milyar TL'den 79,4 milyar TL'ye yükselmiş; TTK, TEMSAN, ÇAYKUR, TİGEM, BOTAS, TCDD ve ESK'nın ödenmiş sermayelerindeki artış ise KİT Sisteminin toplam ödenmiş sermayesini %19,0 artırarak

Grafik 2: Özkaynak /
Yabancı Kaynaklar Dağılımı (%)



59,3 milyar TL'den 70,6 milyar TL'ye çıkarmıştır. KİT Sistemi'nin pasif yapısı incelendiğinde ise öz kaynakların yabancı kaynaklara oranla daha fazla olduğu dikkati çekmektedir. Öz kaynaklar toplam pasifin %68'2'sini oluştururken yabancı kaynakların oranı %31,8 olarak görülmektedir.

olarak ifade edilmektedir. KİT Sistemi için 2012 yılında 2,24 olan cari oran, 2013 ve 2014 yıllarında sırasıyla 2,08 ve 1,97 olarak gerçekleşmiştir.

Asit Test Oranı: İşletmenin likidite durumunu cari orana göre daha hassas bir şekilde ölçen asit-test oranı, cari oranın dönen varlıklar içerisinde stoklar hariç

Tablo 4: KİT Özet Bilanço

(Cari Fiyatlarla, milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
AKTİF TOPLAMI	107.824	119.566	121.845	1,9
Dönen Varlıklar	58.065	62.946	50.175	-20,3
Hazır Değerler ve Menkul Kıymetler	8.926	10.150	6.975	-31,3
Ticari ve Diğer Alacaklar	34.122	35.786	27.779	-22,4
Stoklar	11.788	13.093	10.878	-16,9
Duran Varlıklar	49.758	56.620	71.669	26,6
Ticari ve Diğer Alacaklar	1.506	2.339	6.644	184,1
Mali Duran Varlıklar	1.514	2.473	3.680	48,8
Maddi Duran Varlıklar	43.834	47.769	56.752	18,8
PASİF TOPLAMI	107.824	119.566	121.845	1,9
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	25.961	30.295	25.408	-16,1
Mali Borçlar	1.488	2.323	2.117	-8,8
Ticari ve Diğer Borçlar	18.552	20.975	17.460	-16,8
Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	2.002	1.287	732	-43,1
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	8.221	8.666	13.332	53,8
Mali Borçlar	4.144	4.322	5.434	25,7
Ticari ve Diğer Borçlar	225	208	506	143,0
Öz Kaynaklar	73.642	80.605	83.104	3,1
Nominal Sermaye	62.046	63.366	79.401	25,3
Ödenmiş Sermaye ¹⁸	52.861	59.321	70.594	19,0
AKTİF TOPLAMI / GSYİH %	7,6	7,7	7,0	

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

4.1.3. Rasyo Analizi

Likidite Rasyoları

Cari Oran: Bir işletmenin kısa vadeli borçlarını ödeyebilme gücünü ve net işletme sermayesinin yeterli olup olmadığını gösteren cari oran, dönen varlıkların kısa vadeli yabancı kaynaklara oranı

tutularak hesaplanması olarak nitelendirilmektedir. Bu çerçevede, dönen varlıklar içindeki hazır değerler, menkul kıymetler ve ticari alacakların kısa vadeli borçlara oranı olarak hesaplanan asit test oranı, KİT Sistemi için 2012-2014 döneminde benzer bir seyir izlemiş ve 2012 yılında 1,34, 2013 yılında 1,16 ve 2014 yılında 1,00 olarak gerçekleşmiştir.

⁽¹⁸⁾ Kuruluşların ödenmiş sermaye tutarları sermaye düzeltmesi olumlu farkları ile DHMİ'ye bedelsiz devredilen havalimanlarının maliyet bedellerini de kapsamaktadır.

Devir Hızı Rasyoları

Stok Devir Hızı: Stokların bir yıl içerisinde kaç defa devrettiğini, diğer bir ifadeyle stokların ne kadar zamanda nakde dönüştüğünü gösteren bu oran, KİT Sistemi için 2012 yılında 8,23, 2013 yılında 7,41 ve 2014 yılında 9,09 olarak gerçekleşmiştir.

Alacak Tahsil Süresi: Alacak tahsil süresi, alacakların likiditesini gösteren bir ölçüt olup, bu kapsamda, işletmelerin alacaklarını tahsil kabiliyeti hususunda yol gösterici bir gösterge niteliği taşımaktadır. KİT Sistemi için, 2012 yılında 97 gün olan alacak tahsil süresi, 2013 yılında 88 gün ve 2014 yılında 60 gün olarak gerçekleşmiştir.

Nakit Çevirme Süresi: İşletmelerin kasasından çıkan nakdin net olarak ne kadar sürede geri döndüğünü ölçen bu mali orandaki artış işletmenin temel likiditesinde bir kötüleşme olduğuna, azalma ise işletmenin likiditesinin iyileştiğine işaret etmektedir. Bu çerçevede, KİT Sistemi'nde nakit çevirme süresi bir azalma eğilimi göstermiş, 2012 yılında 99 gün, 2013 yılında 100 gün olan süre 2014 yılında 77 güne düşmüştür.

Kaldıraç Rasyoları

Finansal Kaldıraç Oranı: Toplam aktiflerin ne kadarlık kısmının yabancı kaynaklardan fonlandığını gösteren bu oranın düşme eğiliminde olması işletmenin faiz ve borç ödeme açısından zor duruma düşme olasılığının azaldığı anlamını taşımaktadır. 2012-2014 döneminde finansal kaldıraç oranı aynı düzeyde seyretmiştir.

Faizleri Karşılama Oranı: İşletmelerin, ödedikleri finansman giderinin kaç katı kazanç sağladığını ifade eden faizleri karşılama oranının yükselme eğiliminde olması işletmenin faiz giderleri veya finansman maliyetini karşılama kapasitesinin arttığını göstermektedir. Bu çerçevede, KİT Sistemi açısından, 2012 yılında, dönem kârındaki artış ve finansman giderlerindeki azalışa bağlı olarak 15,53'e yükselmiş olan bu oran 2013 yılında dönem kârındaki artışa rağmen kur farklarındaki yükselişin

etkisiyle 9,75 olarak gerçekleşmiş, 2014 yılında ise KİT Sistemi'nin zarar etmesiyle beraber faizleri karşılama oranı negatif olmuştur.

Kârlılık Rasyoları

Aktif Kârlılık Oranı: İşletmelerdeki varlıkların ne ölçüde verimli kullanıldığını gösteren bu oran, KİT Sistemi için 2012 yılında %3,63 olmuş, 2013 yılında %6,22 seviyesine yükselmiştir. 2014 yılında dönem kârındaki azalış söz konusu oranın -%1,41 olarak gerçekleşmesine neden olmuştur.

Özsermaye Kârlılık Oranı: Ortakların işletmeye aktardığı fonların bir birimine düşen kârlılığı ölçen bu oran, KİT Sistemi için 2012 yılında %4,92 olarak gerçekleşirken, 2013 yılında dönem kârındaki artış çerçevesinde %8,20'ye yükselmiştir. 2014 yılının dönem zararı ile kapatılması çerçevesinde özsermaye kârlılık oranı -%2,64 olarak gerçekleşmiştir.

Diğer kârlılık rasyoları arasında ise; brüt satış kârı oranı, faaliyet kârı/satışlar, vergi öncesi kâr/satışlar ve dönem net kârı/satışlar yer almaktadır.

Aktif Kullanım Rasyoları

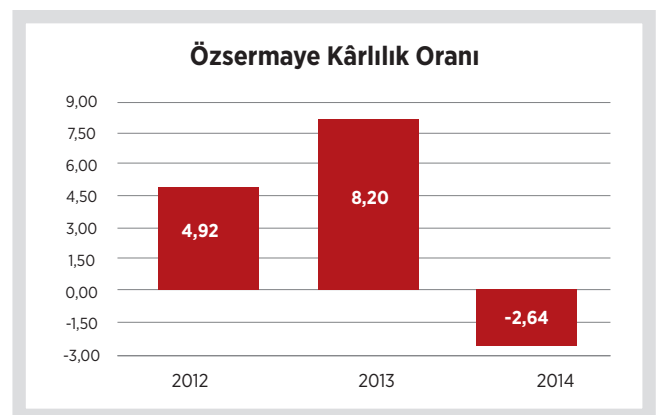
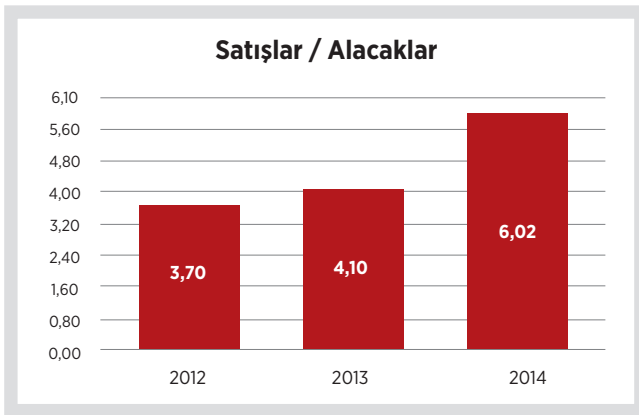
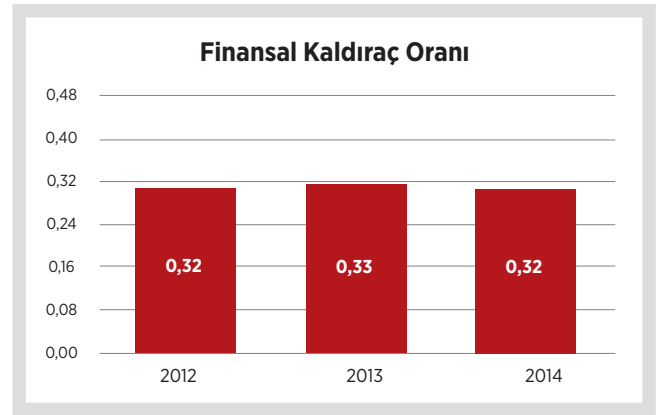
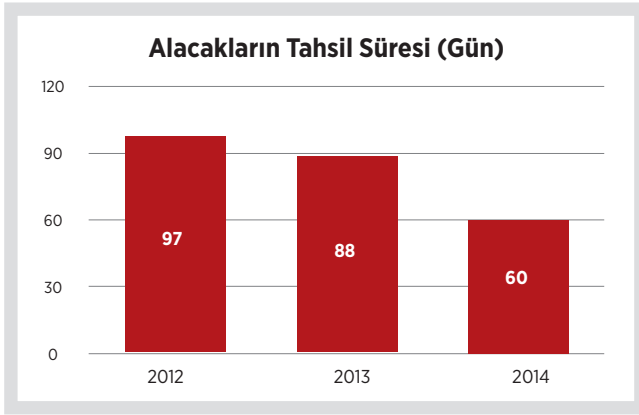
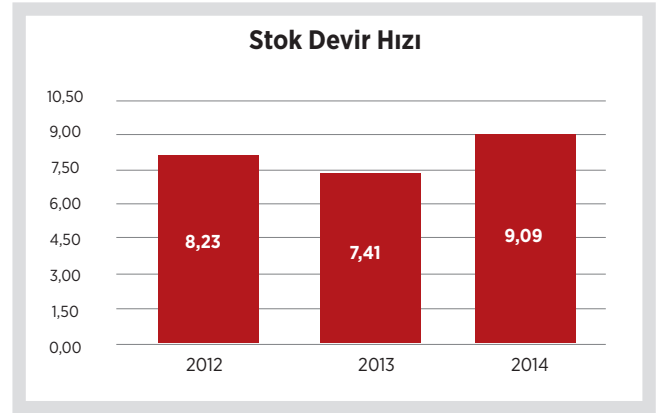
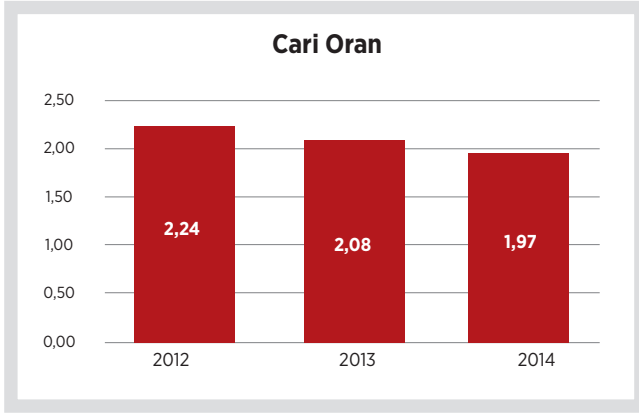
Rapor kapsamında aktif kullanım rasyoları; satışlar/hazır kıymetler, satışlar/alacaklar ve satışlar/aktifler olarak yer almaktadır. Aktif kullanım rasyoları 2012-2014 yılları arasındaki 3 yıllık dönemde dalgalı bir seyir izlemiştir. Bu çerçevede, KİT Sistemi'nin yıllar itibarıyla toplam satış rakamlarında meydana gelen oransal değişimin, toplam aktif, toplam alacaklar ve hazır kıymet büyüklüklerindeki oransal değişime paralel gerçekleştiği ifade edilebilir.

Tablo 5: KİT'lerin Mali Rasyoları

	2012	2013	2014
Likidite Rasyoları			
Cari Oran	2,24	2,08	1,97
Asit Test Oranı	1,34	1,16	1,00
Nakit Oranı (Disponibilite Oranı)	0,28	0,29	0,26
Devir Hızı Rasyoları			
Stok Devir Hızı	8,23	7,41	9,09
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	97	88	60
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	99	100	77
Kaldıraç Rasyoları			
Finansal Kaldıraç Oranı	0,32	0,33	0,32
UV Borçlar / Özkaynaklar	0,11	0,11	0,16
Özkaynaklar / Aktifler	0,68	0,67	0,68
Faizleri Karşılama Oranı	15,53	9,75	-0,98
Kârlılık Rasyoları (%)			
Aktif Kârlılık Oranı	3,63	6,22	-1,41
Özsermaye Kârlılık Oranı	4,92	8,20	-2,64
Brüt Satış Kârı Oranı	7,64	9,86	2,25
Faaliyet Kârı / Satışlar	4,14	6,38	-1,58
Vergi Öncesi Kâr / Satışlar	4,82	7,97	-1,01
Dönem Net Kârı / Satışlar	3,62	6,17	-1,94
Aktif Kullanım Rasyoları			
Satışlar / Hazır Kıymetler	13,03	11,74	16,69
Satışlar / Alacaklar	3,70	4,10	6,02
Satışlar / Aktifler	0,88	0,85	0,91

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

Grafik 3: KİT'lerin Mali Rasyoları (2012-2014)



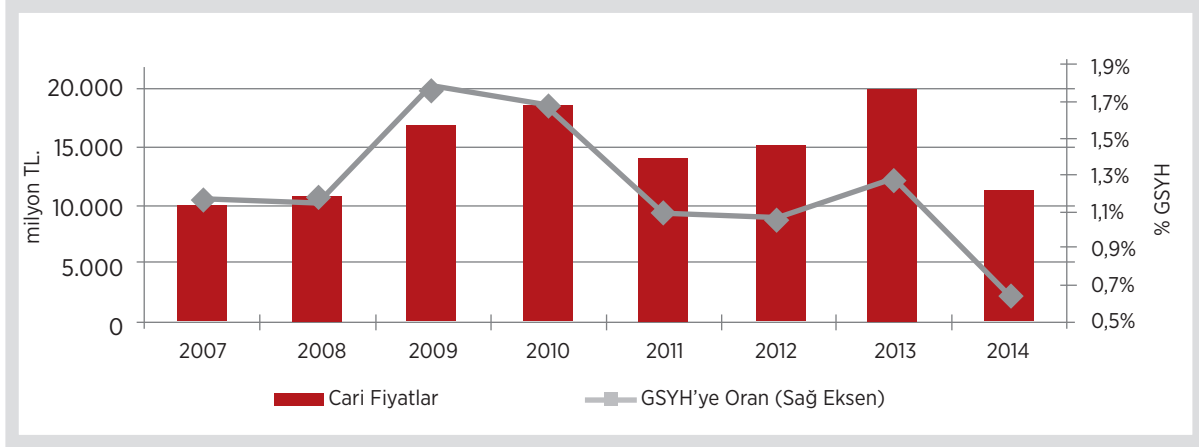
Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

4.1.4. Katma Değer

Dönem kâr/zararından faiz, karşılık, kur farkı, amortisman ve istihdam giderlerinin ayıklanması ile bulunan katma değer tutarı, KİT Sistemi için 2012

yılında GSYH'nin %1,06'sı iken 2013 yılında %1,26'ya yükselmiş, 2014 yılında oluşan dönem zararı çerçevesinde azalış göstererek %0,64 olarak gerçekleşmiştir.

Grafik 4: KİT'lerin Katma Değeri

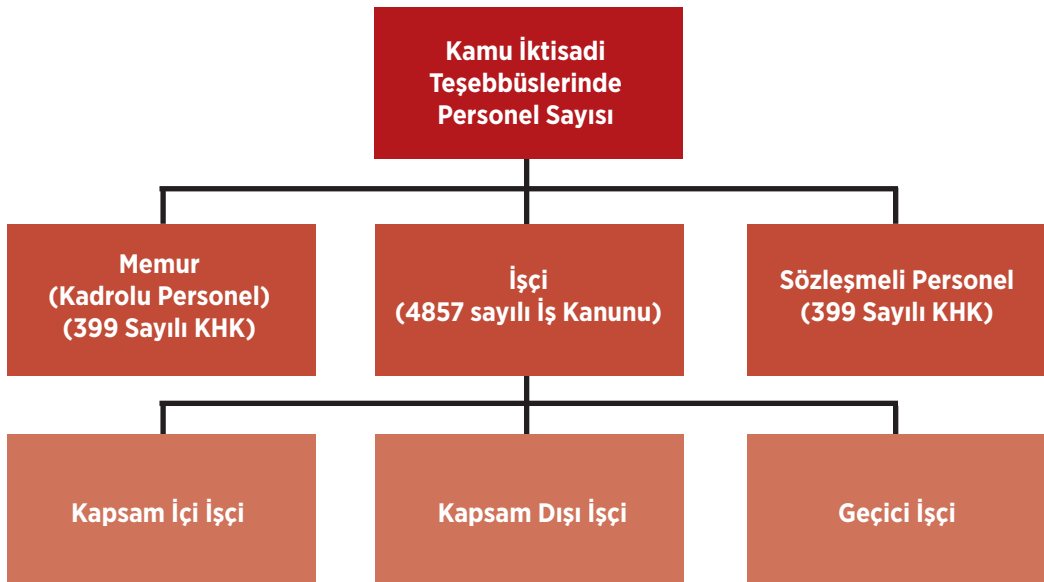


4.2. İstihdam

Kamu iktisadi teşebbüslerinin önemli bir kısmında genel olarak üçlü bir personel yapısı bulunmaktadır.

Buna göre, bu kurumlarda çalışan personel ve tabi oldukları mevzuat aşağıdaki şemada yer almaktadır:

Grafik 5: Kamu İktisadi Teşebbüslerinde Personel Yapısı



Memurlar

657 sayılı Kanun'a tabi ve 399 sayılı KHK'nin I sayılı cetvelinde bulunan, asli ve sürekli hizmetleri gören ve çoğunlukla yönetim kadrosunda yer alan müdür, müfettiş vb. personeldir.

Sözleşmeli Personel

399 sayılı KHK'nin II sayılı cetvelinde unvanları belirtilen, yönetim kadrosu dışında yer alan ve işçi sayılmayan diğer personeldir.

İşçiler

4857 sayılı Kanun çerçevesinde istihdam edilen personeldir. İşçiler üç farklı statüde çalışmaktadır:

- ◆ Kapsam İçi İşçi: 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olup, toplu iş sözleşmesi yapma hakkı bulunan personeldir.
- ◆ Kapsam Dışı İşçi: 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olup, toplu iş sözleşmesi kapsamı dışında tutulan personeldir.
- ◆ Geçici İşçi: 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olup 6 ayı geçmemek üzere geçici iş ilişkisi kurulan personeldir.

KİT'lerde memur maaşları ve sözleşmeli personel ücretleri toplu sözleşme ile, kapsam dışı işçi ücretleri YPK ile, kapsam içi işçi ücretleri ise toplu iş sözleşmeleri ile belirlenmektedir.

4.2.1. Personel Sayıları

Kamu iktisadi teşebbüslerinde istihdamın rasyonelleştirilmesi, atıl iş gücünün azaltılması, kalifiye eleman alımı yoluyla personel profilinin iyileştirilmesi ve kuruluşların daha rekabet edebilir hale getirilebilmesini amaçlayan bir personel politikası izlenmektedir. 2014 yılı Genel Yatırım ve Finansman Programı çerçevesinde KİT'ler, 2013 yılında ayrılan personelin %85'i kadar (%75'i açıktan veya naklen, %10'u özelleştirme uygulamaları nedeniyle Devlet Personel Başkanlığına bildirilen nakle tabi personelden olacak şekilde) yeni personel alabilmektedirler. Ayrıca, faaliyet hacmi artan veya yeni üretim tesisi veya hizmet birimleri faaliyete geçen kuruluşlara bir önceki yıl ayrılan personel sayısının %25'i kadar ilave istihdam izni verilebilmektedir. Ek olarak, Kalkınma Bakanlığınca uygun görülen yatırımlar kapsamında kurulan, ancak personel ihtiyacı yukarıda belirtilen kriterler kapsamında karşılanamayan yeni tesis ve işletme birimlerine dair personel talepleri de YPK tarafından değerlendirilerek, gerekli görülmesi halinde ilave atama izinleri verilebilmektedir. Sözü edilen tüm bu personel alımlarında, alınacak yeni personelin eğitilmiş ve nitelikli olmasına özel önem verilmekte, bu sayede ortalama personel kalitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

Hazine Müsteşarlığı portföyünde bulunan KİT'lerde 2000 yılında yaklaşık 170 bin kişi (ortalama sayı) istihdam edilmekte iken, bu rakam giderek azalmış, 2014 yılında istihdam edilen ortalama kişi sayısı 109 bin civarına inmiştir (detaylı bilgiler Ek-2, Tablo 1'de yer almaktadır). 2013 yılı ile kıyaslandığında ise, 2014 yılında istihdam edilen toplam kişi sayısı bir önceki yıla oranla %3,2 oranında azalmıştır.

Tablo 6: KİT Personel Bilgileri

Personel Sayıları (Ortalama Kişi)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Memur + Sözleşmeli	47.869	47.824	47.335	-1,0
İşçi	67.978	65.009	61.839	-4,9
Toplam	115.847	112.833	109.173	-3,2
KİT İstihdam Giderleri (milyon TL)				
Memur + Sözleşmeli	2.448	2.546	2.737	7,5
İşçi	4.240	4.365	4.484	2,7
Toplam	6.688	6.911	7.221	4,5
KİT Ortalama Personel Maliyeti (TL/Ay)				
Memur + Sözleşmeli	4.262	4.436	4.819	8,6
İşçi	5.198	5.595	6.042	8,0
Toplam	4.811	5.104	5.512	8,0
KİT İstihdam Giderleri / (Satış + Faaliyet Giderleri) %				
Memur + Sözleşmeli	2,7	2,7	2,4	-11,1
İşçi	4,6	4,5	4,0	-13,0
Toplam	7,3	7,2	6,4	-11,1

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

4.2.2. İstihdam Giderleri

2014 yılında Hazine Müsteşarlığı portföyünde bulunan KİT'lerin toplam istihdam giderleri %4,5 artışla 7,22 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2012 yılında gelir tablosuna yansıtılan toplam KİT satış ve faaliyet giderlerinin %7,3'ü, 2013 yılında ise %7,2'si istihdam giderinden oluşmakta iken, bu oran 2014 yılında azalarak 6,4'e düşmüştür.

4.2.3. Ortalama Personel Maliyeti

KİT'lerde bir çalışanın işverene maliyeti 2014 yılında memurlar ve sözleşmeli personel için aylık ortalama 4.819 TL, işçiler için ise aylık ortalama 5.512 TL olarak gerçekleşmiştir.

4.2.4. Personel Profili

Personel profiline yönelik ayrıntılı istatistiki veriler Rapor sonunda yer almaktadır (EK-2). KİT'lerden elde edilen verilere göre 31/12/2014 tarihi itibarıyla KİT'lerin personel profili aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

KİT'lerde istihdam edilen personelin;

- ◆ %56,1'i 40 yaş üstü,
- ◆ %57,7'si lise ve altı eğitime sahip,
- ◆ %9,2'si kadın,
- ◆ %3,5'i yabancı dil bilmektedir.

4.3. Diğer Göstergeler

KİT'lerin yatırım harcamaları 2012 ve 2013 yıllarında sırasıyla GSYH'nin yaklaşık %0,41'i ve %0,47'si olarak gerçekleşmiş olup, söz konusu harcamalar 2014 yılında da benzer bir seyir izlemiştir.

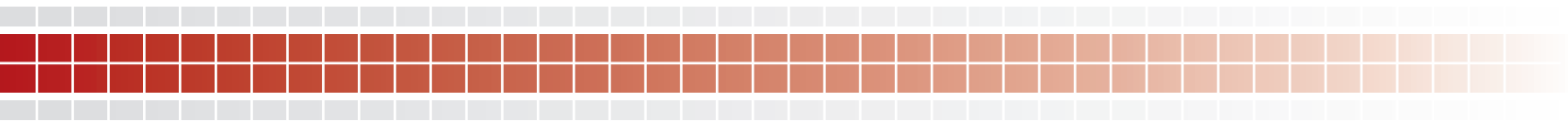
ve GSYH'nin %0,48'i olmuştur (EK-3). Faiz dışı fazla tutarı 2012 yılında 0,38 milyar TL iken, 2013 yılında dönem net kârının etkisiyle 0,85 milyar TL'ye yükselmiştir. 2014 yılında ise oluşan dönem zararı sebebiyle faiz dışı fazla tekrar azalarak 6,45 milyar TL'lik faiz dışı açığa dönüşmüştür.

Tablo 7: KİT Diğer Göstergeler

	2012		2013		2014	
	Tutar (milyar TL)	GSYH'ye Oran, %	Tutar (milyar TL)	GSYH'ye Oran, %	Tutar (milyar TL)	GSYH'ye Oran, %
Yatırım Harcaması	5,76	0,41	7,39	0,47	8,42	0,48
Faiz Dışı Fazla	0,38	0,03	0,85	0,05	-6,45	-0,37
Bütçeden Transferler (*)	6,62	0,47	7,32	0,47	8,78	0,50

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

(*) Sermaye ve görev zararı ödemeleri





BÖLÜM 5

KAMU İKTİSADİ TEŞEBBÜSLERİ

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

Bu bölümde, Hazine Müsteşarlığı portföyünde bulunan 18 KİT hakkında genel bilgiler verilerek bunların 2014 yılı performansları değerlendirilmiştir. Ayrıca, yıl içerisinde sektörü ve/veya kuruluşu etkileyen önemli gelişmeler her bir KİT bazında özetlenmiştir.

Öte yandan, “Seçilmiş Göstergeler Tabloları” ve bu Tablolar’da yer alan verilere yönelik kısa değerlendirmeler yardımıyla, KİT’lerin mali yapıları

hakkında kamuoyunun bilgilendirilmesi amaçlanmıştır.

İlgili kamu işletmesinin sermaye bilgileri ve yönetim kurulu üyelerine ait bilgiler ise 31/12/2014 tarihi itibarıyla Rapor’da yer almaktadır.

Daha ayrıntılı bilgi ve veriler ilgili kuruluşun internet sitesinden veya faaliyet raporlarından temin edilebilir.

5.1. Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Mehmet KONUK (YK Başkan V. ve Genel Müdür V.)
Boş (Üye - Genel Müdür Yrd.)
Abdulahit FİDAN (Üye - Genel Müdür Yrd.)
Selahattin ÇİMEN (Üye - İlgili Bakanlık)
Ömer KOCA (Üye - İlgili Bakanlık)
Sefa Sadık AYTEKİN (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
Nominal Sermaye: 3,00 milyar TL
Ödenmiş Sermaye: 2,91 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.botas.gov.tr>

Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim Şirketi (BOTAŞ), Türkiye'nin enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi hedefi doğrultusunda boru hatları ile petrol taşımacılığı yapmak üzere 1974 yılında kurulmuş olup, 1987 yılından itibaren boru hatları ile doğal gaz taşımacılığı ve doğal gaz ticareti faaliyetini de yürütmektedir.

BOTAŞ, doğal gaz ve petrol sektöründe başlıca;

- ◆ Boru hatları ile petrol ve doğal gaz taşımacılığı,
- ◆ Doğal gazın ithalat, ihracat, pazarlama ve satışı ile
- ◆ Boru hatları etüt, mühendislik ve yapım işleri alanlarında faaliyetini devam ettirmektedir.

Önemli Gelişmeler

BOTAŞ tarafından 2014 yılında 39,3 milyar sm³ doğal gaz ithal edilmiş olup, 40,7 milyar sm³ doğal gaz satışı gerçekleştirilmiştir. Doğal gaz ithalatının en fazla gerçekleştirildiği üç ülke %43,5 ile Rusya Federasyonu, %22,7 İran ve %15,5 ile Azerbaycan olmuştur. Doğal gaz satışlarının %53'ü elektrik sektörüne, %25'i sanayiye, %18'i konutlara yapılmıştır.

2014 yılı sonu itibarıyla doğal gaz boru hattı uzunluğu 12.561 km'ye, gaz arzı sağlanan il sayısı 74'e ulaşmıştır. 2014 yılında BOTAŞ tarafından gerçekleştirilen doğal gaz ithalatı 39,3 milyar sm³ olurken, boru hatları ile 348 milyon varil ham petrol taşınmıştır. 2014 yılında Sinop ve Muş illeri doğal gaz arzı sağlanan iller arasına dahil olmuştur.

Azerbaycan'ın Hazar Denizi'ndeki Şah Deniz 2 Gaz Sahası ve Hazar Denizi'nin güneyindeki diğer sahalarında üretilen doğal gazın öncelikle Türkiye'ye, ardından Avrupa'ya taşınmasına yönelik yürütülen Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı Projesi (TANAP) kapsamında 30/05/2014 tarihinde Gaz Taşıma Anlaşması, Fonlama Anlaşması, Hisse Devir Anlaşması ve Katılım Anlaşması imzalanmıştır. BOTAŞ'ın projeyi yürütmek üzere kurulan TANAP Doğal Gaz Anonim Şirketindeki hisse oranı %30 olarak belirlenmiştir.

Yatırımların artırılması amacıyla mevcut doğal gaz dağıtım bölgeleri lisans kapsamı dışında kalan (birinci derecede kalkınmada öncelikli yörelerde bulunan ve aynı zamanda yatırım teşvik uygulamaları bakımından 5'inci ve 6'ncı bölgelerde yer alan illerde kurulmuş olan) organize sanayi

bölgelerine doğal gaz ulaştırılması amacıyla BOTAŞ 2013/5726 sayılı BKK ile görevlendirilmiştir. Söz konusu BKK 17/01/2014 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.

Mali Durum

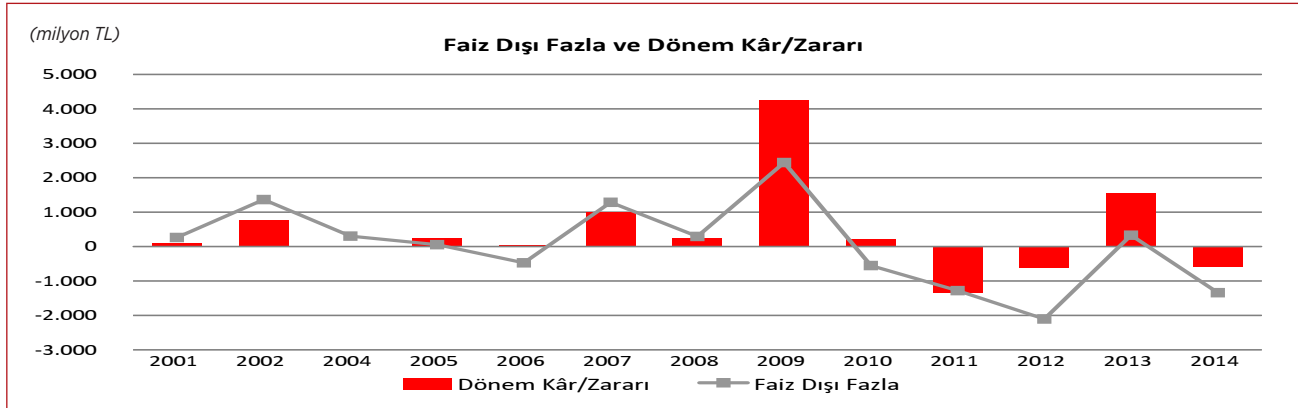
BOTAŞ’ın brüt satışları 2014 yılında bir önceki yıla göre %14,2 oranında artış göstererek 37,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu satışların %96,9’u yurtiçine, %3,1’i yurtdışına yapılmıştır. BOTAŞ’ın hasılatının %90’ını gaz satışı, %5’ini iletim faaliyetlerinden elde ettiği gelir, %2’sini ise petrol taşıma hizmetlerinden elde ettiği gelir oluşturmaktadır.

2014 yılında %19,4 oranında artış göstererek 39,1 milyar TL olarak gerçekleşen maliyetlerin de %95,6’lık kısmını gaz alım maliyetleri, %3,6’sını ise iletim faaliyetlerinden kaynaklı giderler oluşturmaktadır.

Satışlarda yaşanan artışa karşılık, maliyetlerde gerçekleşen %19,4 oranındaki yükseliş sonucu BOTAŞ 2014 yılını 1,8 milyar TL faaliyet zararı ve 587,3 milyon TL’lik dönem zararı ile tamamlamıştır.

2014 yılında Kuruluş tarafından 535 milyon TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	36.461,5	32.803,5	37.474,0	14,2
Satışların Maliyeti	37.143,0	32.785,5	39.145,0	19,4
Faaliyet Giderleri	84,4	79,2	86,0	8,6
Faaliyet Kâr Zararı	-771,2	-68,2	-1.765,8	----
Finansman Giderleri	11,0	150,3	132,8	-11,7
Dönem Kâr Zararı	-606,2	1.556,5	-587,3	----
Bilanço				
Dönen Varlıklar	14.417,3	12.262,3	12.486,7	1,8
Stok	1.950,6	1.654,9	1.985,4	20,0
Duran Varlıklar	3.310,5	4.832,6	6.319,6	30,8
Aktif Toplamı	17.727,8	17.095,0	18.806,3	10,0
KV Yabancı Kaynaklar	10.927,1	8.530,7	9.523,3	11,6
UV Yabancı Kaynaklar	665,2	872,4	1.103,3	26,5
Özkaynaklar	6.135,5	7.691,9	8.179,7	6,3
Rasyolar				
Cari Oran	1,32	1,44	1,31	-8,8
Asit Test Oranı	0,75	0,78	0,88	13,8
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	68,4	62,1	67,1	8,1
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	55,4	66,4	54,7	-17,6
Özsermaye Getiri Oranı %	-9,42	22,51	-7,40	----
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	2.812	2.849	2.897	1,7
Toplam İstihdam Gideri	279,5	293,8	315,8	7,5
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	0,0	0,0	0,0	0,0
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	0,0	0,0	1.075,0	0,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	12.966,4	11.514,0	12.935,4	12,3
Personel Başına Maliyet (bin TL)	13.208,7	11.507,7	13.512,2	17,4
Personel Başına Faaliyet Kâr/Zararı (bin TL)	-274,2	-24,0	-609,5	----
Diğer				
Katma Değer	-138,2	2.159,7	37,3	-98,3
Yatırım Harcaması	411,5	540,1	535,7	-0,8
Faiz Dışı Fazla	-2.105,1	329,6	-1.340,4	----



Kaynak: BOTAS, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.2. Elektrik Üretim A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Halil ALIŞ (YK Başkanı ve Genel Müdür)
Nurettin KULALI (Üye - Genel Müdür Yardımcısı)
İrfan YILMAZ (Üye - Genel Müdür Yardımcısı)
Mahmut Faruk AKŞİT (Üye - İlgili Bakanlık)
Zafer BENLİ (Üye - İlgili Bakanlık)
Mehmet Ali ERTUNÇ (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
Nominal Sermaye: 5,60 milyar TL
Ödenmiş Sermaye: 5,60 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.euas.gov.tr>

Ülkemizdeki ilk kamu elektrik işletmeciliği 1935 yılında 2805 sayılı Kanunla kurulan Etibank ile başlamıştır. 15/07/1970 tarihli ve 1312 sayılı Kanunla elektrik enerjisi sektörü ile ilgili faaliyetler Etibank'tan Türkiye Elektrik Kurumu'na (TEK) devredilmiş, TEK ise, 13/08/1993 tarihinde Türkiye Elektrik Üretim İletim A.Ş. (TEAŞ) ve Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ) adı altında iki ayrı iktisadi devlet teşekkülüne ayrılmıştır. TEAŞ'ın Elektrik Üretim Anonim Şirketi (EÜAŞ), Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ) ve Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt Anonim Şirketi (TETAŞ) olmak üzere üç ayrı iktisadi devlet teşekkülü halinde yeniden yapılandırılması neticesinde, devletin genel enerji ve ekonomi politikasına uygun olarak, verimlilik ve kârlılık ilkelerine göre elektrik enerjisi üretimi ve satışı faaliyetinde bulunmak üzere 01/10/2001 tarihi itibarıyla EÜAŞ kurulmuştur.

EÜAŞ, elektrik üretimi alanında, kamuya ait termik ve hidrolik santrallerin işletilmesi, bakım, onarım ve rehabilitasyonlarının yapılması, malzeme yönetimi ve tedariki ile ruhsatı Kuruluşa ait maden sahalarının işletilmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Önemli Gelişmeler

2014 yılı sonu itibarıyla Şirket bünyesinde 13 adet termik ve 67 adet hidrolik santral bulunmakta olup, Şirketin kurulu gücü 8.884 MW'ı termik ve 12.995 MW'ı hidrolik santral olmak üzere toplam 21.879 MW'tır. Türkiye kurulu gücü içerisinde Şirketin payı %31,5'tir.

EÜAŞ, 2014 yılında, termik santrallerden 47,4 milyar kWh ve hidrolik santrallerden 23,1 milyar kWh olmak üzere toplam 70,5 milyar kWh elektrik üretimi yapmıştır. Bu üretim miktarı ile ülkemizin toplam elektrik üretiminin %28,2'si EÜAŞ tarafından sağlanmıştır. Ayrıca, ruhsatı EÜAŞ'a ait olan kömür sahalarından 2013 yılında toplam 18,9 milyon ton linyit kömürü üretilmiş ve termik santrallerde kullanılmıştır.

Sinop'ta inşa edilecek olan Ülkemizin ikinci nükleer santrali ile ilgili olarak 03/05/2013 tarihinde "Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Japonya Hükümeti Arasında Türkiye Cumhuriyetinde Nükleer Güç Santrallerinin ve Nükleer Güç Sanayisinin Geliştirilmesi Alanında İşbirliğine İlişkin Anlaşma" (IGA) imzalanmıştır¹⁹. Proje kapsamında, EÜAŞ, MHI,

⁽¹⁹⁾ Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Japonya Hükümeti arasında akdedilen "Türkiye Cumhuriyeti'nde Nükleer Güç Santrallerinin ve Nükleer Güç Sanayisinin Geliştirilmesi Alanında İşbirliğine İlişkin Anlaşma" ile "Türkiye Cumhuriyeti'nde Nükleer Güç Santrallerinin ve Nükleer Güç Sanayisinin Geliştirilmesine Dair İşbirliği Zaptı"nın onaylanması 09/04/2015 tarihli ve 6642 sayılı Kanun ile uygun bulunmuştur.

ITOCHU ve GDF-SUEZ şirketlerinin ortaklığında ilk aşamada bir proje şirketinin kurulması ve şirkette EÜAŞ'ın önemli bir paya sahip olması (%30-%49), sağlanacak enerji üretimi yanında projeye birlikte, nükleer teknolojinin ülkemize transfer edilmesi, sanayimizin geliştirilmesi ve nükleer teknoloji alanındaki insan kaynağımızın yetiştirilmesi öngörülmektedir.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca EÜAŞ santrallerinde başlatılan özelleştirme çalışmalarına

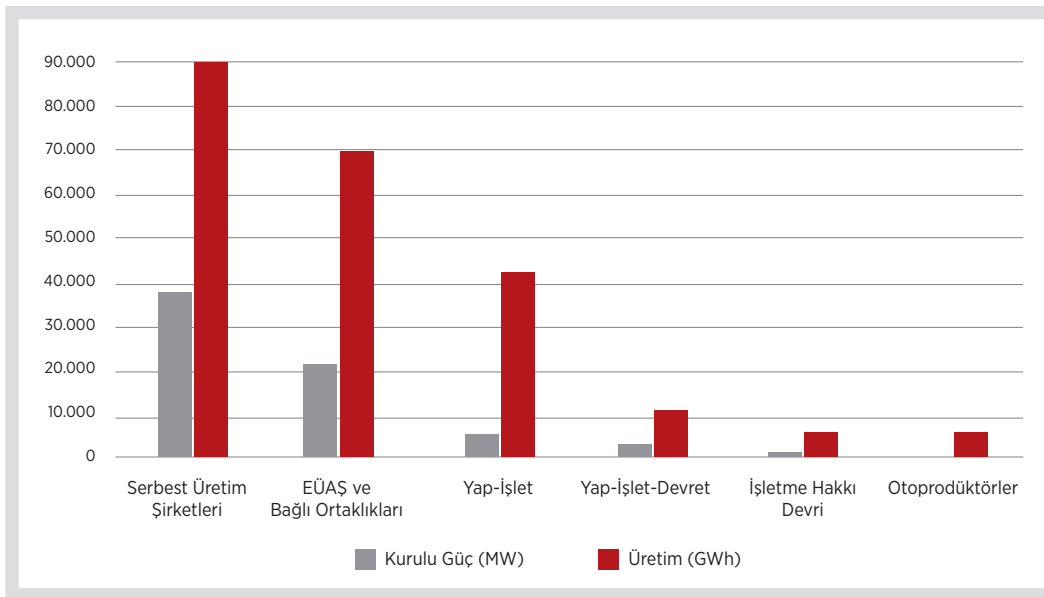
devam edilmiştir. Bu kapsamda, 2014 yılında ÖİB tarafından Kemerköy ve Yeniköy Termik Santralleri, Kemerköy Liman sahası ve kömür sahasları, Yatağan Termik Santrali ve kömür sahası ile Çatalağzı Termik Santralının özelleştirme ve devir işlemleri tamamlanmıştır. Toplam kurulu gücü 1.565 MW olan Soma-B, Orhaneli ve Tunçbilek Termik Santrallerinde ise 2014 yılında başlayan özelleştirme çalışmalarının 2015 yılında tamamlanması planlanmaktadır²⁰.

Üretim

Tablo 8: Kuruluşlar Bazında Türkiye Elektrik Enerjisi Kurulu Güç ve Üretimi

KURULUŞLAR	Kurulu Güç (MW)	Pay (%)	Üretim (GWh)	Pay (%)
Serbest Üretim Şirketleri	38.193	55	116.745	46
EÜAŞ ve Bağlı Ortaklıkları	21.879	32	70.469	28
Yap-İşlet	6.102	9	43.869	17
Yap-İşlet-Devret	2.319	3	11.540	5
İşletme Hakkı Devri	946	1	4.863	2
Otoprodüktörler	27	0	4.441	2
Lisanssız TEDAŞ Santralleri	53	0	37	0
Toplam	69.520	100	251.963	100

Grafik 6: Kuruluşlar Bazında Türkiye Elektrik Enerjisi Kurulu Gücü ve Üretimi



Kaynak: EÜAŞ

⁽²⁰⁾ Söz konusu termik santrallerin devir işlemleri 22/06/2015 tarihinde tamamlanmıştır.

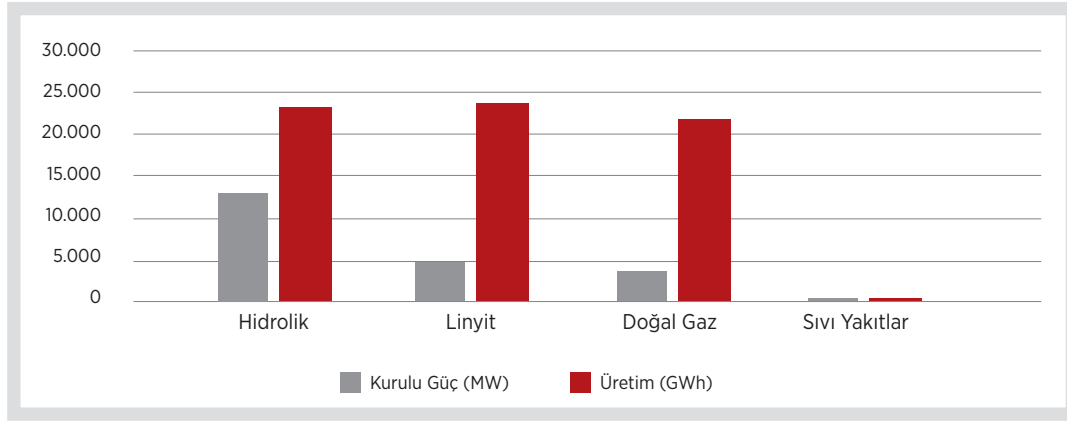
Tablo 9: EÜAŞ Kurulu Gücü ve Üretimi

KAYNAKLAR	Kurulu Güç (MW)	Pay (%)	Üretim (GWh)	Pay (%)
Hidrolik	12.995	59	23.100	33
Linyit	4.724	22	23.99	35
Doğal Gaz	3.779	17	21.637	31
Taş Kömürü	381	2	228,54	0
Toplam	21.879	100	68.658	100

Kaynak: EÜAŞ

Not: 2014 yılında özelleştirilen Çatalağzı Termik Santrali taşkömürü yakıtlı olup, tabloda yer almamaktadır.

Grafik 7: EÜAŞ'ın Kurulu Gücü ve Üretimi



Kaynak: EÜAŞ

2014 yılında termik santrallerden sağlanan 47.369 GWh elektrik enerjisi üretimi için 4,4 milyar m³ doğal gaz, 35,7 milyon ton linyit, 1,1 milyon ton taş kömürü, 60,4 bin ton fuel-oil ve 32,8 bin ton motorin yakıt girdisi olarak kullanılmıştır. Diğer yandan, hidrolik santrallerden sağlanan 23.100 GWh elektrik enerjisi için 102 milyar m³ su kullanılmıştır.

Mali Durum

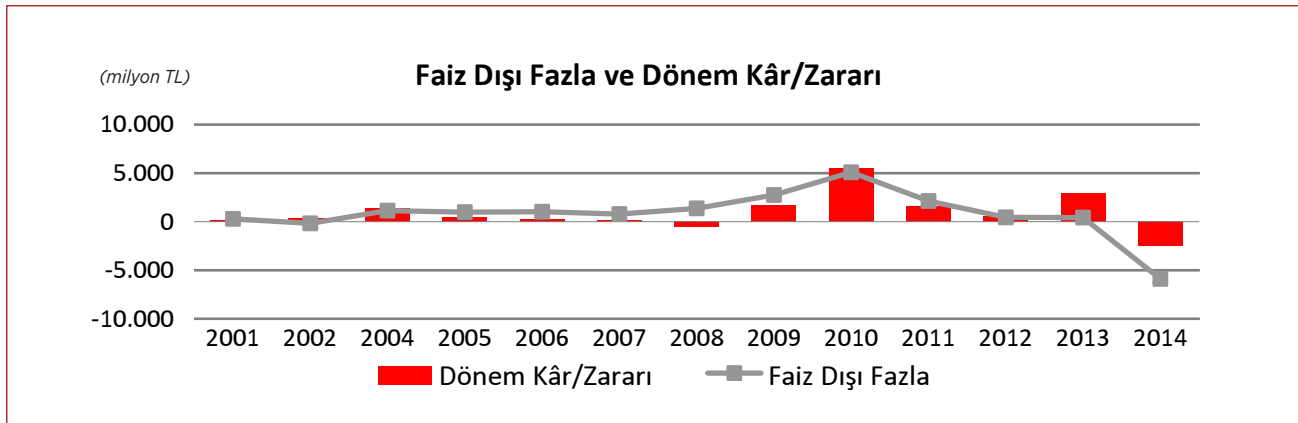
2014 yılında Kuruluşun ortalama personel sayısı 10.765'tir.

2014 yılında Kuruluşun brüt satış hasılatı 9 milyar TL, faaliyet zararı 1,5 milyar TL, finansman gideri 173,9 milyon TL, dönem zararı ise 2,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılı sonu itibarıyla, EÜAŞ'ın varlıklarının toplam değeri 22,1 milyar TL olup, varlıkların 8,73 milyar TL'si dönen varlık (%39,5) ve 13,4 milyar TL'si duran varlıktır (%60,5).

Diğer yandan, Kuruluşun aynı dönemde 4,1 milyar TL uzun vadeli yabancı kaynağı, 2,9 milyar TL kısa vadeli yabancı kaynağı ve 15,1 milyar TL öz kaynağı mevcuttur.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	10.872,8	11.541,1	9.043,3	-21,6
Satışların Maliyeti	9.303,4	7.263,0	9.670,1	33,1
Faaliyet Giderleri	154,7	162,4	199,9	23,1
Faaliyet Kâr Zararı	947,3	3.516,0	-1.509,7	----
Finansman Giderleri	141,7	284,7	173,9	-38,9
Dönem Kâr Zararı	573,4	2.981,2	-2.527,3	----
Bilanço				
Dönen Varlıklar	12.697,2	12.692,3	8.728,8	-31,2
Stok	875,8	795,7	717,4	-9,8
Duran Varlıklar	13.100,2	12.282,3	13.367,9	8,8
Aktif Toplamı	25.797,4	24.974,6	22.096,6	-11,5
KV Yabancı Kaynaklar	2.821,0	3.419,5	2.880,9	-15,8
UV Yabancı Kaynaklar	1.931,2	1.808,7	4.061,3	124,5
Özkaynaklar	21.045,3	19.746,4	15.154,4	-23,3
Rasyolar				
Cari Oran	4,50	3,71	3,03	-18,4
Asit Test Oranı	3,79	2,84	1,17	-58,8
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	360,9	271,6	138,5	-49,0
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	331,1	297,9	237,9	-20,2
Özsermaye Getiri Oranı %	2,27	11,31	-14,48	----
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	11.855	11.960	10.765	-10,0
Toplam İstihdam Gideri	632,6	668,0	658,6	-1,4
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	0,0	2.808,3	4.294,6	52,9
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	0,0	0,0	0,0	0,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	917,1	965,0	840,1	-12,9
Personel Başına Maliyet (bin TL)	784,8	607,3	898,3	47,9
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	79,9	294,0	-140,2	----
Diğer				
Katma Değer	2.059,4	4.637,0	-824,6	----
Yatırım Harcaması	316,1	233,6	278,3	19,1
Faiz Dışı Fazla	445,3	420,1	-5.894,2	----



Kaynak: EÜAŞ, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.3. Türkiye Elektrik İletim A.Ş

Yönetim Kurulu Üyeleri

Kemal YILDIR (YK Başkanı ve Genel Müdür)
 Mehmet Sinan YILDIRIM (Üye - Genel Müdür Yrd.)
 Abdülkadir ONGUN (Üye - Genel Müdür Yrd.)
 Necmeddin KILIÇ (Üye - İlgili Bakanlık)
 Erdoğan SERT (Üye - İlgili Bakanlık)
 Hayrettin DEMİRCAN (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 5 milyar TL
 Ödenmiş Sermaye: 5 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.teias.gov.tr>

Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ), Devletin genel enerji politikasına uygun olarak, ülkedeki tüm iletim tesislerini devralmak, elektrik iletimi, yük tevzi ve işletme planlaması hizmetlerini yürütmek üzere 2001 yılında kurulmuştur.

TEİAŞ, 36 kV ve üstü gerilim seviyesinde elektrik iletim sisteminin işletilmesi için Türkiye’de tek yetkili kuruluş olup, ana faaliyet alanı; Türkiye elektrik sistemini yönetmek, Türkiye elektrik iletim sisteminin işletme ve bakımını yapmak, Türkiye elektrik iletim sistemi genişleme ve yenileme yatırımlarını yapmak, enterkoneksiyon çalışmalarını gerçekleştirmek, istatistik ve raporlama çalışmalarını yapmak ve AR-GE faaliyetlerini yürütmektir.

Önemli Gelişmeler

2013 yılı sonunda 51.344,7 km olan elektrik iletim hattı toplam uzunluğu, 2014 yılı sonu itibarıyla 53.408,7 km’ye çıkmıştır.

2014 yılı sonunda Türkiye elektrik enerjisi kurulu gücü bir önceki yıla göre %8,6 artışla 69.519,8 MW olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılı Türkiye elektrik enerjisi üretimi 252,0 milyar kWh, tüketim ise 257,2 milyar kWh olmuştur.

Ülkemiz tarihindeki en yüksek günlük tüketim seviyesine 831,8 milyon kWh ile 14/08/2014 tarihinde ulaşılmış olup, bu tarihteki puant değeri ise 41.002 MW olarak gerçekleşmiştir.

Mali Durum

Kuruluşun 2014 yılı yatırım ödeneği 1,1 milyar TL iken, Yüksek Planlama Kurulunun 19/12/2014 tarihli ve 2014/40 sayılı kararıyla bu miktar 1,6 milyar TL’ye çıkarılmıştır.

2014 yılında Kuruluşun net satış hasılatı 22,6 milyar TL ve dönem kârı 1,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılı sonu itibarıyla, TEİAŞ’ın varlıklarının toplam değeri 12,9 milyar TL olup, Kuruluşun 3,4 milyar TL dönen varlığı (%26,4) ve 9,5 milyar TL duran varlığı (%73,6) mevcuttur.

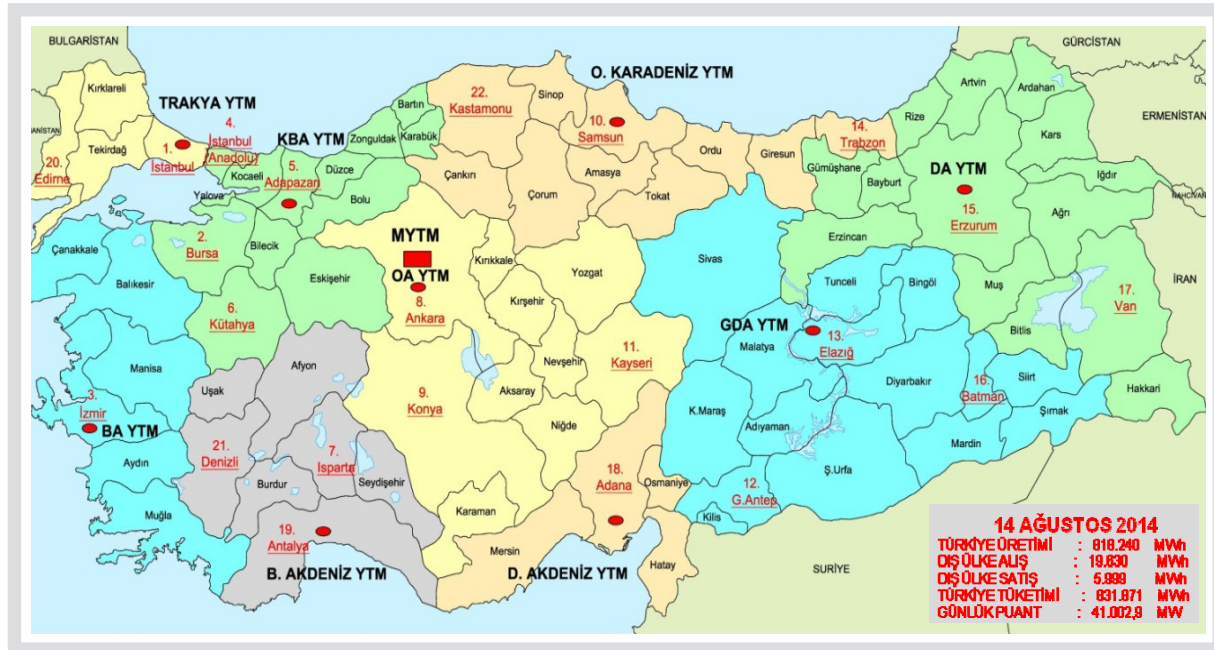
Diğer yandan, Kuruluşun aynı dönemde 1,6 milyar TL uzun vadeli yabancı kaynağı, 2,1 milyar TL kısa vadeli yabancı kaynağı ve 9,2 milyar TL öz kaynağı mevcuttur.

Tablo 10: Türkiye Elektrik Üretimi ve Tüketimi (milyon kWh)

Aylar	ÜRETİM				Dış Alım	Toplam	Dış Satım	Tüketim
	Termik	Jeotermal	Rüzgar	Hidrolik				
Ocak	17.274,8	189,8	570,4	3.523,1	760,7	22.318,8	279,8	22.039,1
Şubat	14.940,8	173,7	559,2	3.677,6	606,6	19.957,8	208,5	19.749,3
Mart	15.843,9	200,2	762,7	3.824,0	637,2	21.268,1	225,6	21.042,5
Nisan	15.272,2	188,6	499,9	3.892,8	635,9	20.489,5	171,5	20.318,0
Mayıs	16.219,1	171,1	627,7	3.196,7	620,7	20.835,4	194,5	20.640,8
Haziran	15.999,5	183,3	619,9	3.529,5	510,3	20.842,4	120,8	20.721,7
Temmuz	17.684,3	183,1	884,8	4.068,6	747,9	23.568,8	191,4	23.377,4
Ağustos	18.826,8	179,6	894,9	4.033,9	588,6	24.523,7	215,4	24.308,2
Eylül	17.424,5	188,7	705,6	2.989,7	533,2	21.841,7	195,5	21.646,2
Ekim	15.369,5	199,8	863,0	2.795,4	645,3	19.872,8	291,4	19.581,4
Kasım	17.242,9	246,3	717,0	2.550,6	795,6	21.552,4	263,6	21.288,8
Aralık	18.335,7	259,8	814,9	2.562,7	871,5	22.844,6	338,0	22.506,6
TOPLAM	200.434,0	2.364,0	8.520,1	40.644,7	7.953,3	259.916,1	2.696,0	257.220,1

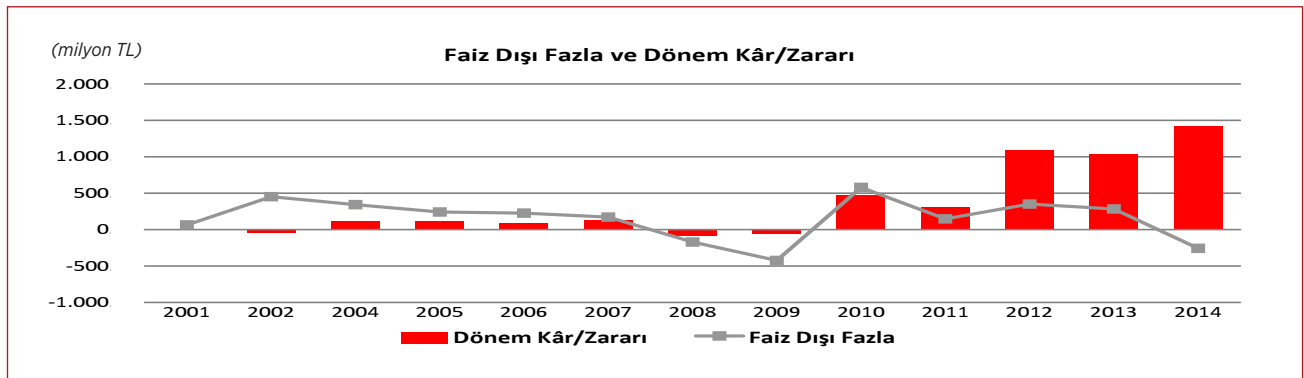
Kaynak: TEİAŞ

Grafik 8: Türkiye Elektrik Sistemi Ani Puantının ve Tüketimin Maksimum Olduğu Günde Üretim ve Tüketimin Bölgelere Göre Dağılımı



Kaynak: TEİAŞ

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	14.725,0	15.397,7	22.608,2	46,8
Satışların Maliyeti	13.771,1	14.692,3	21.321,1	45,1
Faaliyet Giderleri	76,0	84,7	101,7	20,2
Faaliyet Kâr Zararı	843,4	605,4	1.171,0	93,4
Finansman Giderleri	61,9	187,5	109,6	-41,6
Dönem Kâr Zararı	1.090,5	1.037,2	1.422,6	37,2
Bilanço				
Dönen Varlıklar	3.136,7	3.784,6	3.419,5	-9,6
Stok	740,5	1.431,0	1.427,2	-0,3
Duran Varlıklar	7.186,5	8.051,5	9.528,4	18,3
Aktif Toplamı	10.323,2	11.836,1	12.947,9	9,4
KV Yabancı Kaynaklar	1.655,7	2.197,4	2.092,4	-4,8
UV Yabancı Kaynaklar	1.336,2	1.509,6	1.647,3	9,1
Özkaynaklar	7.331,3	8.129,1	9.208,1	13,3
Rasyolar				
Cari Oran	1,89	1,72	1,63	-5,1
Asit Test Oranı	1,42	1,04	0,92	-11,3
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	15,0	17,2	15,0	-13,3
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	23,4	32,3	32,2	-0,2
Özsermaye Getiri Oranı %	12,63	10,31	13,13	27,3
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	8.032	8.086	8.046	-0,5
Toplam İstihdam Gideri	429,6	470,3	500,6	6,5
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	0,0	0,0	50,0	0,0
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	0,0	0,0	0,0	0,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	1.833,3	1.904,2	2.809,9	47,6
Personel Başına Maliyet (bin TL)	1.714,5	1.817,0	2.649,9	45,8
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	105,0	74,9	145,5	94,4
Diğer				
Katma Değer	2.039,6	2.325,0	2.542,2	9,3
Yatırım Harcaması	704,5	984,6	1.557,8	58,2
Faiz Dışı Fazla	351,1	283,3	-257,4	----



Kaynak: TEİAŞ, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.4. Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Münib KARAKILIÇ (YK Başkanı ve Genel Müdür)
 M. Feridun ALAK (Üye - Genel Müdür Yardımcısı)
 Mehmet AYERDEN (Üye - Genel Müdür Yardımcısı)
 Hasan KAŞIKARA (Üye - İlgili Bakanlık)
 Necati YAMAÇ (Üye - İlgili Bakanlık)
 Korhan ERDOĞAN (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 179,00 milyon TL
 Ödenmiş Sermaye: 111,60 milyon TL

İnternet Adresi

<http://www.tetas.gov.tr>

Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş. (TETAŞ), ülkenin genel enerji ve ekonomi politikasına uygun olarak elektrik ticaret ve taahhüt faaliyetlerinde bulunmak üzere, Türkiye elektrik sektöründeki ilk ve tek kamu toptan satış şirketi olarak 2001 yılında Türkiye Elektrik Üretim İletim A.Ş. bünyesinden ayrılarak faaliyete başlamıştır.

TETAŞ;

- ◆ Elektrik Üretim A.Ş.'ye (EÜAŞ) ait santrallerden,
- ◆ Yap-İşlet (Yİ), Yap-İşlet-Devret (YİD) ve İşletme Hakkı Devri (İHD) modelleri ile işletilen santrallerden,
- ◆ İthalat/mübadele anlaşmaları kapsamında diğer ülkelerden ve
- ◆ Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi (PMUM) tarafından işletilen dengeleme piyasasından elektrik enerjisi satın almakta ve bu enerjiyi;
- ◆ Elektrik dağıtım ve perakende satış şirketlerine,
- ◆ İletim sistemine doğrudan bağlı müşterilerine,
- ◆ İhracat/mübadele anlaşmaları kapsamında diğer ülkelere ve
- ◆ PMUM tarafından işletilen dengeleme piyasasına satmaktadır.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan lisans almış Türkiye'nin ilk toptan enerji satış şirketi olan TETAŞ'ın 2019 yılı sonuna kadar tedarik lisansı bulunmaktadır.

Önemli Gelişmeler

TETAŞ, 2014 yılında enerji alış portföyünde yer alan altı ayrı kaynaktan toplam 123,1 milyar kWh elektrik enerjisi satın almış ve toplam alış maliyeti 20,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Alınan enerjinin yaklaşık %51,5'i EÜAŞ'a ait santrallerden, %46,7'si uzun dönemli anlaşmalar kapsamında özel sektör (Yİ, YİD ve İHD) santrallerinden, %1,8'i PMUM'dan, %0,1'i ise ithalat (mübadele) kapsamında karşılanmıştır.

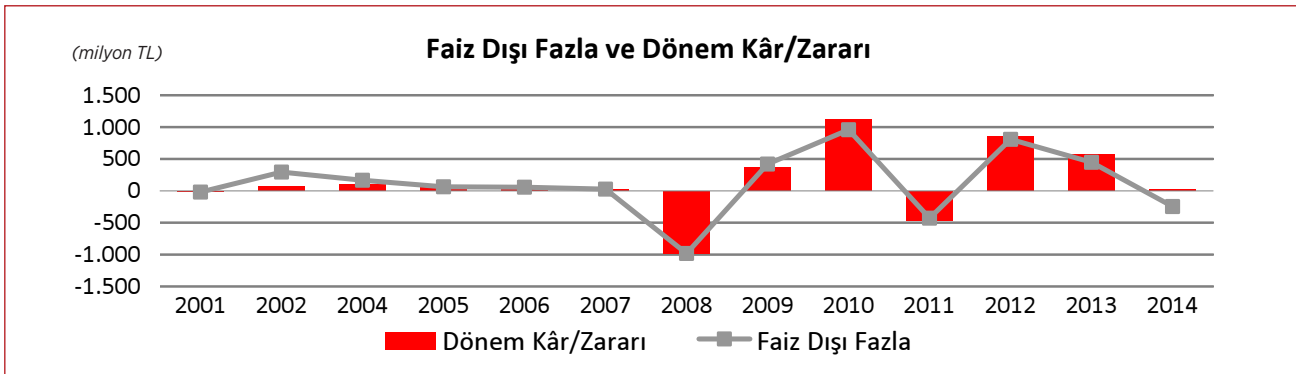
2014 yılında dört ayrı müşteri grubuna toplam 121,6 milyar kWh elektrik enerjisi satışı gerçekleştirilmiş ve karşılığında 20,9 milyar TL hasılat elde edilmiştir. Enerji satışının %71,7'si perakende elektrik satış şirketlerine, %25,7'si elektrik dağıtım şirketlerine, %1,7'si direkt müşterilere, %0,9'u ise PMUM'a gerçekleştirilmiştir. Öte yandan, Türkiye ile Azerbaycan arasında bulunan enerji nakil hattı üzerinden Azerbaycan'ın Nahçıvan Özerk Cumhuriyeti'ne 79.490 kWh elektrik enerjisi transferi yapılmıştır.

Mali Durum

2014 yılında ortalama enerji alış birim maliyeti %1,4 düşüşle 17,02 kr/kWh olarak gerçekleşirken, ortalama enerji satış fiyatı %4 düşüşle 17,19 kr/kWh olarak gerçekleşmiştir.

Enerji alım ve satım miktarlarında bir önceki yıla göre gerçekleşen yaklaşık %6,1'lik düşüşe bağlı olarak hasılat ve maliyet tutarlarında da azalma yaşanmıştır. Ayrıca, alım maliyetinde yaşanan %1,4'lük ve satış fiyatlarındaki %4'lük azalış nedeniyle dönem kârı bir önceki yıla göre %95,6 düşüşle 25,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	15.455,7	23.211,9	20.912,0	-9,9
Satışların Maliyeti	14.342,3	22.589,8	20.936,9	-7,3
Faaliyet Giderleri	43,8	54,6	63,6	16,6
Faaliyet Kâr Zararı	1.069,6	561,7	-99,4	----
Finansman Giderleri	0,8	0,0	0,0	0,0
Dönem Kâr Zararı	859,1	573,9	25,4	-95,6
Bilanço				
Dönen Varlıklar	4.666,2	7.976,8	3.538,1	-55,6
Stok	0,0	96,5	12,0	-87,5
Duran Varlıklar	3,7	14,8	8,7	-41,2
Aktif Toplamı	4.669,9	7.991,5	3.546,8	-55,6
KV Yabancı Kaynaklar	3.686,3	6.552,5	2.402,0	-63,3
UV Yabancı Kaynaklar	94,2	92,2	60,9	-33,9
Özkaynaklar	889,3	1.346,9	1.083,9	-19,5
Rasyolar				
Cari Oran	1,27	1,22	1,47	21,0
Asit Test Oranı	1,23	1,13	1,45	28,8
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	94,7	95,0	44,4	-53,3
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	20,2	16,9	19,2	13,3
Özsermaye Getiri Oranı %	154,32	41,05	2,09	-94,9
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	206	199	204	2,5
Toplam İstihdam Gideri	10,8	11,4	12,1	5,9
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	0,0	0,0	245,2	0,0
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	0,0	0,0	0,0	0,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	75.027,6	116.642,6	102.509,8	-12,1
Personel Başına Maliyet (bin TL)	69.622,7	113.516,7	102.632,0	-9,6
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	5.192,3	2.822,7	-487,3	----
Diğer				
Katma Değer	907,1	619,2	39,1	-93,7
Yatırım Harcaması	0,0	0,3	1,1	235,2
Faiz Dışı Fazla	808,2	447,4	-245,9	----



Kaynak: TETAŞ, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.5. Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu

Yönetim Kurulu Üyeleri

Mustafa AKTAŞ (YK Başkanı ve Genel Müdür)
 Ömer SEZGİN (Üye - Genel Müdür Yrd.)
 Tuğrul ALPER (Üye - Genel Müdür Yrd.)
 Boş (Üye - İlgili Bakanlık)
 Boş (Üye - İlgili Bakanlık)
 Boş (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 1 milyar TL
 Ödenmiş Sermaye: 1 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.tki.gov.tr>

22/05/1957 tarihinde kurulmuş olan Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü (TKİ), 233 sayılı KHK ile bir iktisadi devlet teşekkülü olarak yeniden düzenlenmiş olup, 15/06/1985 tarihli ve 18785 sayılı "Maden Kanunu" ile 27/11/1984 tarihli ve 18588 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Ana Statüsü" çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

İlgili mevzuat uyarınca TKİ, ülkenin genel enerji ve yakıt politikasına uygun olarak linyit, turp bitümlü şist, asfaltit gibi enerji hammaddelerini değerlendirmek, ülkenin ihtiyaçlarını karşılamak, yurt ekonomisine azami katkıda bulunmak, plan ve

programlar tanzim ve takip etmek, uygulama stratejilerini tespit etmek ve gerçekleşmesini sağlamakla görevlidir.

Önemli Gelişmeler

TKİ'nin 2014 yıl sonu itibarıyla 3,7 milyar ton kömür rezervi bulunmaktadır. Toplam kömür rezervinin 3,4 milyar tonu görünür rezervdir.

TKİ tarafından 2014 yılında 21,7 milyon ton tüvenan, 14,9 milyon ton satılabilir kömür üretilmiştir.

Tablo 11: TKİ Tüvenan ve Satılabilir Kömür Üretim Miktarları

Üretim Yöntemi	Tüvenan (Ton)	Satılabilir (Ton)
Açık İşletme	11.855.072	9.398.095
Yeraltı İşletmesi	9.801.474	5.533.785
Toplam	21.656.546	14.931.880

Kaynak: TKİ 2014 Faaliyet Raporu

TKİ, 2014 yılında toplam 17,2 milyon ton kömür satışı yapmış olup, bu miktarın %65,6'sı termik santrallere, %16,9'u ısınmada ve %17,5'i sanayide

kullanılmak üzere toplam %34,4'ü ise piyasaya satılmıştır.

TKİ tarafından 2014 yılında 2014/6216 sayılı Fakir Ailelere Kömür Yardımı Yapılmasına İlişkin Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca 2.096.446 aileye bedelsiz olarak yaklaşık 2 milyon ton kömür dağıtılmıştır. Dağıtım yapılan kömür aşağıdaki tabloda belirtilen ısınma amacıyla piyasaya satışı yapılan kömür miktarına dahil olup toplam satış miktarının %11,3'ünü oluşturmaktadır.

Mali Durum

Son yıllarda gerçekleştirilen santral özelleştirmelerine 2014 yılında da devam edilmesi nedeniyle TKİ'nin satış hasılatı bir önceki yıla göre %5,6 oranında azalarak 2,34 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. TKİ 2014 yılını 8,9 milyon TL dönem zararı ile kapatmıştır. TKİ'ye 2014 yılında 570,3 milyon TL görev zararı ödemesi yapılmıştır.

Tablo 12: TKİ Müşteri Bazında Kömür Satışları

Müşteri Grupları	Satış Miktarı (Ton)	Pay (%)
Termik Santraller	11.297.853	65,6
Isınma	2.907.151	16,9
Sanayi	3.026.063	17,5
Toplam Satış	17.231.067	100,0

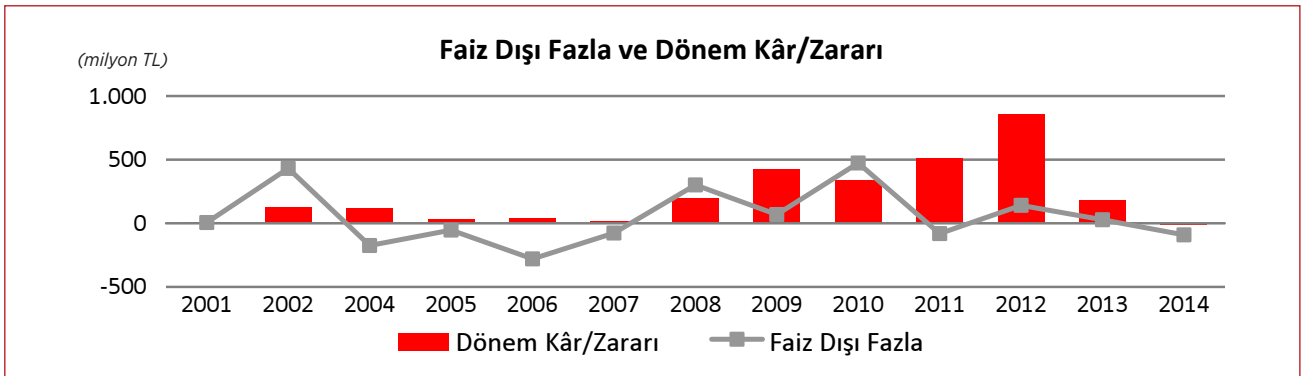
Kaynak: TKİ 2014 Faaliyet Raporu

TKİ'ye bağlı Bursa Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 07/08/2014 tarihli ve 2014/76 nolu kararı ile EÜAŞ'ın bir bağlı ortaklığı olan Soma Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'ye devredilmiştir TKİ tarafından 2014 yılında 18 tane projeye ilişkin olarak toplam 11 milyon TL Ar-Ge harcaması yapılmış olup, bu faaliyetlerden aynı yıl 19,5 milyon TL gelir elde edilmiştir. Ayrıca, 2014 yılında toplam 56,8 milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır.

Fakir ailelere kömür yardımı yapılmasına yönelik uygulama kapsamında Hazine Müsteşarlığı tarafından TKİ'ye 2014 yılında 570,3 milyon TL görev zararı ödemesi yapılmıştır.

Kuruluş tarafından 2014 yılında 56,9 milyon TL yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	3.182,8	2.481,1	2.342,5	-5,6
Satışların Maliyeti	1.960,9	1.759,4	1.801,8	2,4
Faaliyet Giderleri	379,6	359,5	431,0	19,9
Faaliyet Kâr Zararı	842,3	362,1	109,8	-69,7
Finansman Giderleri	0,0	0,0	0,0	---
Dönem Kâr Zararı	860,0	178,0	-8,9	---
Bilanço				
Dönen Varlıklar	2.113,3	2.609,7	1.978,7	-24,2
Stok	249,7	335,2	169,4	-49,5
Duran Varlıklar	922,6	696,5	747,8	7,4
Aktif Toplamı	3.035,9	3.306,2	2.726,5	-17,5
KV Yabancı Kaynaklar	382,3	610,7	351,8	-42,4
UV Yabancı Kaynaklar	205,5	152,6	409,9	168,7
Özkaynaklar	2.448,1	2.542,9	1.964,9	-22,7
Rasyolar				
Cari Oran	5,53	4,27	5,63	31,6
Asit Test Oranı	0,67	0,22	0,64	187,9
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	21,0	14,8	13,3	-10,3
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	21,7	32,2	15,0	-53,5
Özsermaye Getiri Oranı %	32,84	3,80	-1,91	---
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	7.326	5.900	5.295	-10,2
Toplam İstihdam Gideri	391,4	344,4	314,8	-8,6
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	0,0	0,0	0,0	0,0
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	0,0	418,0	570,3	36,4
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	434,5	420,5	442,4	5,2
Personel Başına Maliyet (bin TL)	267,7	298,2	340,3	14,1
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	115,0	61,4	20,7	-66,2
Diğer				
Katma Değer	2.144,9	1.382,3	1.046,9	-24,3
Yatırım Harcaması	64,5	61,2	56,9	-7,1
Faiz Dışı Fazla	140,7	27,5	-91,6	---



Kaynak: TKİ, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.6. Türkiye Taşkömürü Kurumu

Yönetim Kurulu Üyeleri

Burhan İNAN (YK Başkanı ve Genel Müdür)
 Muhammet Safa TOPUZ (Üye - Genel Müdür Yrd.)
 Ercan GEBEŞ (Üye - Genel Müdür Yrd.)
 Salih ERBAY (Üye - İlgili Bakanlık)
 Nevzat KAVAKLI (Üye - İlgili Bakanlık)
 Arif Hikmet CESUR (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 7,55 milyar TL
 Ödenmiş Sermaye: 6,85 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.taskomuru.gov.tr>

Türkiye Taşkömürü Kurumu (TTK), daha önce Türkiye Kömür İşletmeleri (TKİ) bünyesinde yer alan Ereğli, Kozlu, Karadon, Armutçuk, Üzülmüş ve Amasra Kömür İşletmelerinin bir araya getirilmesi suretiyle 1984 yılında TKİ'den ayrı bir iktisadi devlet teşekkülü şeklinde kurulmuş olup, halen 233 sayılı KHK kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Merkezi Zonguldak'ta bulunan TTK, Devletin genel sanayi ve enerji politikasına uygun olarak taşkömürü ile taşkömürü havzasındaki diğer maden rezervlerini en iyi şekilde değerlendirerek ülke ekonomisine katkıda bulunmak amacıyla kurulmuştur.

Önemli Gelişmeler

2014 yılı sonu itibarıyla, TTK'nın tüvenan kömür üretimi 2 milyon ton ve satılabilir kömür üretimi 1,3 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca, 2014 yılında toplam 2.936,1 metre galeri ilerlemesi gerçekleştirilmiştir.

Ülke taşkömürü ihtiyacının yaklaşık %6'sı Kuruluş ve özel sektör tarafından karşılanmakta (TTK: %72,7; Özel Sektör: %27,3), geri kalan %94'lük kısım ise ithal edilmektedir.

TTK, 2014 yılında 1,3 milyon ton kömür satışı yapmış olup, bu miktarın %55,7'si termik santrallere,

Tablo 13: TTK Müşteri Bazında Kömür Satışları

Müşteri Grupları	Satış Miktarı (Ton)	Pay (%)
Termik Santraller	730.326	55,7
Isınma	110.954	8,5
Sanayi	470.246	35,8
Toplam Satış	1.311.526	100,0

Kaynak: <http://www.taskomuru.gov.tr>

%8,5'i ısınmada ve %35,9'u sanayide kullanılmak üzere toplam %44,3'ü piyasaya satılmıştır.

TTK tarafından 2014 yılında 2014/6216 sayılı Fakir Ailelere Kömür Yardımı Yapılmasına İlişkin Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca ihtiyaç sahibi ailelere bedelsiz olarak 84 bin ton kömür dağıtılmıştır. Dağıtımı yapılan kömür aşağıdaki tabloda belirtilen ısınma amacıyla piyasaya satışı yapılan kömür miktarına dahil olup toplam satış miktarının yaklaşık %6'sını oluşturmaktadır.

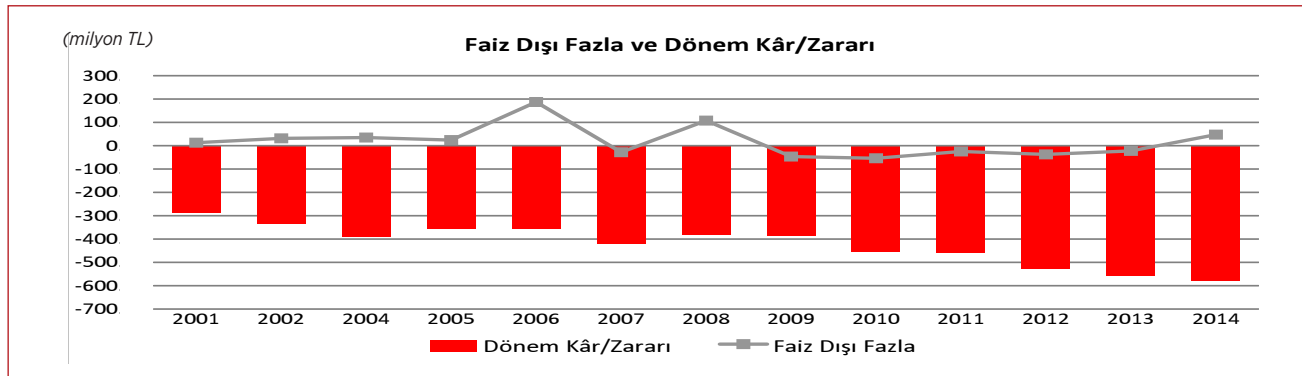
Mali Durum

Kuruluşun 2014 yılı brüt satışları %5,7 oranında artış göstermiş ve 311,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu satışlar TTK'nın 693,3 milyon TL'lik istihdam giderinin yarısını dahi karşılamamaktadır.

TTK 2014 yılını 580,8 milyon TL'lik dönem zararı ile kapatmıştır. Kuruluşa 2014 yılında bütçeden 653,3 milyon TL'lik transfer yapılmıştır.

Kuruluş 2014 yılında 30,6 milyon TL'lik yatırım harcaması yapmıştır.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	305,2	294,7	311,4	5,7
Satışların Maliyeti	661,5	681,9	702,2	3,0
Faaliyet Giderleri	130,8	139,7	152,2	8,9
Faaliyet Kâr Zararı	-487,1	-526,9	-543,0	3,0
Finansman Giderleri	0,0	0,0	0,0	0,0
Dönem Kâr Zararı	-529,4	-558,7	-580,8	4,0
Bilanço				
Dönen Varlıklar	160,3	170,5	191,1	12,1
Stok	77,5	89,7	74,9	-16,5
Duran Varlıklar	332,4	347,3	354,7	2,1
Aktif Toplamı	492,7	517,9	545,8	5,4
KV Yabancı Kaynaklar	104,1	120,3	98,9	-17,8
UV Yabancı Kaynaklar	1,7	1,7	1,8	5,9
Özkaynaklar	387,0	395,8	445,0	12,4
Rasyolar				
Cari Oran	1,54	1,42	1,93	35,9
Asit Test Oranı	0,60	0,41	0,69	68,3
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	55,9	50,1	45,3	-9,6
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	89,9	90,2	82,9	-8,1
Özsermaye Getiri Oranı %	-133,33	-142,73	-138,14	-3,2
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	12.292	11.586	11.088	-4,3
Toplam İstihdam Gideri	637,0	689,8	693,3	0,5
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	0,0	0,0	0,0	0,0
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	541,2	581,8	653,3	12,3
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	24,8	25,4	28,1	10,4
Personel Başına Maliyet (bin TL)	53,8	58,9	63,3	7,6
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	-39,6	-45,5	-49,0	7,7
Diğer				
Katma Değer	147,3	176,4	158,4	-10,2
Yatırım Harcaması	37,2	50,4	30,6	-39,2
Faiz Dışı Fazla	-37,3	-22,4	47,4	---



Kaynak: TTK, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.7. Türkiye Petrolleri A.O.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Besim ŞİŞMAN (YK Başkan V. ve Genel Müdür V.)

Murat ALTIPARMAK (Üye - Genel Müdür Yrd.)

Boş (Üye - Genel Müdür Yrd.)

Cumali KINACI (Üye - İlgili Bakanlık)

Selami İNCEDALCI (Üye - İlgili Bakanlık)

Boş (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100

Nominal Sermaye: 3 milyar TL

Ödenmiş Sermaye: 3 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.tpao.gov.tr>

Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO), ülkemizde kamu adına petrol arama-üretim ve rafinaj faaliyetlerini yürüten tek kuruluş olarak 1954 yılında kurulmuştur. Kuruluş, 1984 yılında çıkarılan 233 sayılı KHK ile sermayesinin tamamı kamuya ait bir iktisadi devlet teşekkülü olarak yeniden yapılandırılmış; faaliyet alanı, arama, üretim, sondaj ve buna bağlı petrol ameliyeleri ile sınırlandırılmış, rafinaj, pazarlama ve boru hatları ile petrol taşımacılığı Kuruluşun faaliyet alanından çıkarılmıştır.

Bugün itibarıyla Kuruluş, ilgili mevzuat çerçevesinde arama, sondaj, kuyu tamamlama ve üretim faaliyetleri (upstream), doğal gaz depolama, ham petrol ve doğal gaz boru hattı projelerine katılım sağlamakta, yurt dışı şirketleri vasıtasıyla petrol ticareti ve taşımacılığı alanlarında faaliyetlerini yürütmektedir.

Önemli Gelişmeler

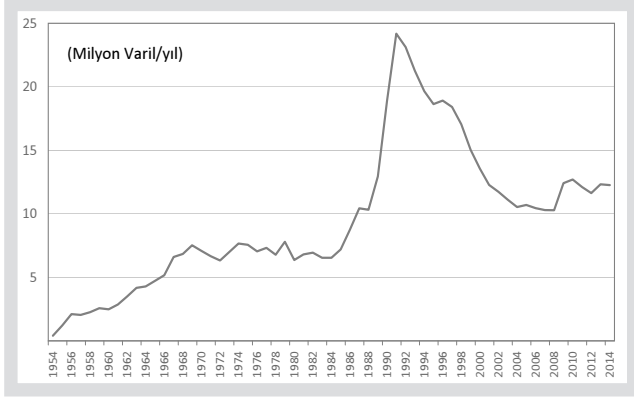
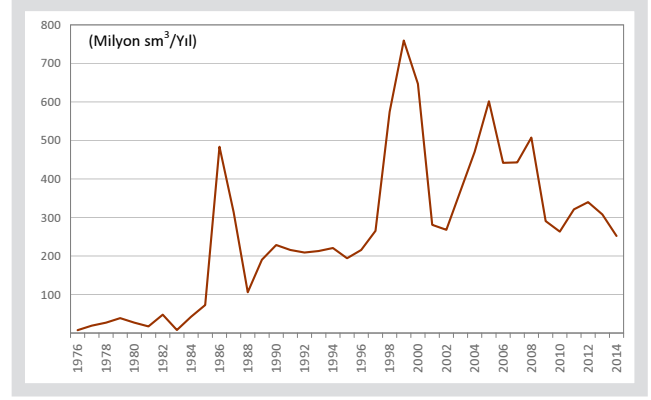
TPAO 2014 yılında 1,77 milyon ton ham petrol üretimi, 251,8 milyon m³ doğal gaz üretimi

gerçekleştirmiştir. Bir önceki yıla göre petrol üretiminde %1,7, doğal gaz üretiminde ise %18,2'lik düşüş yaşanmıştır. 2014 yılında Türkiye'de üretilen ham petrolün %72'si, doğal gazın ise %50'si TPAO tarafından karşılanmıştır.

TPAO Azerbaycan, Irak ve Rusya'daki üretim faaliyetleri kapsamında 2014 yılında yurtdışında 10,8 milyon varil ham petrol, 1,4 milyar m³ doğal gaz üretimi gerçekleştirmiştir.

TOTAL şirketine ait Şah Deniz ve Güney Kafkasya Doğal Gaz Boru Hattı Projelerinin %10 oranındaki hisseleri 26/05/2014 tarihinde yapılan anlaşma ile TPAO tarafından satın alınarak, TPAO'nun söz konusu projelerdeki payı %19'a çıkarılmıştır.

TPAO tarafından ülkemizdeki geleneksel olmayan kaynakların değerlendirilmesine yönelik çalışmalar 2014 yılında da sürdürülmüştür. Bu kapsamda, Halliburton şirketi ile Türkiye'de geleneksel olmayan kaynak keşfi çalışmalarında birlikte hareket edilmesi hususunda 2014 yılında iyi niyet anlaşması imzalanmıştır.

Grafik 9: Yıllar İtibarıyla TPAO Tarafından Gerçekleştirilen Ham Petrol ve Doğal Gaz Üretimi1954-2014 Yılları Ham Petrol Üretimi
(milyon varil)1976-2014 Yılları Doğal Gaz Üretimi
(milyon sm³)**Mali Durum**

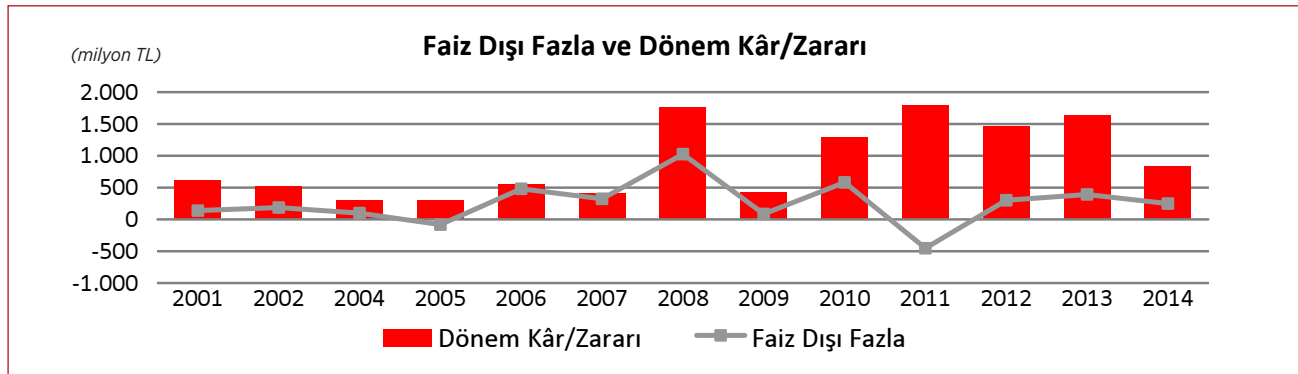
2014 yılı sonu itibarıyla, Kuruluşun aktif toplamı 10,9 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2014 yılının ortalarından itibaren başlayan petrol

fiyatlarındaki düşüşün etkisiyle TPAO'nun kârlılığı bir önceki yıla göre %48,6 oranında azalış göstererek 839,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kuruluş 2014 yılında 905,8 milyon TL'lik yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	2.625,3	2.973,8	2.721,5	-8,5
Satışların Maliyeti	798,5	845,6	1.133,5	34,0
Faaliyet Giderleri	904,6	893,5	1.250,2	39,9
Faaliyet Kâr Zararı	697,5	972,2	98,7	-89,8
Finansman Giderleri	0,2	0,1	33,2	---
Dönem Kâr Zararı	1.471,1	1.634,2	839,4	-48,6
Bilanço				
Dönen Varlıklar	4.972,2	4.621,7	1.609,2	-65,2
Stok	1.761,2	1.837,5	837,7	-54,4
Duran Varlıklar	2.934,1	3.599,8	9.372,4	160,4
Aktif Toplamı	7.906,3	8.221,5	10.981,6	33,6
KV Yabancı Kaynaklar	676,7	523,7	563,4	7,6
UV Yabancı Kaynaklar	311,4	336,3	2.342,5	---
Özkaynaklar	6.918,2	7.361,5	8.075,7	9,7
Rasyolar				
Cari Oran	7,35	8,83	2,86	-67,6
Asit Test Oranı	4,71	5,16	0,85	-83,4
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	30,2	30,5	47,2	54,7
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	676,2	689,7	399,9	-42,0
Özsermaye Getiri Oranı %	19,66	18,57	9,25	-50,2
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	4.810	4.812	4.824	0,2
Toplam İstihdam Gideri	414,7	466,2	514,8	10,4
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	640,8	998,7	245,1	-75,5
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	0,0	0,0	0,0	0,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	545,8	618,0	564,2	-8,7
Personel Başına Maliyet (bin TL)	166,0	175,7	235,0	33,7
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	145,0	202,0	20,5	-89,9
Diğer				
Katma Değer	1.982,8	2.225,5	1.494,0	-32,9
Yatırım Harcaması	904,8	751,4	905,8	20,5
Faiz Dışı Fazla	301,0	391,4	248,2	-36,6



Kaynak: TPAO, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.8. Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü

Yönetim Kurulu Üyeleri

Orhan YILMAZ (YK Başkanı ve Genel Müdür)
Boş (Üye - Genel Müdür Yrd.)
Yücel YALÇINOĞLU (Üye - Genel Müdür Yrd.)
Ramazan USTA (Üye - İlgili Bakanlık)
Boş (Üye - İlgili Bakanlık)
M. Emin ZARARSIZ (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
Nominal Sermaye: 600 milyon TL
Ödenmiş Sermaye: 600 milyon TL

İnternet Adresi

<http://www.etimaden.gov.tr>

14/06/1935 tarihli ve 2805 sayılı Kanunla madencilik faaliyetlerinde faaliyet göstermek, elektrik enerjisi üretim tesisleri kurmak, elektrik enerjisinin iletim, satış ve dağıtımını sağlamak, bünye içinde bankacılık işlemleri yapmak üzere "Etibank" adıyla kurulan Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü (Eti Maden), 1998 yılında "Eti Holding A.Ş." adıyla yeniden yapılandırılmasının ardından Ocak 2004'te yapılan düzenleme neticesinde bugünkü Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü (Eti Maden) ismini almıştır.

Ana Statüsü 09/11/1984 tarihli ve 18570 sayılı

Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ve 233 sayılı KHK kapsamında bir iktisadi devlet teşekkülü olan Kuruluş, hâlihazırda Devlet eliyle aranacak ve işletilecek olan bor tuzları, trona, uranyum ve toryum madenlerinin işletme ve arama görevini yürütmektedir.

Önemli Gelişmeler

Eti Madenin 2014 yılında bor kimyasalları ve eşdeğeri ürün üretim kapasitesi 2,2 milyon tona yaklaşmış olup fiili üretim 1,9 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 14: Eti Maden'in Ürünler Bazında Yıllık Üretim Kapasitesi

Ürünler	Üretim Kapasitesi (Ton/Yıl)
Boraks Dekahidrat	115.000
Borik Asit	385.000
Sodyum Perborat	35.000
Bor Oksit	2.000
Boraks Pentahidrat	840.000
Kalsine Tinkal	5.000
Öğütülmüş Kolemanit	700.000
Boraks Dekahidrat	80.000
Susuz Boraks	10.000
Zirai Bor	8.000
Camsı Bor	6.000
Toplam	2.186.000

Kaynak: <http://www.etimaden.gov.tr>

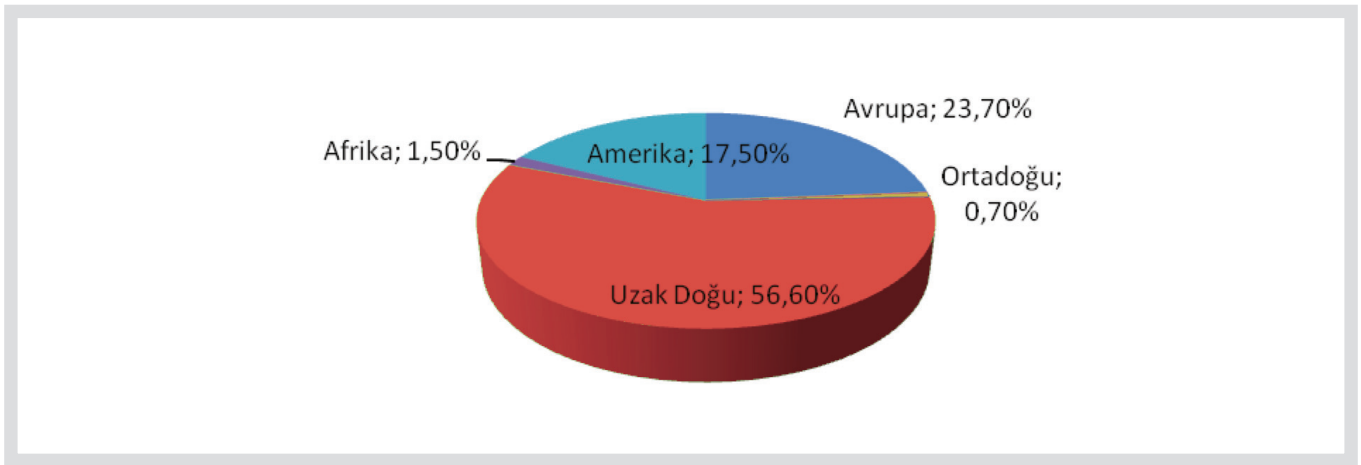
Eti Maden 2014 yılında dünya bor sektöründeki bor talebinin (miktar olarak) %47'sini karşılamıştır.

Kuruluş 2014 yılında bor ihracatının önemli bir kısmını Uzak Doğu'ya yapmıştır. Yapılan bor ihracatının bölgesel dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.

Mali Durum

Eti Maden tarafından 2014 yılında üretilerek, yurt içi ve yurt dışı piyasaya sunulan kolemanit, üleksit, borikasıit, boraks, boroksit ve diğer ürün satışlarından 1,97 milyar TL brüt satış hasılatı elde edilmiştir. Söz konusu satışların %96,5'i yurt dışına gerçekleştirilmiştir.

Grafik 10 : Bor İhracatının Bölgesel Dağılımı



Kaynak: Eti Maden İşletmeleri 2014 Bor Sektör Raporu

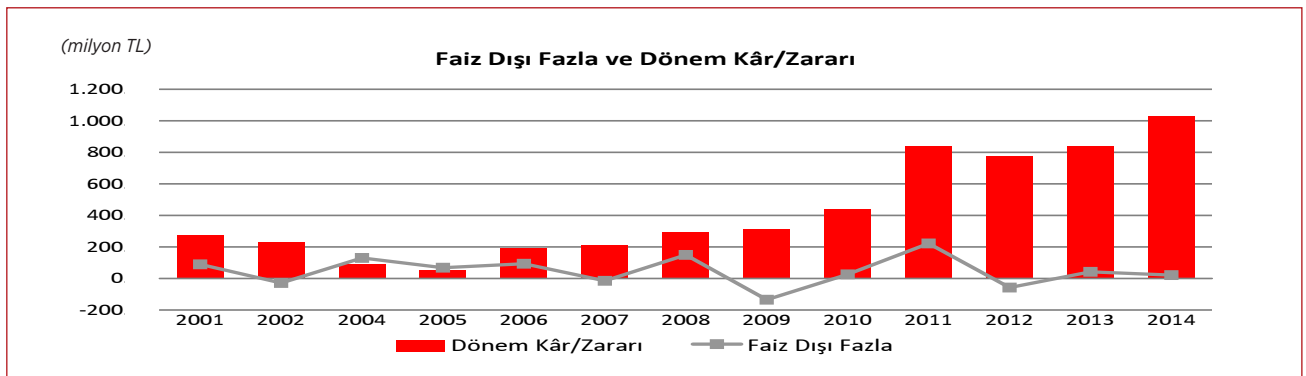
2014 yılında cam sektörü en büyük bor tüketen sektör olma özelliğini korumuş, sektör bazında Kuruluş, satışlarının yaklaşık %81'ini cam, seramik, tarım ve deterjan sektörlerine yapmıştır.

Eti Maden Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından 2014 yılında hazırlanan "Türkiye'nin İlk 1000 İhracatçı Firması" listesinde 839 milyon ABD Doları ihracat rakamı ile 14. sırada yer almıştır. Ayrıca aynı listede kârlılık bazında 3. sırada yer almıştır.

Kuruluşun 2014 yılı dönem kârı bir önceki yıla göre %22,7 oranında artarak 1,03 milyar TL olmuştur.

Eti Maden, Hazineye 2014 yılında 587,6 milyon TL tutarında temettü ödemesi yapmıştır.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	1.487,5	1.628,7	1.978,4	21,5
Satışların Maliyeti	491,2	575,7	686,1	19,2
Faaliyet Giderleri	246,4	279,1	349,9	25,4
Faaliyet Kâr Zararı	749,9	774,0	938,6	21,3
Finansman Giderleri	0,0	0,0	0,0	0,0
Dönem Kâr Zararı	779,1	841,8	1.032,9	22,7
Bilanço				
Dönen Varlıklar	726,8	897,2	956,5	6,6
Stok	219,0	292,8	359,5	22,8
Duran Varlıklar	1.215,3	1.456,6	1.564,2	7,4
Aktif Toplamı	1.942,1	2.353,8	2.520,7	7,1
KV Yabancı Kaynaklar	151,0	430,8	170,6	-60,4
UV Yabancı Kaynaklar	55,9	75,7	78,5	3,7
Özkaynaklar	1.735,2	1.847,3	2.271,6	23,0
Rasyolar				
Cari Oran	4,81	2,08	5,61	169,1
Asit Test Oranı	2,48	1,02	2,41	136,8
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	63,9	61,5	51,5	-16,2
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	185,4	187,9	177,4	-5,6
Özsermaye Getiri Oranı %	37,43	37,93	40,45	6,7
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	3.783	3.898	4.041	3,7
Toplam İstihdam Gideri	187,3	204,1	217,1	6,4
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	443,4	241,3	587,6	143,5
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	0,0	0,0	0,0	0,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	393,2	417,8	489,6	17,2
Personel Başına Maliyet (bin TL)	129,8	147,7	169,8	15,0
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	198,2	198,6	232,3	17,0
Diğer				
Katma Değer	1.096,9	1.228,8	1.431,9	16,5
Yatırım Harcaması	118,8	208,6	197,4	-5,4
Faiz Dışı Fazla	-57,6	42,1	21,2	-49,6



Kaynak: ETİ Maden, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.9. T.C. Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü

Yönetim Kurulu Üyeleri

Süleyman KARAMAN (YK Başkanı ve Genel Müdür)
İsa APAYDIN (Üye - Genel Müdür Yardımcısı)
Boş (Üye - Genel Müdür Yardımcısı)
Adnan KÖKLÜKAYA (Üye - İlgili Bakanlık)
Boş (Üye - İlgili Bakanlık)
Ümit Ulvi CANİK (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
Nominal Sermaye: 42,50 milyar TL
Ödenmiş Sermaye: 35,85 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.tcdd.gov.tr>

1927 yılında kurulan T.C. Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü (TCDD), 1953 yılına kadar katma bütçeli bir kamu idaresi iken, 29/07/1953 tarihinden itibaren "Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi" adı altında ayrı bir iktisadi devlet teşekkülü haline getirilmiş, 1984 yılından itibaren 233 sayılı KHK ile de kamu iktisadi kuruluşuna dönüştürülmüştür. Kuruluş, 24/4/2013 tarih ve 6461 sayılı "Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun" ile yeniden iktisadi devlet teşekkülü olmuştur.

Önemli Gelişmeler

2014 yılı sonu itibarıyla demiryolu hattı uzunluğu; 11.272 km konvansiyonel, 1.213 km yüksek hızlı tren hattı ve 432 km iltisak hattı olmak üzere toplam 12.917 km'dir.

Ankara-İstanbul YHT

Ankara-İstanbul Yüksek Hızlı Treni 2014 yılında seferlerine başlamış ve toplam 992.098 yolcu taşınmıştır.

Konya-İstanbul YHT

Konya-İstanbul Yüksek Hızlı Treni 2014 yılında seferlerine başlamış ve toplam 30.776 yolcu taşınmıştır.

Mali Durum

Yıllar itibarıyla zarar etmekte olduğundan yatırımların ve diğer finansman ihtiyacının karşılanması amacıyla düzenli olarak Hazine Müsteşarlığı ve Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı²¹ bütçesinden Kuruluşa kaynak transferi yapılmaktadır. Bu anlamda TCDD, toplam KİT sistemi içerisinde 2014 yılında da en çok transfer yapılan kuruluş olma özelliğini sürdürmüştür. 2014 yılında TCDD tarafından 3,85 milyar TL yatırım harcaması yapılmış olup, bu tutarın 728,9 milyon TL'si Hazine Müsteşarlığı tarafından sermaye aktarımı yoluyla karşılanmıştır.

Ayrıca, kuruluşun ödenmemiş sermayesine mahsup edilmek üzere Hazine Müsteşarlığınca 2014 yılında 438 milyon TL'lik dış proje kredisi ödemesi yapılmıştır.

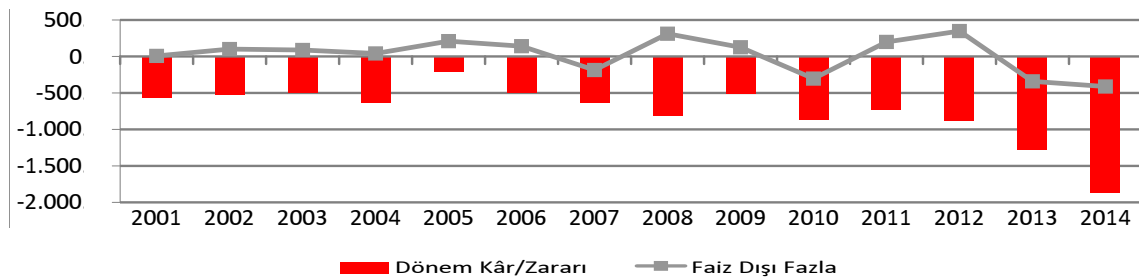
2014 yılında 1,98 milyar TL faaliyet zararı ve 1,87 milyar TL dönem zararı oluşmuştur.

⁽²¹⁾ 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun'un 5. maddesinde, söz konusu madde de belirtilen yatırımların Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığınca finanse edilmesi hükmü yer almaktadır.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	2.087,5	2.162,5	1.691,4	-21,8
Satışların Maliyeti	2.806,3	2.885,2	3.127,6	8,4
Faaliyet Giderleri	394,4	437,4	502,1	14,8
Faaliyet Kâr Zararı	-1.132,2	-1.178,4	-1.983,9	68,4
Finansman Giderleri	53,8	250,5	48,8	-80,5
Dönem Kâr Zararı	-877,5	-1.280,6	-1.874,3	46,4
Bilanço				
Dönen Varlıklar	4.886,4	5.586,6	6.343,5	13,5
Stok	662,7	442,7	587,5	32,7
Duran Varlıklar	14.108,9	17.883,6	21.421,0	19,8
Aktif Toplamı	18.995,3	23.470,2	27.764,4	18,3
KV Yabancı Kaynaklar	1.168,9	1.460,7	2.334,5	59,8
UV Yabancı Kaynaklar	1.015,4	1.137,1	1.034,4	-9,0
Özkaynaklar	16.811,0	20.872,4	24.395,6	16,9
Rasyolar				
Cari Oran	4,18	3,82	2,72	-29,0
Asit Test Oranı	1,95	1,80	1,05	-41,4
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	356,8	416,7	523,1	25,6
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	289,1	357,8	482,4	34,8
Özsermaye Getiri Oranı %	-5,85	-6,80	-8,28	21,8
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	28.278	26.939	25.980	-3,6
Toplam İstihdam Gideri	1.602,1	1.546,7	1.637,4	5,9
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	0,0	0,0	0,0	0,0
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	4.078,5	4.923,6	5.346,1	8,6
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	73,8	80,3	65,1	-18,9
Personel Başına Maliyet (bin TL)	99,2	107,1	120,4	12,4
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	-40,0	-43,7	-76,4	74,6
Diğer				
Katma Değer	1.180,3	1.037,5	500,7	-51,7
Yatırım Harcaması	2.304,0	3.575,2	3.846,3	7,6
Faiz Dışı Fazla	347,6	-341,4	-412,0	20,7

(milyon TL)

Faiz Dışı Fazla ve Dönem Kâr/Zararı



Kaynak: TCDD, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.10. Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü

Yönetim Kurulu Üyeleri

Orhan BİRDAL (YK Başkanı ve Genel Müdür)
 Funda Makbule OCAK (Üye - Genel Müdür Yrd.)
 Mehmet ATEŞ (Üye - Genel Müdür Yrd.)
 Ali Rıza YÜCEULU (Üye - İlgili Bakanlık)
 Boş (Üye - İlgili Bakanlık)
 Sadettin PARMAKSIZ (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı : %100
 Nominal Sermaye: 2,96 milyar TL
 Ödenmiş Sermaye: 2,96 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.dhmi.gov.tr>

Türk sivil havacılık sektörünün altyapısını oluşturan tesis ve donanımıyla, 1933 yılından bu yana değişik isim ve statülerle hizmetlerini yürütmekte olan Kuruluş, 233 sayılı KHK ve Ana Statüsü çerçevesinde 1984 yılından itibaren faaliyetlerini KİK statüsünde sürdürmektedir.

Türkiye havaalanlarının işletilmesi ile Türkiye hava sahasındaki hava trafiğinin düzenlenmesi ve kontrolü görevi, Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) Genel Müdürlüğüne yerine getirilmektedir.

Kuruluşun amaç ve faaliyet konuları, sivil havacılık faaliyetlerinin gereği olan havaalanlarının işletilmesi, meydan yer hizmetlerinin yapılması, hava trafik kontrol hizmetlerinin ifası, seyrüsefer²² sistem ve kolaylıklarının kurulması ve işletilmesi, bu faaliyetler ile ilgili diğer tesis ve sistemlerin kurulması, işletilmesi ve modern havacılık düzeyine çıkarılmasını sağlamaktır.

DHMİ, bir kamu iktisadi kuruluşu olarak, seyrüsefer hizmetlerinde tekel konumundadır. Havaalanı ve terminal işletmeciliği gibi diğer hizmetlerde ise özel sektör firmaları da faaliyet gösterebilmektedir.

Önemli Gelişmeler

2014 yılında 565.772 m²'lik alanda yolculara hizmet verilmiştir.

2014 yılında, 2013 yılına göre;

- ◆ İnen-kalkan yerli-yabancı uçak trafiği %10 oranında artış göstererek 1,3 milyon adet,
- ◆ Gelen-giden yerli-yabancı yolcu trafiği %10,9'luk artış göstererek 165,7 milyon kişi ve
- ◆ Yük trafiği %11,5'lik artış göstererek 2,9 milyon ton

olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılı Eylül ayında Konya Havalimanının, Kasım ayında ise Kars Havalimanı terminal binalarının açılışı gerçekleşmiştir.

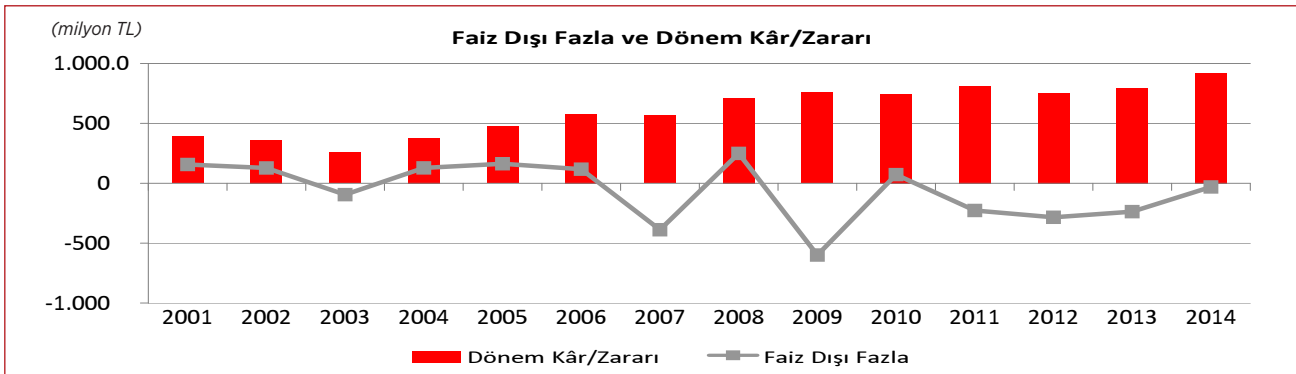
Mali Durum

Kârlı bir kuruluş olan DHMİ Genel Müdürlüğü Hazineye önemli tutarlarda hasılat payı ve temettü ödemektedir. Kuruluş 2014 yılında 474,7 milyon TL temettü, 271,3 milyon TL hasılat payı olmak üzere bütçeye toplam 746,1 milyon TL tutarında katkı sağlamıştır.

2014 yılında, 2013 yılına göre Ukrayna'da yaşanan krize bağlı olarak uçak ve yolcu trafiğindeki artışın etkisiyle brüt satışlarda %29,3'lük bir artış gerçekleşmiştir. Satışların maliyetindeki artışın nispeten düşük kalmasına bağlı olarak Kuruluşun 2014 yılı dönem kârı bir önceki yıla göre %15,4 oranında artış göstermiştir.

⁽²²⁾ Bir uçağın bir noktadan başka bir noktaya seyahati için verilen rehberlik hizmetleri

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	1.963,0	2.340,8	3.025,6	29,3
Satışların Maliyeti	985,9	1.069,5	1.300,7	21,6
Faaliyet Giderleri	116,2	117,1	134,3	14,7
Faaliyet Kâr Zararı	672,1	933,8	1.317,4	41,1
Finansman Giderleri	0,0	0,0	0,0	0,0
Dönem Kâr Zararı	754,8	796,3	918,9	15,4
Bilanço				
Dönen Varlıklar	611,1	838,1	1.489,5	77,7
Stok	31,3	27,1	29,1	7,2
Duran Varlıklar	3.752,8	4.096,9	5.371,8	31,1
Aktif Toplamı	4.363,9	4.934,9	6.861,2	39,0
KV Yabancı Kaynaklar	790,8	1.221,2	1.450,5	18,8
UV Yabancı Kaynaklar	480,0	533,4	912,9	71,2
Özkaynaklar	3.093,2	3.180,4	4.497,8	41,4
Rasyolar				
Cari Oran	0,77	0,69	1,03	49,6
Asit Test Oranı	0,67	0,62	0,96	54,4
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	37,7	44,7	45,6	1,9
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	17,8	13,1	6,4	-51,2
Özsermaye Getiri Oranı %	19,63	20,34	16,13	-20,7
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	8.303	8.743	8.985	2,8
Toplam İstihdam Gideri	566,2	574,4	637,7	11,0
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	672,6	668,7	746,1	11,6
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	0,0	0,0	0,0	0,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	236,4	267,7	336,7	25,8
Personel Başına Maliyet (bin TL)	118,7	122,3	144,8	18,3
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	80,9	106,8	146,6	37,3
Diğer				
Katma Değer	1.541,2	1.612,3	2.424,6	50,4
Yatırım Harcaması	430,6	479,9	630,3	31,3
Faiz Dışı Fazla	-284,2	-237,2	-31,0	-86,9



Kaynak: DHMİ, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.11. Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yaşar Duran AYTAŞ (YK Başkanı ve Genel Müdür)
 B. Olcay ÖZGÜRCE (Üye Genel Müdür Yrd.)
 Boş (Üye - Genel Müdür Yrd.)
 Orhan ÖĞE (Üye - İlgili Bakanlık)
 Erol ÇITAK (Üye - İlgili Bakanlık)
 Mehmet Ulvi SARAN (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 51,09 milyon TL
 Ödenmiş Sermaye: 51,09 milyon TL

İnternet Adresi

<http://www.kiyiemniyeti.gov.tr>

Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. (TDİ)'nin bünyesinde "Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletmesi" adıyla kurulan Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü (KEGM), 1997 yılında "Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletmeleri Genel Müdürlüğü" adı altında müstakil bir kamu iktisadi kuruluşuna dönüştürülmüş, 2007 yılında ise bugünkü unvanına kavuşmuştur.

Merkezi İstanbul'da olan KEGM'nin amacı, denizlerimizde ve karasularımızda seyreden Türk ve yabancı bayraklı gemilerin seyir güvenliğine yardımcı olmak, kıyı emniyeti ve gemi kurtarma hizmetleri yapmak ve bunlarla ilgili cihaz ve tesisleri kurmak, işletmek, can, mal ve gemi kurtarmak, yardım, çeki, batık çıkarmak ve bunlarla ilgili römorkaj ve dalgıçlık hizmetlerini yürütmektir.

KEGM temel olarak belirlenen saha içerisinde tekel olmak üzere tüm denizlerde gemi kurtarma, tahlisiye (can kurtarma), gemi trafik hizmetleri, fenerler hizmeti (seyir yardımcılığı), telsiz hizmeti, kılavuzluk, römorkaj, palamar ve balıkadam hizmetlerinden oluşmak üzere faaliyetlerini sürdürmektedir.

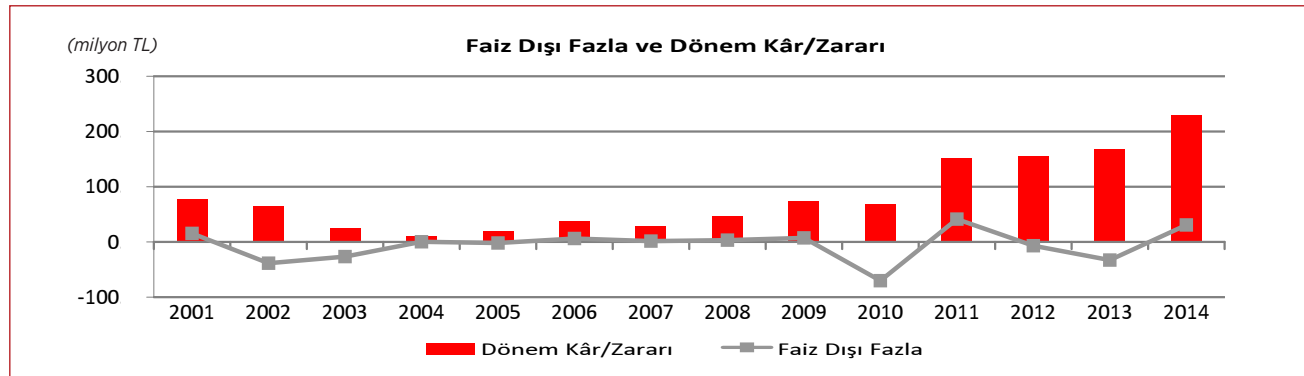
Önemli Gelişmeler

Kuruluşun, 2014 yılsonu itibarıyla, Akdeniz Bölgesi'nde 96, Ege Bölgesi'nde 114, Çanakkale Bölgesi'nde 31, Karadeniz Bölgesi'nde 114, Marmara Bölgesi'nde 67 ve İstanbul Boğazı'nda 41 adet olmak üzere toplam 463 deniz feneri bulunmaktadır. Kuruluş tarafından 2014 yılında 12 gemi kurtarma - yardım hizmeti, 8 gemiye çeki hizmeti, 1885 gemiye refakat hizmeti, 7848 gemiye römorkaj hizmeti, 14 adet çıplak kira hizmeti ve diğer faaliyetler başlığı altında 279 adet hizmet verilmiştir.

Mali Durum

KEGM'nin 2013 yılında 167,9 milyon TL olan dönem kârı 2014 yılında %36 oranında artışla 228,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Kârlı bir kuruluş olan KEGM, 2014 yılında 99,9 milyon TL temettü ve 59,8 milyon TL hâsılât payı ödemesi olmak üzere toplam 159,7 milyon TL tutarında bütçeye katkı yapmıştır.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	462,2	516,5	606,6	17,4
Satışların Maliyeti	177,3	206,5	245,3	18,8
Faaliyet Giderleri	73,5	85,3	68,8	-19,3
Faaliyet Kâr Zararı	149,0	154,6	211,3	36,7
Finansman Giderleri	0,0	0,0	0,0	0,0
Dönem Kâr Zararı	155,0	167,9	228,3	36,0
Bilanço				
Dönen Varlıklar	125,9	104,7	179,1	71,0
Stok	4,2	4,6	5,1	11,5
Duran Varlıklar	228,9	260,2	286,3	10,0
Aktif Toplamı	354,9	365,0	465,3	27,5
KV Yabancı Kaynaklar	89,7	97,5	132,8	36,2
UV Yabancı Kaynaklar	0,0	0,0	0,0	0,0
Özkaynaklar	265,2	267,5	332,6	24,3
Rasyolar				
Cari Oran	1,40	1,07	1,35	25,6
Asit Test Oranı	1,16	0,80	1,09	36,7
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	6,0	4,1	4,6	12,7
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	-16,7	-0,9	-1,4	55,9
Özsermaye Getiri Oranı %	49,12	50,43	60,87	20,7
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	2.161	2.150	2.139	-0,5
Toplam İstihdam Gideri	190,6	217,1	230,2	6,0
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	130,4	162,4	159,7	-1,7
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	0,0	0,0	0,0	0,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	213,9	240,3	283,6	18,0
Personel Başına Maliyet (bin TL)	82,0	96,0	114,7	19,4
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	68,9	71,9	98,8	37,4
Diğer				
Katma Değer	373,9	416,0	490,9	18,0
Yatırım Harcaması	51,7	55,2	27,2	-50,8
Faiz Dışı Fazla	-6,9	-32,9	30,7	----



Kaynak: KEGM, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.12. Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü

Yönetim Kurulu Üyeleri

Kasım PİRAL (YK Başkanı ve Genel Müdür)
 Dr. Sadık KÜÇÜKGÜNAY (Üye - Genel Müdür Yrd.)
 Ethem KALIN (Üye - Genel Müdür Yardımcısı)
 Boş (Üye - İlgili Bakanlık)
 Dr. Durali KOÇAK (Üye - İlgili Bakanlık)
 Emin DARICI (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 780 milyon TL
 Ödenmiş Sermaye: 780 milyon TL

İnternet Adresi

<http://www.esk.gov.tr>

Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü (ESK) (mülga Et ve Balık Kurumu) 01/10/1952 tarihinde kurularak 01/01/1953 tarihinde faaliyete geçmiş bir iktisadi devlet teşekkülüdür.

20/05/1992 tarihli ve 92/3088 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile özelleştirme kapsamına alınan Kuruluş, ÖYK'nin 26/08/2005 tarihli ve 2005/104 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkarılarak Hazine Müsteşarlığı portföyüne devredilmiş ve Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile ilişkilendirilmiştir. ESK, 2014 yılında faaliyetlerini 9 kombina²³ ve 61 adeti "franchisee", 16 adeti Kuruluşa ait olmak üzere toplam 77 adet satış mağazası ile sürdürmüştür.

Kuruluşun temel faaliyet amacı, hayvansal ürünler, et, süt ve balık piyasasında ekonomik gereklere uygun olarak, verimlilik ve kârlılık ilkeleri çerçevesinde, kamu yararını da gözeterek faaliyette bulunmak, sektörde tam rekabet koşullarının oluşmasına katkı sağlamaktır.

Önemli Gelişmeler

Kuruluşun "Et ve Balık Kurumu Genel Müdürlüğü" olan unvanı, 27/04/2013 tarih ve 28630

sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 2013/4553 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile "Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü" olarak değişmiştir.

Kuruluşun yeni Ana Statüsü ise 25/09/2014 tarihli ve 29130 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiş olup, söz konusu Ana Statü çerçevesinde Kuruluş, gerektiğinde et, süt ve balık fiyatlarındaki dengenin üretici ve tüketici aleyhine bozulmasını önleyecek tedbirlerin uygulanması veya sektörün desteklenmesi çerçevesinde işletmecilik gereklerinin dışında kalan ve Kuruluşa ilave mali yük getirecek mahiyetteki görevleri 5488 sayılı Tarım Kanununda tanımlanan Tarımsal Destekleme ve Yönlendirme Kurulu'nun teklifi üzerine çıkarılan Bakanlar Kurulu Kararları uyarınca tarımsal destekleme bütçesinden aktarılacak kaynak ile yerine getirebilecektir.

2014/6582 sayılı "Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğüne Kullanılmak Üzere Sığır Eti İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanması Hakkında Karar" uyarınca Kuruluşa Bosna-Hersek Cumhuriyeti menşeli büyükbaş hayvan eti için 31/12/2014 tarihinde kadar gümrük vergisi uygulanmaksızın 15 bin ton tarife kontenjanı tahsis edilmiş olup,

⁽²³⁾ Denizli Kombinası 2015 yılında faaliyete geçmiştir.

2014/7133 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile söz konusu süre 31/12/2015 tarihine kadar uzatılmıştır. Bu kapsamda Kuruluş 2014 yılında yaklaşık 519 ton et ithali gerçekleştirmiştir.

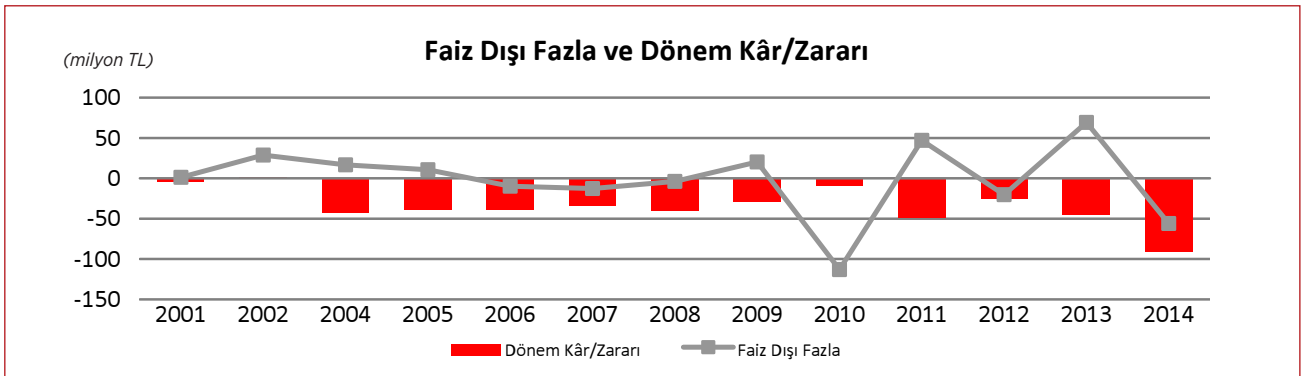
Mali Durum

Kuruluşun 2014 yılında 2013 yılına göre özellikle artan hammadde giderleri nedeniyle satışların maliyetindeki artışın brüt satışlardaki artıştan daha fazla olması sonucunda faaliyet zararı artış göstermiştir. Söz konusu faaliyet zararı dönem zararını da beraberinde getirmiştir.

2013 yılı ile karşılaştırıldığında Kuruluşun 2014 yılında dönen varlıklarının %6,7 artmasına rağmen, stok değerindeki yaklaşık %20,7 ve kısa vadeli borçlarındaki %53,0 oranında artışla birlikte kısa vadeli borçları ödeyebilme kapasitesini gösteren asit test oranı yaklaşık %35,9 azalmıştır.

Kuruluşun özellikle dönem zararının ve stokunun 2014 yılında 2013 yılına göre artması sonucu Kuruluş 2014 yılında yaklaşık 56 milyon TL faiz dışı açık vermiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	543,0	559,3	623,1	11,4
Satışların Maliyeti	492,9	517,3	649,5	25,6
Faaliyet Giderleri	60,6	67,0	41,1	-38,6
Faaliyet Kâr Zararı	-21,5	-38,4	-86,4	124,9
Finansman Giderleri	0,0	1,5	2,6	65,4
Dönem Kâr Zararı	-25,1	-45,4	-91,1	100,5
Bilanço				
Dönen Varlıklar	198,9	139,2	148,5	6,7
Stok	126,5	59,7	72,0	20,7
Duran Varlıklar	135,6	172,8	182,0	5,3
Aktif Toplamı	334,5	312,1	330,5	5,9
KV Yabancı Kaynaklar	161,0	103,1	157,8	53,0
UV Yabancı Kaynaklar	0,0	0,0	0,0	0,0
Özkaynaklar	173,6	208,9	172,8	-17,3
Rasyolar				
Cari Oran	1,24	1,35	0,94	-30,3
Asit Test Oranı	0,38	0,68	0,43	-35,9
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	39,5	42,4	34,6	-18,4
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	93,0	80,6	60,6	-24,8
Özsermaye Getiri Oranı %	-15,18	-23,76	-47,76	101,0
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	1.130	1.131	1.092	-3,4
Toplam İstihdam Gideri	59,1	65,3	68,2	4,5
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	0,0	0,0	0,0	0,0
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	42,0	81,3	55,0	-32,4
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	480,6	494,5	570,6	15,4
Personel Başına Maliyet (bin TL)	436,2	457,4	594,8	30,1
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	-19,0	-34,0	-79,2	133,0
Diğer				
Katma Değer	43,6	33,1	-8,4	----
Yatırım Harcaması	11,3	20,9	19,3	-7,5
Faiz Dışı Fazla	-20,3	69,3	-55,9	----



Kaynak: ESK, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.13.Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü

Yönetim Kurulu Üyeleri

Mehmet Halis BİLDEN (YK Başkanı ve Genel Müdür)
 Ayhan KARAYAMA (Üye - Genel Müdür Yrd.)
 Ali YILDIRIM (Üye - Genel Müdür Yrd.)
 Masum BURAK (Üye - İlgili Bakanlık)
 Ali ÇAKIR (Üye - İlgili Bakanlık)
 Taşkın TEMİZ (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 1,30 milyar TL
 Ödenmiş Sermaye: 1,28 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.tigem.gov.tr>

Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü (TİGEM), hara ve inekhaneler ile Devlet Üretme Çiftliklerine ait varlıkların 1984 yılında bir çatı altında toplanmasıyla Kamu İktisadi Kuruluşu (KİK) olarak kurulmuştur. 1994 yılında ise, İktisadi Devlet Teşekkülü (İDT) olarak yeni bir statü kazanmıştır.

Kuruluşun faaliyet amacı, bitkisel ve hayvansal üretimi artırmak, çeşitlendirmek, ürün kalitesini iyileştirmek amacıyla yetiştirmiş olduğu damızlık hayvan, tohumluk fidan, fide gibi girdileri yetiştiricilere intikal ettirmek, tarım teknolojisi, girdi kullanımı ve ıslah konularında öncülük ve öğreticilik yapmaktır.

TİGEM'in merkez teşkilatı Genel Müdürlükten, taşra teşkilatı ise işletme müdürlüklerinden oluşmaktadır. Kuruluş bünyesinde bulunan ve Türkiye'nin değişik bölgelerine dağılmış 36 işletmeden biri kısmi olmak üzere 17'si çeşitli zamanlarda 30 yıllığına kiraya verilmiş, 2 işletme ise iştirake açılmıştır.

Son yıllarda özel sektör kuruluşları da bitkisel üretim ve tavukçulukta önemli ilerlemeler kaydetmiştir. Ancak, hububat tohumluğu ile büyük ve küçükbaş damızlık üretiminde ve dağıtımında TİGEM işlevini ve önemini halen korumaktadır.

Hayvancılık alanında ise, TİGEM, 26 bin baş sığır, 145 bin baş koyun, 949 baş damızlık at, 587 baş ceylan, 7 bin kovan arı ve 219 baş çoban köpeği ile damızlık yetiştiriciliği ve hayvancılık faaliyetlerini yürütmektedir.

Önemli Gelişmeler

Kuruluş 2014 yılında 880,4 bin dekar hasat edilebilir araziden ortalama 271 kg/da verimle 238 bin ton mahsul buğday elde etmiştir. Söz konusu yılda yaklaşık 107 bin ton buğday tohumu satışı ile 87 bin ton mahsul buğday satışı gerçekleşmiştir.

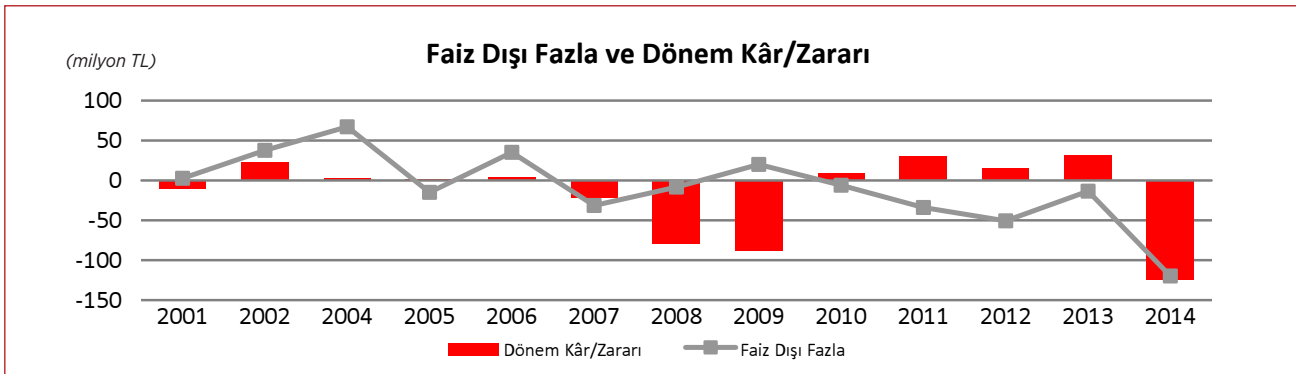
Kuruluş, tarım arazilerinin sulamaya açılması projesi kapsamında 2014 yılında 48 bin dekar alanı modern basınçlı sulama sistemleri ile sulamaya açmış, toplamda ise sulamaya açılan arazi miktarı yaklaşık 850 bin dekara ulaşmıştır.

2-3 Mayıs 2012 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen Türkiye - Sudan 12. Karma Ticaret ve Ekonomik İşbirliği Komisyonu Toplantısında ülkemizin ihtiyaç duyduğu tarım ürünlerinin yetiştirilmesi ve taraflar arasında tarımsal üretim ve ticaretin artırılması amaçlarıyla ortak bir tarım şirketinin kurulması, söz konusu şirket ile Türk özel girişimcilerinin Sudan'da tarım arazileri kiralarak tarım çiftlikleri kurması ve Sudan'da tarımsal ve hayvansal faaliyetlerde bulunması yönünde bir karar alınmıştır. Bu çerçevede oluşturulan Türkiye ile Sudan arasında ikili tarımsal işbirliği anlaşması 28/04/2014 tarihinde her iki ülkenin tarımla ilgili Bakanlarınca imzalanmıştır.

Mali Durum

Kuruluş 2012 yılında 50,7 milyon TL, 2013 yılında, 13,5 milyon TL 2014 yılında ise yaklaşık 120 milyon TL faiz dışı açık vermiştir. 2014 Kuruluş mevsim koşullarının da etkisiyle yaklaşık 125 milyon TL zarar etmiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	385,0	519,5	496,4	-4,4
Satışların Maliyeti	241,4	346,0	409,9	18,5
Faaliyet Giderleri	112,1	129,6	146,7	13,2
Faaliyet Kâr Zararı	30,9	43,6	-60,4	----
Finansman Giderleri	3,8	12,6	30,8	144,5
Dönem Kâr Zararı	15,8	32,1	-124,7	----
Bilanço				
Dönen Varlıklar	538,2	584,1	587,0	0,5
Stok	358,8	403,1	413,0	2,5
Duran Varlıklar	756,9	1.059,9	1.207,0	13,9
Aktif Toplamı	1.295,2	1.644,0	1.794,0	9,1
KV Yabancı Kaynaklar	356,8	473,7	688,7	45,4
UV Yabancı Kaynaklar	0,7	0,6	0,3	-55,5
Özkaynaklar	937,7	1.169,7	1.105,0	-5,5
Rasyolar				
Cari Oran	1,51	1,23	0,85	-30,9
Asit Test Oranı	0,11	0,06	0,06	----
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	24,6	12,8	23,2	80,9
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	397,8	354,7	302,5	-14,7
Özsermaye Getiri Oranı %	1,93	3,04	-10,96	----
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	3.590	3.572	3.325	-6,9
Toplam İstihdam Gideri	186,8	177,7	189,5	6,7
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	0,0	0,0	0,0	0,0
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	225,5	200,0	60,0	-70,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	107,2	145,4	149,3	2,7
Personel Başına Maliyet (bin TL)	67,3	96,9	123,3	27,3
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	8,6	12,2	-18,2	----
Diğer				
Katma Değer	256,5	296,1	192,6	-35,0
Yatırım Harcaması	218,1	246,3	123,8	-49,7
Faiz Dışı Fazla	-50,7	-13,5	-119,8	----



Kaynak: TİGEM, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.14.Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü

Yönetim Kurulu Üyeleri

Mesut KÖSE (YK Başkanı ve Genel Müdür)
Mustafa Erdoğan (Üye - Genel Müdür Yrd.)
R. Kayhan ÜNAL (Üye - Genel Müdür Yrd.)
Mehmet KÜÇÜK (Üye - İlgili Bakanlık)
Nizamettin EKİNCİ (Üye - İlgili Bakanlık)
Boş (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
Nominal Sermaye: 2,05 milyar TL
Ödenmiş Sermaye: 2,05 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.tmo.gov.tr>

1938 yılında kurulan Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü (TMO), mevcut yapısını ve faaliyetlerini 1984 yılında yürürlüğe giren Ana Statüsü ve 233 sayılı KHK çerçevesinde iktisadi devlet teşekkülü olarak sürdürmektedir.

TMO'nun faaliyet konusu, yurtdışı hububat fiyatlarının üreticiler yönünden normalin altına düşmesini ve tüketiciler aleyhine aşırı derecede yükselmesini önlemek, bu ürünlerin piyasasında arz ve fiyat yönünden düzenleyici tedbirler almak, afyon ve uyuşturucu maddelere konulan devlet tekeli işlettirmek ve gerektiğinde Bakanlar Kurulu Kararı ile hububat dışındaki diğer tarım ürünleri ile ilgili verilecek görevi yürütmektir. Ayrıca, Kuruluş 5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu kapsamında da faaliyetlerde bulunmaktadır.

Önemli Gelişmeler

233 sayılı KHK'nin görev zararı uygulamasına yönelik 35 inci maddesi 18/04/2013 tarihli ve 28622 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6456 sayılı Kanun ile birlikte değişmiştir. Bu

kapsamda, Kuruluşun görev zararıyla ilgili Bakanlar Kurulu Kararlarına ilişkin revizyon çalışmaları 2013 yılı sonuna kadar devam etmiş ve söz konusu Kararlar 2014 yılında Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Kuruluşun lisanslı depoculuk faaliyetlerini yürüttüğü TMO-TOBB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. A.Ş.'de daha önce %48 olan aynı sermaye payı, Yüksek Planlama Kurulunun 26/08/2014 tarihli ve 2014/T-13 sayılı kararıyla %48 aynı ve %2 nakdi olmak üzere toplam %50 olarak belirlenmiştir.

TÜİK verilerine göre 2013 yılında 22 milyon ton olan yurt içi buğday üretimi 2014 yılında yaşanan kuraklığın etkisiyle %14 oranında azalarak 19 milyon ton; arpa üretimi ise bir önceki yıla göre %20 azalarak 6,3 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yıla göre azalan rekolteyle birlikte oluşan piyasa koşulları çerçevesinde TMO tarafından buğday ve arpada 2014 yılında alım fiyatı açıklanmamış ve alım yapılmamıştır.

Tablo 15: TMO Ekmeklik Buğday Alım Fiyatları ve Buğday Primleri

Yıllar	2010	2011	2012	2013	2014
Fiyat (TL/Ton)	550	605	665	720	-
Prim (TL/Ton)	50	50	50	50	50

Kaynak: TMO

Yurt içi mısır üretimi ise TÜİK verilerine göre 2013 yılı rekoltesine yakın miktarda 5,95 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. TMO 2014 yılında mısır alım fiyatını

bir önceki yıla göre yaklaşık %6,3 artırarak 680 TL/ton olarak açıklamış ve toplam 176 bin ton mısır alımı gerçekleştirmiştir.

Tablo 16: TMO Yurt İçi Ürün Alım Miktar ve Tutarları

Alım Miktarları (Ton)	2011	2012	2013	2014
Buğday	791.203	1.667.311	1.986.700	0
Arpa	167.195	0	1.745	0
Mısır	21.508	120.975	1.401.755	176.255
Diğer	11.236	44.693	0	0
Hububat Toplamı	991.142	1.832.979	3.390.200	176.255
Haşhaş Kapsülü	41.640	3.713	20.329	16.222
Fındık	0	0	0	0
Genel Toplam	1.032.782	1.836.692	3.410.529	192.477
Alım Tutarları (Brüt - bin TL)	2011	2012	2013	2014
Buğday	437319	1092821	1.355.312	0
Arpa	75.254	0	923	0
Mısır	11.320	69.275	1.401.755	118.851
Diğer	10.321	47.729	0	0
Hububat Toplamı	534.214	1.209.825	2.757.990	118.851
Haşhaş Kapsülü	114.185	11.197	61.073	63.270
Fındık	0	0	0	0
Genel Toplam	648.399	1.221.022	2.819.063	182.121

Kaynak: TMO

Tablo 17: TMO Yurt İçi Satış Bilgileri

		2011	2012	2013	2014
Buğday	Miktar (Ton)	1.058.921	814.778	1.303.493	1.739.863
	Hasılat (bin TL)	622.077	460.572	833.480	1.354.066
	Ort. Satış Fiyatı (TL/Ton)	587	565	639	778
Arpa	Miktar (Ton)	637.237	342.784	322.330	452.695
	Hasılat (bin TL)	318.809	199.090	204.597	302.380
	Ort. Satış Fiyatı (TL/Ton)	500	581	635	668
Mısır	Miktar (Ton)	362.546	24	67.607	1.229.771
	Hasılat (bin TL)	203.075	16	36.342	706.123
	Ort. Satış Fiyatı (TL/Ton)	560	666	538	574

Kaynak: TMO

Ayrıca, 2014 yılında Kuruluş tarafından 2014/6169 sayılı "Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğüne Kullanılmak Üzere Buğday, Arpa, Mısır ve Pirinç İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanması Hakkında Karar" uyarınca 1 milyon ton buğday, 600 bin ton arpa, 70 bin ton mısır ve 33 bin ton pirinç ithalatı yapılmıştır.

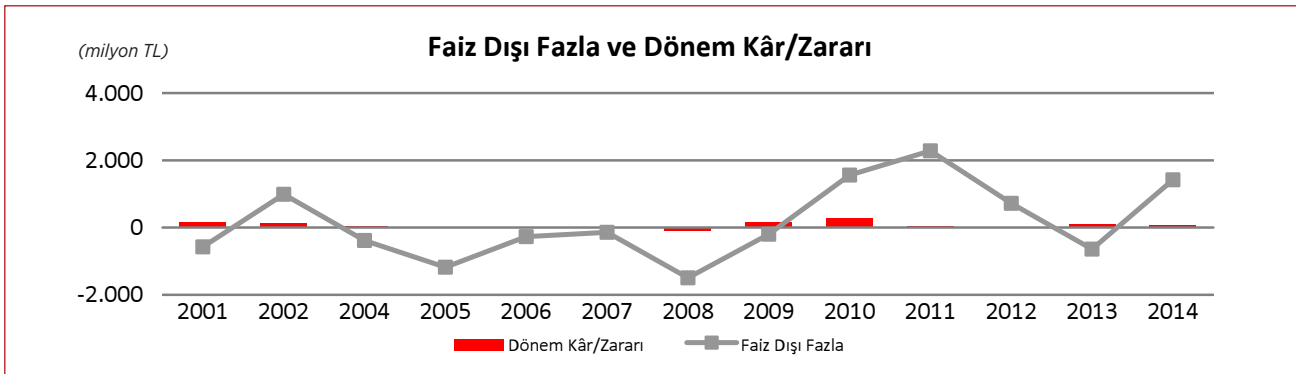
Mali Durum

Kuruluşun 2014 yılında satışlarının maliyeti, brüt satışlardaki artışa göre daha çok artmış ve faaliyet giderlerindeki artışla birlikte faaliyet kârı bir önceki yıla göre azalmıştır.

Kuruluşun 2014 yılında 2013 yılına göre dönen varlıklarındaki %41,7 oranındaki azalışa rağmen kısa vadeli yabancı kaynaklarındaki %93,3 oranındaki azalış sonucunda cari oranı yaklaşık %764,3 oranında artmış olup, stok değerindeki azalışla birlikte asit test oranı 16,5 kat artmıştır.

Kuruluş, 2014 yılında bir önceki yıla göre özellikle stoklarındaki azalış sonucu yaklaşık 1,4 milyar TL faiz dışı fazla vermiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	1.521,5	2.244,3	3.435,2	53,1
Satışların Maliyeti	1.301,3	1.916,1	3.075,9	60,5
Faaliyet Giderleri	83,0	105,4	154,2	46,3
Faaliyet Kâr Zararı	137,2	222,7	205,1	-7,9
Finansman Giderleri	0,0	0,0	0,0	0,0
Dönem Kâr Zararı	13,5	102,6	70,1	-31,7
Bilanço				
Dönen Varlıklar	5.160,3	6.908,5	4.030,0	-41,7
Stok	2.977,5	3.910,4	2.523,3	-35,5
Duran Varlıklar	815,1	860,0	890,3	3,5
Aktif Toplamı	5.975,4	7.768,5	4.920,3	-36,7
KV Yabancı Kaynaklar	884,2	2.505,6	169,1	-93,3
UV Yabancı Kaynaklar	1.749,9	1.838,6	1.273,4	-30,7
Özkaynaklar	3.341,4	3.424,3	3.477,8	1,6
Rasyolar				
Cari Oran	5,84	2,76	23,83	----
Asit Test Oranı	0,31	0,12	2,10	----
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	48,3	8,1	7,4	-8,6
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	813,5	672,9	386,6	-42,5
Özsermaye Getiri Oranı %	0,22	2,41	1,53	-36,6
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	3.454	3.497	3.441	-1,6
Toplam İstihdam Gideri	155,7	169,5	189,0	11,5
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	0,0	0,0	0,0	0,0
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	1.523,3	927,3	733,5	-20,9
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	440,5	641,8	998,3	55,6
Personel Başına Maliyet (bin TL)	376,7	547,9	893,9	63,1
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	39,7	63,7	59,6	-6,4
Diğer				
Katma Değer	220,9	321,8	320,0	-0,5
Yatırım Harcaması	75,0	78,5	63,8	-18,8
Faiz Dışı Fazla	721,1	-639,4	1.419,9	----



Kaynak: TMO, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.15. Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü

Yönetim Kurulu Üyeleri

İmdat SÜTLÜOĞLU (YK Başkanı ve Genel Müdür)
Süleyman PINARBAŞ (Üye - Genel Müdür Yrd.)
Turgay TURNA (Üye - Genel Müdür Yrd.)
Boş (Üye - İlgili Bakanlık)
Mevlüt GÜMÜŞ (Üye - İlgili Bakanlık)
Salih KÖSE (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
Nominal Sermaye: 1,24 milyar TL
Ödenmiş Sermaye: 1,24 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.caykur.gov.tr>

1971 yılında Çay Kurumu adıyla bir iktisadi devlet teşekkülü olarak kurulan ve daha önce TEKEL Genel Müdürlüğüne verilmiş olan yaş çay yaprağının işlenmesi, kurutulması, pazarlanması ve bu maksatla yaş çay yaprağının satın alınması hususundaki tekel yetkisini devralan Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü (ÇAYKUR), 1983 yılında bir kamu iktisadi kuruluşu olarak yeniden yapılandırılmış; 1994 yılında ise iktisadi devlet teşekkülüne dönüştürülmüştür.

Kuruluş, çay ziraatını geliştirmek ve çay kalitesini ıslah etmek amacıyla yaş çay yaprağının alımı, işlenmesi, kurutulması ve pazarlanması alanlarında faaliyet göstermektedir.

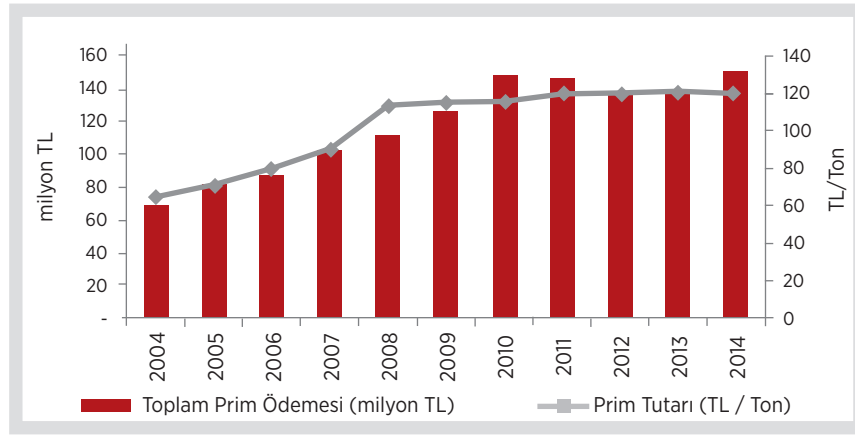
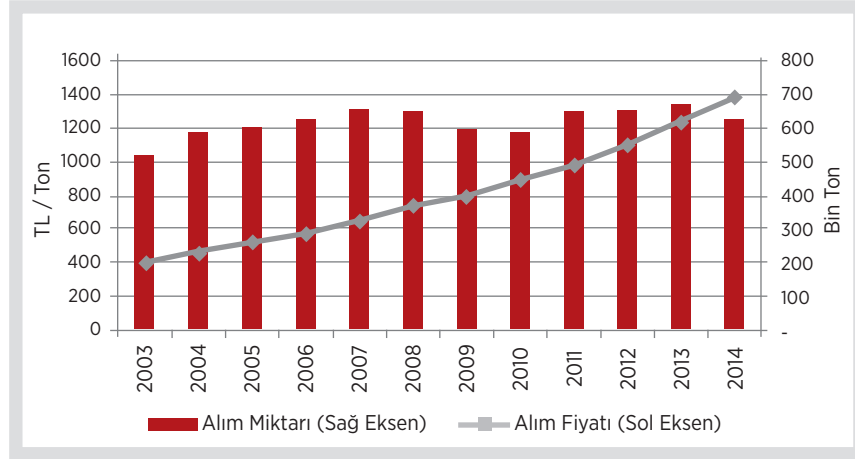
Doğu Karadeniz Bölgesi'nde 759 bin dekar çaylık alanda yaklaşık 208 bin üretici çay tarımı ile

uğraşmaktadır. Merkezi Rize'de bulunan ÇAYKUR, ülkemiz kuru çay sektöründe yaklaşık %55 pazar payına sahip olup, 45 yaş çay işleme fabrikası ve 1 paketleme fabrikasında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yaş çay alımlarının yaklaşık üçte ikisini Rize'den yapan Kuruluş, Trabzon, Artvin, Giresun ve Ordu illerinde de yaş çay alımı yapmaktadır.

Önemli Gelişmeler

Kuruluş 2014 yılında beyaz çay üretimine başlayarak ürün çeşitliliğini ve gelir kaynağını artırmış, marka imajını da güçlendirmiştir.

Grafik 11 : ÇAYKUR Yaş Çay Alım Bilgileri ve Prim Ödemeleri

Kaynak: ÇAYKUR

Mali Durum

2014 yılı yaş çay alım fiyatı önceki yıla oranla %12,2'lik artış ile 1.380 TL/Ton olarak açıklanmış olup, yaş çay alımları bir önceki yıla göre %6,5'lik azalışla 628 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

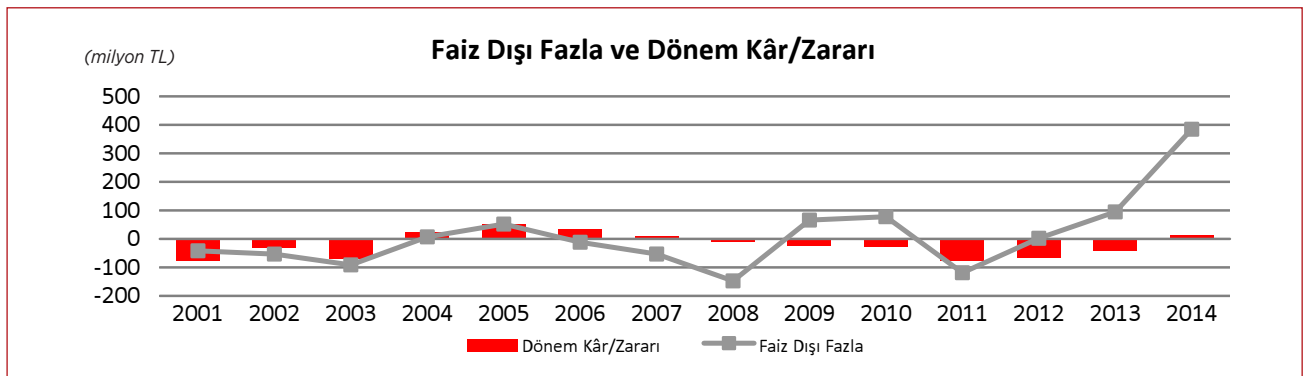
Diğer taraftan, yaş çay üretiminin desteklenmesi amacıyla 2003 yılında başlatılan fark ödeme desteklemesi kapsamında 2014 yılında prim tutarı 120 TL/Ton olarak açıklanmıştır.

ÇAYKUR'un 2014 yılı çay satış miktarı 2013 yılına göre %13 artarak 151 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Kuruluş 2014 yılını kârla kapatmıştır.

2014 yılında ticari alacaklardaki artış nedeniyle Kuruluşun dönen varlıkları %19 artış göstermiştir.

Öte yandan, likidite oranları literatürde kabul edilen değerlere yakın olan Kuruluş, kısa vadeli yabancı kaynaklarının tamamını stoklarına ihtiyaç duymadan karşılayabilecek finansal yapıya sahiptir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	1.259,8	1.517,9	1.959,3	29,1
Satışların Maliyeti	1.088,1	1.323,0	1.701,8	28,6
Faaliyet Giderleri	173,4	238,9	219,8	-8,0
Faaliyet Kâr Zararı	-1,7	-44,0	36,3	----
Finansman Giderleri	26,3	27,1	34,1	26,1
Dönem Kâr Zararı	-64,8	-39,3	12,1	----
Bilanço				
Dönen Varlıklar	1.145,0	1.330,4	1.587,2	19,3
Stok	826,8	859,2	642,4	-25,2
Duran Varlıklar	133,7	156,2	214,2	37,1
Aktif Toplamı	1.278,7	1.486,6	1.801,5	21,2
KV Yabancı Kaynaklar	522,3	558,7	721,0	29,1
UV Yabancı Kaynaklar	42,0	41,8	41,3	-1,3
Özkaynaklar	714,4	886,1	1.039,2	17,3
Rasyolar				
Cari Oran	2,19	2,38	2,20	-7,6
Asit Test Oranı	0,57	0,80	1,29	61,1
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	79,8	100,5	169,3	68,5
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	330,1	314,7	283,1	-10,0
Özsermaye Getiri Oranı %	-9,87	-4,91	1,25	----
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	7.167	7.109	6.526	-8,2
Toplam İstihdam Gideri	362,7	400,1	384,6	-3,9
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	0,0	0,0	0,0	0,0
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	180,0	162,0	180,0	11,1
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	175,8	213,5	300,2	40,6
Personel Başına Maliyet (bin TL)	151,8	186,1	260,8	40,1
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	-0,2	-6,2	5,6	----
Diğer				
Katma Değer	334,9	399,8	446,5	11,7
Yatırım Harcaması	24,4	25,1	65,8	161,8
Faiz Dışı Fazla	2,1	94,5	384,5	307,0



Kaynak: ÇAYKUR, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.16. Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü

Yönetim Kurulu Üyeleri

Tufan BÜYÜKUZUN (YK Başkanı ve Genel Müdür)
 Şeref ÇOLAK(Üye - Genel Müdür Yardımcısı)
 Murat ALAN (Üye - Genel Müdür Yardımcısı)
 Boş (Üye - İlgili Bakanlık)
 Boş (Üye - İlgili Bakanlık)
 Edip YILMAZ (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Maliye Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 130,58 milyon TL
 Ödenmiş Sermaye: 82,95 milyon TL

İnternet Adresi

<http://www.dmo.gov.tr>

Kuruluşu 1926 yılına kadar dayanan Devlet Malzeme Ofisi (DMO), kamunun merkezî satın alma birimi olarak faaliyetlerini yürüten, 233 sayılı KHK'ye tabi bir iktisadi devlet teşekkülüdür.

Kuruluşun faaliyet amacı; genel ve özel bütçeli idarelerin, belediyelerin, KİT'lerin, özel kanunla kurulmuş tüzel kişiliği haiz banka, ofis, kurum, sandık ve kuruluşlar ile sermayesinin yarısından fazlası bunlara ait ortaklıkların, kamu yararına çalışan derneklerin, tüzel kişiliği haiz kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının, vakıfların ve özel kanunlara istinaden kurulmuş tarım satış ve tarım kredi kooperatif birliklerinin kâğıt, mukavva, kırtasiye ve büro malzemesi, büro makineleri, motorlu taşıtlar vb. ihtiyaçlarının teminini sağlamaktır.

Önemli Gelişmeler

2014 yılında gerçekleştirilen 30,3 milyar TL'lik toplam kamu mal alımının 2,2 milyar TL'si (%7,4, doğrudan temin ve istisnalar hariç tutulduğunda %11,4) DMO tarafından yapılmıştır.

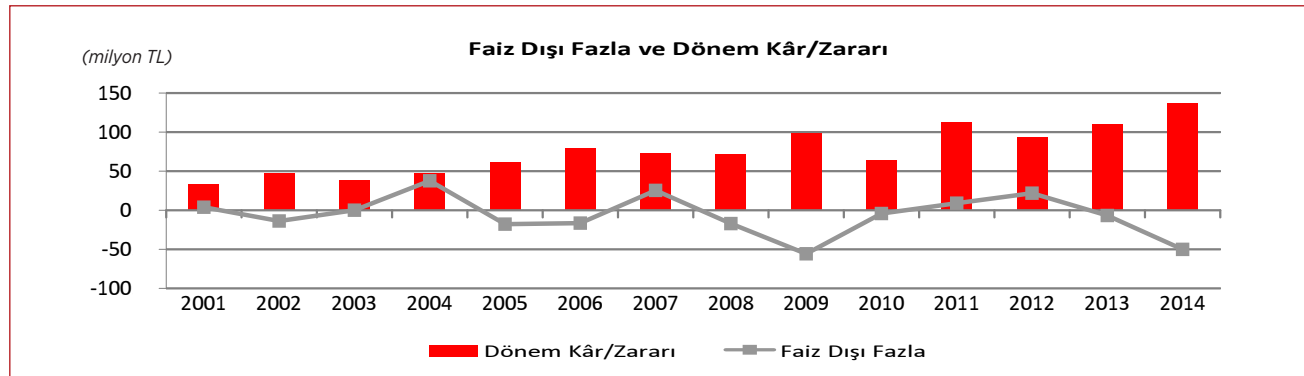
Hızla değişen kamu ihtiyaçlarının daha hızlı ve etkin bir şekilde karşılanabilmesi, kataloğa kabul edilecek ürün ve firmalar için objektif kriterler geliştirilmesi amacıyla, katalogların gözden geçirilerek, katalog kapsamında alım yapılacak sektör ve ürün gruplarının yeniden tanımlanması, katalog başvurularında aranacak şartlar, firma başvurularının değerlendirilmesi, fiyatların belirlenmesi ve diğer hususlarda alınacak tedbirler konusunda çalışmalar yapılmıştır.

Mali Durum

Nakil vasıtaları ve büro makine ve aletleri satışlarındaki artışların önemli etkisiyle Kuruluşun brüt satışları 2014 yılında bir önceki yıla oranla %29,8 artarak 2,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde dönem kârı ise %23,9 artışla 137,1 milyon TL olmuştur.

Kuruluş, 2014 yılında bütçeye 55,6 milyon TL temettü, 45,5 milyon TL hâsılat payı ödemesi olmak üzere toplam 101,1 milyon TL katkı sağlamıştır.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	1.659,5	1.730,1	2.245,8	29,8
Satışların Maliyeti	1.488,4	1.550,8	2.054,7	32,5
Faaliyet Giderleri	72,2	80,1	96,3	20,3
Faaliyet Kâr Zararı	63,1	59,5	47,0	-21,0
Finansman Giderleri	0,0	0,0	0,0	0,0
Dönem Kâr Zararı	92,9	110,7	137,1	23,9
Bilanço				
Dönen Varlıklar	862,5	1.036,8	1.407,5	35,7
Stok	66,6	79,3	111,0	40,0
Duran Varlıklar	101,1	104,0	106,0	1,9
Aktif Toplamı	963,5	1.140,8	1.513,4	32,7
KV Yabancı Kaynaklar	608,7	741,2	1.069,2	44,2
UV Yabancı Kaynaklar	11,6	12,3	12,8	4,6
Özkaynaklar	343,3	387,3	431,4	11,4
Rasyolar				
Cari Oran	1,42	1,40	1,32	-5,9
Asit Test Oranı	1,28	1,29	1,20	-6,4
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	14,8	23,6	12,1	-48,8
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	-63,4	-79,5	-77,9	-2,0
Özsermaye Getiri Oranı %	22,22	24,20	26,75	10,5
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	922	939	973	3,6
Toplam İstihdam Gideri	42,0	46,6	54,3	16,6
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	79,0	73,7	101,1	37,2
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	0,0	0,0	0,0	0,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	1.799,9	1.842,5	2.308,1	25,3
Personel Başına Maliyet (bin TL)	1.614,3	1.651,5	2.111,7	27,9
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	68,4	63,3	48,3	-23,7
Diğer				
Katma Değer	137,8	161,1	199,7	23,9
Yatırım Harcaması	2,5	6,3	8,3	31,6
Faiz Dışı Fazla	21,8	-6,7	-50,1	----



Kaynak: DMO, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.17. Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu

Yönetim Kurulu Üyeleri

İzzet ARTUNÇ (YK Başkanı ve Genel Müdür)
 M. Kadri UYANIK (Üye - Genel Müdür Yardımcısı)
 Ahmet DEMİRDÖĞEN (Üye - Genel Müdür Yardımcısı)
 Müh. Alb. Ragıp Ufuk FIRAT (Üye - İlgili Bakanlık)
 Tuğg. Orhan GÜNDÜZ (Üye - İlgili Bakanlık)
 Ali KOLAT (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Milli Savunma Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 600,00 milyon TL
 Ödenmiş Sermaye: 472,12 milyon TL

İnternet Adresi

<http://www.mkek.gov.tr>

Kökleri 1832 yılında kurulmuş olan Tophane-i Amire Müşirliğine dayanan ve 1984 yılından bu yana 233 sayılı KHK kapsamında bir iktisadi devlet teşekkülü olarak faaliyet göstermekte olan Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumunun (MKEK) ana görevi Türk Silahlı Kuvvetlerinin her çeşit silah, mühimmat, roket, harp araç ve gereç ihtiyacını karşılamaktır.

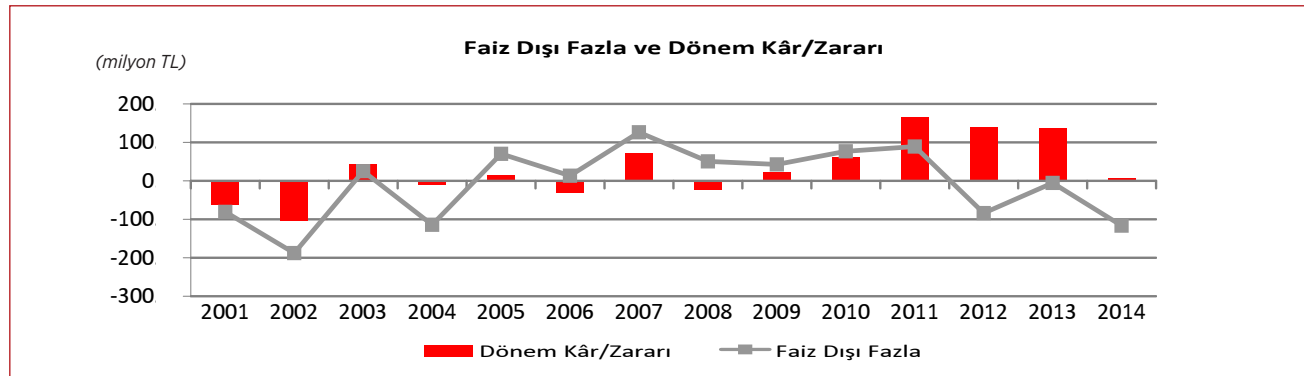
Önemli Gelişmeler

MKEK tarafından, 2014 yılı içerisinde Türk Silahlı Kuvvetlerinin mühimmat ve silah ihtiyacını karşılamak üzere çeşitli üretim ve yenileme faaliyetlerine devam edilmiş, bu çerçevede üniversitelerle AR-GE çalışmaları kapsamında işbirliğine gidilmiştir. 11/06/2014 tarihli ve 2014/T-7 sayılı Yüksek Planlama Kurulu Kararı ile Kırıkkale Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.'ye iştirak edilmiştir. Ayrıca çelikhane tesisi yatırımına başlanması için çalışmalar sürdürülmüştür.

Mali Durum

Kuruluş 2014 yılı dönem kârı, bir önceki yıla göre %95,8 oranında düşüşle 5,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli borçların tamamı projelerden alınan kredilerden kaynaklanmaktadır. Yabancı para cinsinden alınan bu borçlar için faiz ödenmemesi nedeniyle faiz giderleri, yüksek yabancı kaynak kullanımına rağmen düşüktür. Geçtiğimiz dönemlerde Savunma Sanayii Müsteşarlığına olan borçların tamamı 2014 yılında ödenmiştir. Kuruluş, 2014 yılında 57,8 milyon TL tutarındaki temettü ödemesiyle bütçeye katkı sağlamıştır.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	823,0	875,9	805,3	-8,1
Satışların Maliyeti	441,4	482,5	440,4	-8,7
Faaliyet Giderleri	178,5	188,2	207,7	10,3
Faaliyet Kâr Zararı	198,4	199,2	151,4	-24,0
Finansman Giderleri	4,3	15,5	1,4	-91,3
Dönem Kâr Zararı	138,8	136,9	5,8	-95,8
Bilanço				
Dönen Varlıklar	1.000,3	889,3	853,0	-4,1
Stok	394,9	390,2	457,9	17,4
Duran Varlıklar	562,3	586,4	621,1	5,9
Aktif Toplamı	1.562,6	1.475,7	1.474,1	-0,1
KV Yabancı Kaynaklar	476,2	365,7	276,9	-24,3
UV Yabancı Kaynaklar	263,4	242,6	340,1	40,2
Özkaynaklar	823,0	867,4	857,1	-1,2
Rasyolar				
Cari Oran	2,10	2,43	3,08	26,7
Asit Test Oranı	1,20	1,24	1,29	4,7
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	28,0	32,0	46,3	44,7
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	268,6	270,8	335,7	23,9
Özsermaye Getiri Oranı %	13,99	13,29	0,67	-95,0
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	5.575	5.492	5.535	0,8
Toplam İstihdam Gideri	296,2	312,0	333,6	6,9
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	32,2	89,9	57,8	-35,8
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	0,0	0,0	51,9	0,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	147,6	159,5	145,5	-8,8
Personel Başına Maliyet (bin TL)	79,2	87,8	79,6	-9,4
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	35,6	36,3	27,4	-24,6
Diğer				
Katma Değer	483,8	494,4	372,3	-24,7
Yatırım Harcaması	61,9	49,8	53,6	7,5
Faiz Dışı Fazla	-83,8	-5,4	-116,6	----



Kaynak: MKEK, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

5.18. Türkiye Elektromekanik Sanayi Genel Müdürlüğü

Yönetim Kurulu Üyeleri

Hilmi BAŞTÜRK (YK Başkanı ve Genel Müdür)

Recep KIR (Üye)

Ahmet Sedat ÖNAL (Üye)

Ali AĞAÇDAN (Üye - İlgili Bakanlık)

İbrahim TOPRAK (Üye - İlgili Bakanlık)

Boş (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100

Nominal Sermaye: 210 milyon TL

Ödenmiş Sermaye: 210 milyon TL

İnternet Adresi

<http://www.temsan.gov.tr>

Türkiye Elektromekanik Sanayi Genel Müdürlüğü (TEMSAN) 13/11/1975 tarihinde kurulmuş, daha sonra sırasıyla TEK, TEAŞ ve EÜAŞ'ın bağlı ortaklığı şeklinde faaliyetlerini sürdürmüş, 14/05/2007 tarihinde ise iktisadi devlet teşekkülü olarak yeniden yapılandırılmıştır.²⁴

TEMSAN'ın amaç ve faaliyet konuları; her çeşit türbin, buhar kazanı, kazanlar, su ve gaz tankları, çelik konstrüksiyon elemanları, alternatörler, jeneratörler, transformatörler, elektrik nakil hattı ve emsali teçhizat, kablo, şalt cihazı, elektrik motorları, pompalar, kompresörler, kaynak makineleri, elektrik enerjisi üretim, iletim ve dağıtım ile ilgili tüm teçhizat ile elektrik santrallerini imal, temin ve tesis etmek, işletmek ve bunların ticaretini yapmaktır. Kuruluş, Türkiye'de anahtar teslimi hidroelektrik santrali imalatı yapan tek yerli kuruluş olup, imalat faaliyetlerini Diyarbakır ve Ankara fabrikalarında sürdürmektedir.

Önemli Gelişmeler

TEMSAN tarafından, 2014 yılı sonu itibarıyla 61 üniteden oluşan 24 adet hidroelektrik santrale ait

elektromekanik teçhizatın imalat ve montajı yapılarak devreye alınmıştır. Bu hidroelektrik santrallerin toplam kurulu gücü 1.000 MW'ı aşmış olup, Türkiye'nin kurulu gücünün yaklaşık %1,45'ine denk gelmektedir. Bu miktar aynı zamanda, Türkiye'deki hidroelektrik santrallerin toplam kurulu gücünün yaklaşık % 4,25'ine tekabül etmektedir. 2014 yılı sonunda, 1 adedi DSİ'ye ait olmak üzere toplam 9 hidroelektrik santralin çalışmalarına devam edilmektedir. Bu projeler arasında Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve Bursa Büyükşehir Belediyesi'ne ait isale hattı HES projeleri de bulunmaktadır.²⁵

Mali Durum

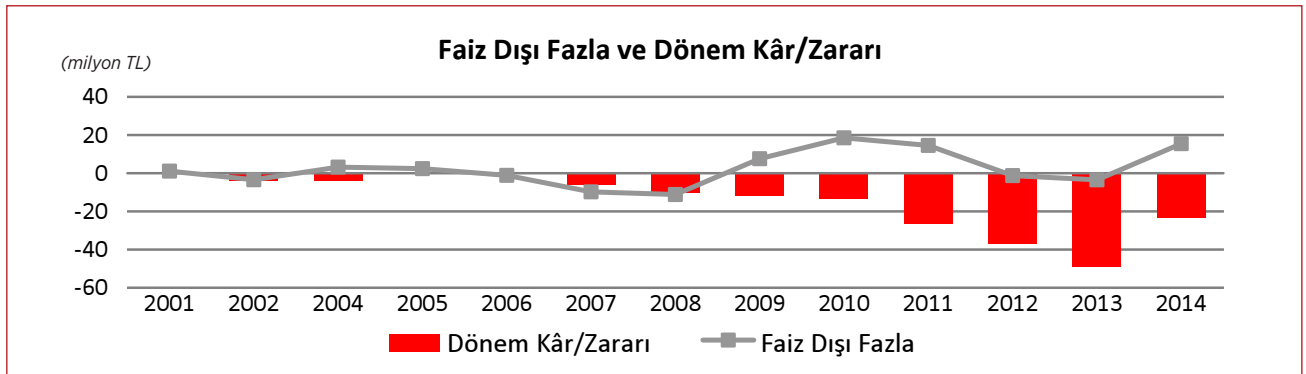
Kuruluş 2013 yılını 49,1 milyon TL dönem zararı ile kapatmışken, 2014 yılında bu rakam %53 oranında azalarak 23,1 milyon TL şeklinde gerçekleşmiştir.

2014 yılında 5,5 milyon TL yatırım ödeneği bulunan Kuruluş, bu ödeneğin %29'unu kullanarak 1,6 milyon TL yatırım harcaması yapmıştır.

⁽²⁴⁾ 24/06/2015 tarihli ve 29396 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 15/06/2015 tarihli ve 2015/55 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı gereğince, TEMSAN Genel Müdürlüğü'nün Hazineye ait %100 oranındaki hissesi özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır. Bahsi geçen Karar'da, Kuruluşun özelleştirme işlemlerinin 31/12/2020 tarihine kadar tamamlanması hususu düzenlenmektedir.

⁽²⁵⁾ Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 30/12/2014 tarihli ve 29221 sayılı Resmi Gazete'de (Mükerrer) yayımlanan Elektrik Tesisleri Proje Yönetmeliği gereği, lisans kurulu gücü 10 MWe'in altında olan HES'ler ile lisanssız HES'lerin proje onay, kabul ve tutanak onay işlemlerini gerçekleştirme konusunda TEMSAN yetkilendirilmiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	15,0	18,3	13,4	-26,9
Satışların Maliyeti	25,2	38,5	11,3	-70,6
Faaliyet Giderleri	12,3	13,7	15,5	12,7
Faaliyet Kâr Zararı	-22,4	-33,9	-13,4	-60,5
Finansman Giderleri	1,0	0,8	1,6	92,2
Dönem Kâr Zararı	-36,9	-49,1	-23,1	-53,0
Bilanço				
Dönen Varlıklar	57,5	41,5	72,3	74,2
Stok	32,1	20,6	33,2	61,0
Duran Varlıklar	20,4	20,0	19,2	-3,8
Aktif Toplamı	77,9	61,5	91,5	48,9
KV Yabancı Kaynaklar	35,8	43,8	46,7	6,4
UV Yabancı Kaynaklar	3,7	3,3	3,6	8,5
Özkaynaklar	38,5	14,3	41,2	187,9
Rasyolar				
Cari Oran	1,61	0,95	1,55	63,6
Asit Test Oranı	0,38	0,09	0,14	52,9
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	322,3	68,3	171,1	150,6
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	718,7	373,8	762,3	103,9
Özsermaye Getiri Oranı %	-83,03	-186,16	-83,07	-55,4
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	302	287	273	-4,9
Toplam İstihdam Gideri	16,6	19,5	19,4	-0,8
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	0,0	0,0	0,0	0,0
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	25,0	25,0	50,0	100,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	49,8	63,6	48,9	-23,1
Personel Başına Maliyet (bin TL)	83,5	134,1	41,4	-69,1
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	-74,3	-118,2	-49,1	-58,5
Diğer				
Katma Değer	-12,5	-19,1	-0,9	-95,1
Yatırım Harcaması	0,7	1,3	1,6	21,2
Faiz Dışı Fazla	-1,3	-3,5	15,5	----



Kaynak: TEMSAN, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı



BÖLÜM 6

BAĞLI ORTAKLIKLAR

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

Bağlı ortaklıklar, “Sermayesinin %50’sinden fazlası bir KİT’e ait olan ve 233 sayılı KHK’ye tabi olarak faaliyet gösteren anonim şirketler” şeklinde tanımlanmaktadır.

Demiryolu taşımacılığı ve altyapı hizmetlerini yürütmekte olan TCDD’nin 3 adet bağlı ortaklığında görüldüğü üzere, farklı alt sektörlerde²⁶ faaliyet gösteren şirketlerin de, ayrı birer KİT olarak kurulmak yerine, bir KİT’in bağlı ortaklığı halinde yapılandırılmaları da mevcut uygulamalar arasındadır.

Yukarıdaki ayırım nedeniyle, geçmişten bu yana, TEDAŞ ve EÜAŞ gibi, bağlı ortaklıkları kendisiyle aynı alt sektörde faaliyet gösteren KİT’lere ait

rakamlar, bağlı ortaklıklar dahil konsolide rakamlar olarak izlenmekte ve değerlendirilmekte iken, farklı sektörlerde faaliyet gösteren KİT ve bağlı ortaklıklara ait rakamlar ise ayrı ayrı değerlendirilmektedir.

Bu bağlamda, Rapor’un önceki kısımlarında yer alan EÜAŞ rakamları, bu bölümde ayrıntılı olarak ele alınacak olan 3 bağlı ortaklığın rakamlarını da içermekte iken, TCDD’nin bağlı ortaklıklarına ait rakamlar ise ana kuruluş rakamlarına dâhil değildir.

⁽²⁶⁾ Raporun devam eden kısımlarında ayrıntılı olarak ele alınacağı üzere, TCDD’nin bağlı ortaklıklarından TÜDEMSAŞ demiryolu sanayii sektöründe, TÜLOMSAŞ lokomotif sanayii sektöründe, TÜVASAŞ ise vagon sanayii sektöründe faaliyet gösteren imalatçı kuruluşlardır.

6.1. Kemerköy Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.²⁷

Yönetim Kurulu Üyeleri

Abdullah YILMAZ (YK Başkanı ve Genel Müdür)
 Ali Kerem ESKİGÜN (Üye - İlgili Bakanlık)
 Abdurrahman MURAT (Üye - İlgili Bakanlık)
 Mutlu GÜL (Üye - İlgili Bakanlık)
 Süleyman ŞEMDİNOĞLU (Üye - Hazine)

Sermaye Yapısı

EÜAŞ'ın Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 50 bin TL
 Ödenmiş Sermaye: 50 bin TL

İlgili Bakanlık

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Bağlı Olduğu Kuruluş

Elektrik Üretim A.Ş.

İnternet Adresi

<http://www.keas.gov.tr>

Kemerköy Termik Santrali, Milas ilçesinin Hüsamlar bölgesinde bulunan düşük kalorili linyit kömürünün enerji üretiminde değerlendirilmesi amacıyla 1994 yılında işletmeye açılmış olup, her biri 210 MW gücünde üç ünite ile faaliyet göstermektedir. 90'lı yıllarda TEAŞ'ın bir işletmesi olarak faaliyet gösteren santral, özelleştirme kapsam ve programına alınmış ancak özelleştirme çalışmalarının tamamlanamaması nedeniyle anonim şirket şeklinde yeniden yapılandırılarak TEAŞ'ın bağlı ortaklığına dönüştürülmüştür. Elektrik enerjisi sektörünün yeniden yapılandırılması ve serbestleşmesi çalışmalarının neticesi olarak Kemerköy Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (KEAŞ), 2001/2026 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile EÜAŞ'ın bağlı ortaklığı olarak yapılandırılmıştır.

Santral, ana yakıt olarak kullandığı kömürü Hüsamlar kömür havzasında bulunan Yeniköy Linyitleri İşletme Müdürlüğüne ait sahadan temin etmekte, yardımcı yakıt olarak fuel-oil kullanmakta, ürettiği elektrik enerjisini TETAŞ'a ve spot piyasaya satmaktadır.

Şirket uhdesindeki Kemerköy Santrali ve Kemerköy Liman Sahası, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 26/08/2013 tarihli ve 2013/146 sayılı kararı ile özelleştirme programına alınarak 18/04/2014 tarihinde ihale yapılmış ve yapılan ihale sonucunda 23/12/2014 tarihinde yapılan Satış ve İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile Yeniköy Kemerköy Elektrik Üretim A.Ş. ve Kemerköy Liman Hizmetleri A.Ş'ye devredilmiştir.

Mali Durum

2014 yılında 630 MW kurulu gücüyle Kemerköy termik santrali 3.398 GWh elektrik enerjisi üretmiştir.

KEAŞ'ın toplam bilanço büyüklüğü 2014 yılında bir önceki yıla göre %44,7 oranında azalarak 317,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

KEAŞ'ın brüt satış hasılatının 2014 yılında bir önceki yıla göre %7,1 azalması ve satışların maliyetinin %7,56 oranında artması nedenleriyle Kuruluşun faaliyet kârı bir önceki yıla göre %59,1 azalarak 28,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

⁽²⁷⁾ Kemerköy Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ve Yeniköy Yatağan Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş., devre konu varlıklarının varlık satışı yöntemi ve maden sahalarının işletme hakkı devri yöntemiyle devredilmesi sonucu faaliyet konularının kalmaması sebebiyle, Yüksek Planlama Kurulunun 30/07/2015 tarihli ve 2015/T-14 sayılı kararıyla, tüzel kişiliklerinin sonlandırılması amacıyla tüm hak ve vecibeleriyle EÜAŞ Genel Müdürlüğüne devredilerek tasfiye edilmiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014*	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	352,8	348,5	323,8	-7,1
Satışların Maliyeti	268,2	259,3	278,9	7,6
Faaliyet Giderleri	6,2	6,4	6,4	0,0
Faaliyet Kâr Zararı	59,2	68,9	28,2	-59,1
Finansman Giderleri	0	0	0	----
Dönem Kâr Zararı	49,7	58,2	201,9	246,9
Bilanço				
Dönen Varlıklar	362,4	378,8	317,5	-16,2
Stok	27,1	30,7	0,004	-99,9
Duran Varlıklar	202,2	196,5	0,1	-99,9
Aktif Toplamı	564,6	575,4	317,7	-44,8
KV Yabancı Kaynaklar	23,9	21,5	4,5	-79,1
UV Yabancı Kaynaklar	16,5	19,4	22,2	14,4
Özkaynaklar	524,2	534,5	290,9	-45,6
Pasif Toplamı	564,6	575,4	317,7	-44,8
Rasyolar				
Cari Oran	15,2	17,6	70,6	300,6
Asit Test Oranı	14	16,1	70,6	338,4
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	372	388	323	-16,8

Kaynak: EÜAŞ ve Hazine Müsteşarlığı

(*) Devir tarihi olan 23/12/2014 tarihi itibarıyla bilgileri içermektedir.

6.2. Soma Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Nuri ŞERİFOĞLU (YK Başkanı ve Genel Müdür)
M. Okhan UYSAL (Üye - İlgili Bakanlık)
Halil ÇITAK (Üye - İlgili Bakanlık)
Doğanbey AKGÜL (Üye - İlgili Bakanlık)
Altuğ İNAN (Üye - Hazine)

Sermaye Yapısı

EÜAŞ'ın Sermaye Payı: %100
Nominal Sermaye: 50 bin TL
Ödenmiş Sermaye: 50 bin TL

İlgili Bakanlık

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Bağlı Olduğu Kuruluş

Elektrik Üretim A.Ş.

İnternet Adresi

<http://www.seas.gov.tr>

Soma yöresinde bulunan linyit kömürünün ekonomiye kazandırılması amacıyla 1957 yılında 22 MW kapasiteli iki ünitelen oluşan Soma A santrali kurulmuş ve TEK'e bağlı olarak işletilmeye başlanmıştır. Ardından, bölgede mevcut bulunan 2.500 kcal/kg ısı değerinden düşük linyitlerin değerlendirilmesine yönelik olarak Soma B santralının kurulması gündeme gelmiş ve her biri 165 MW kapasiteli altı ünite, 1981 ila 1992 yıllarında devreye sokulmuştur.

Halihazırda Soma Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin (SEAŞ) toplam kurulu gücü 1.034 MW'tır.

Santraller 90'lı yıllarda özelleştirme kapsam ve programına alınmış, ancak özelleştirme çalışmalarının tamamlanamaması nedeniyle, TEAŞ'ın bağlı ortaklığına dönüştürülmüştür. Elektrik enerjisi sektörünün yeniden yapılandırılması ve serbestleşmesi çalışmalarının neticesinde SEAŞ, 2001/2026 sayılı BKK ile EÜAŞ'ın bağlı ortaklığı olarak yapılandırılmıştır. Santrallerin kazanlarında yakılan kömürleri TKİ Ege Linyit İşletmeleri Müessesesi Müdürlüğünden temin eden SEAŞ, ürettiği elektrik enerjisini TETAŞ'a ve spot piyasaya satmaktadır.

Önemli Gelişmeler

SEAŞ'a ait Soma B Termik Santrali ve bu Santral tarafından kullanılan taşınmazlar "Varlık Satışı" yöntemi ile özelleştirilmesi amacıyla 23/09/2014 tarihinden itibaren verilen ilanlarla ihale açılmıştır²⁸. Soma B Termik Santrali ve taşınmazlarının 2015 yılı içerisinde özel sektöre devri öngörülmektedir.

Mali Durum

1.034 MW kurulu gücüyle, Ülkemiz 2014 yılı toplam kurulu gücünün %1,4'ünü oluşturan Soma A ve B Termik Santralleri, 2014 yılı sonu itibarıyla 5.534 GWh elektrik enerjisi üretmiştir.

Kuruluşun brüt satış hasılatı 2014 yılında %25,5 oranında artarak 882,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Aynı yılda, satışların maliyetinde %51,8'lik artış yaşanmış, Kuruluşun dönem kârı ise 2013 yılına göre %117,9 oranında artarak 116,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kuruluşun aktifleri toplamı 2014 yılı sonunda 1,3 milyar TL'ye ulaşmış olup, aktifler içinde dönen varlıkların payı %64,6 duran varlıkların payı ise %35,4'tür.

⁽²⁸⁾ Santral ve taşınmazlarının ihalesi tamamlanmış olup, santralin özel sektöre devri Özelleştirme Yüksek Kurulunun 17 Mart 2015 tarihli kararı ile onaylanmıştır. 22/06/2015 tarihi itibarıyla devir işlemleri tamamlanmıştır.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	801,6	703	882,9	25,6
Satışların Maliyeti	649,5	544,2	826,1	51,8
Faaliyet Giderleri	10	11	13,3	20,9
Faaliyet Kâr Zararı	84,3	78	30,9	-60,4
Finansman Giderleri	0	0	0	----
Dönem Kâr Zararı	36,2	53,5	116,6	117,9
Bilanço				
Dönen Varlıklar	886,1	957,9	894,3	-6,6
Stok	49,3	57,6	92,1	59,9
Duran Varlıklar	367	370,1	490,3	32,5
Aktif Toplamı	1.253,2	1.328,1	1.384,7	4,3
KV Yabancı Kaynaklar	39,3	90,3	49,2	-45,5
UV Yabancı Kaynaklar	34,2	41,6	59,8	43,8
Özkaynaklar	1.179,7	1.196,2	1.275,6	6,6
Pasif Toplamı	1.253,2	1.328,1	1.384,7	4,3
Rasyolar				
Cari Oran	22,5	10,6	18,1	71,1
Asit Test Oranı	21,2	10	16,3	62,7
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	827	874	1301	48,9

Kaynak: EÜAŞ ve Hazine Müsteşarlığı

6.3. Yeniköy - Yatağan Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.²⁹

Yönetim Kurulu Üyeleri

İbrahim Hakkı GÜL (YK Başkanı ve Genel Müdür)
 Mehmet SOYDAN (Üye - İlgili Bakanlık)
 Satılmış KARAKAYA (Üye - İlgili Bakanlık)
 Boş (Üye - İlgili Bakanlık)
 İlker TOKAY (Üye - Hazine)

Sermaye Yapısı

EÜAŞ'ın Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 50 bin TL
 Ödenmiş Sermaye: 50 bin TL

İlgili Bakanlık

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Bağlı Olduğu Kuruluş

Elektrik Üretim A.Ş.

İnternet Adresi

<http://www.yeas.gov.tr>

Muğla ve yöresinde bulunan düşük kalorili linyit kömürünün enerji üretiminde değerlendirilmesi amacıyla kurulan ve 1980'li yıllarda işletmeye alınan Yatağan ve Yeniköy Termik Santralleri, 1995'ten beri Yeniköy-Yatağan Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin (YEAS) üretim tesisleri olarak faaliyette bulunmaktadır. Yatağan Termik Santrali, her biri 210 MW gücünde üç ünite ile, Yeniköy Termik Santrali ise aynı kapasitede iki ünite ile YEAS'ın 1.050 MW olan toplam gücünü oluşturmaktadır. YEAS, anılan ünitelerde ürettiği elektrik enerjisini TETAŞ'a ve spot piyasaya satmaktadır.

Santraller TEAŞ'ın bir işletmesi olarak faaliyet gösterirken, 90'lı yıllarda Yeniköy Termik Santrali özelleştirme kapsam ve programına alınmış, ancak özelleştirme çalışmalarının tamamlanamaması nedeniyle TEAŞ'ın bağlı ortaklığına dönüştürülmüştür. Elektrik enerjisi sektörünün yeniden yapılandırılması ve serbestleşmesi çalışmalarının neticesi olarak YEAS, 2001 yılında çıkarılan 2001/2026 sayılı BKK ile EÜAŞ'ın bağlı ortaklığı olarak yapılandırılmıştır.

Önemli Gelişmeler

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 26/08/2013 tarih ve 2013/146 sayılı kararı ile daha önce Türkiye Kömür İşletmeleri Genel Müdürlüğü bünyesinde olan Güney Ege Linyitleri Müessesesi ile Yeniköy Linyitleri İşletmesi YEAS'a devredilmiştir.

Şirket uhdesindeki Yeniköy-Yatağan Termik Santralleri, Yeniköy Linyitleri İşletmesi ve ilgili Maden Ruhsatları, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 26/08/2013 tarihli ve 2013/146 sayılı kararı ile özelleştirme programına alınarak 18/04/2014 tarihinde ihale yapılmış ve yapılan ihale sonucunda Yeniköy Termik Santrali ve ilgili kömür sahaları 23/12/2014 tarihinde yapılan Satış ve İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile Yeniköy Kemerköy Elektrik Üretim A.Ş.'ye devredilmiştir. Yatağan Termik Santrali ise 01/12/2014 tarihinde Satış ve İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi imzalanarak Yatağan Termik Enerji Üretim A.Ş.'ye devredilmiştir.

Mali Durum

1.070 MW toplam kurulu gücü ile Yeniköy ve Yatağan termik santrallerinde 2014 yılında 4.249 GWh elektrik enerjisi üretilmiştir.

⁽²⁹⁾ Kemerköy Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ve Yeniköy Yatağan Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş., devre konu varlıklarının varlık satışı yöntemi ve maden sahalarının işletme hakkı devri yöntemiyle devredilmesi sonucu faaliyet konularının kalmaması sebebiyle, Yüksek Planlama Kurulunun 30/07/2015 tarihli ve 2015/T-14 sayılı kararıyla, tüzel kişiliklerinin sonlandırılması amacıyla tüm hak ve vebeleriyle EÜAŞ Genel Müdürlüğüne devredilerek tasfiye edilmiştir.

2014 yıl sonu itibarıyla, YEAS'ın toplam bilanço büyüklüğü %93,6'lık düşüşle 77,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

YEAS'ın brüt satış hasılatı 2014 yılında bir önceki yıla kıyasla %24,9 oranında düşmüş olup, brüt satış kârı ve faaliyet kârı sırasıyla 95,5 milyon TL ve 51,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Kuruluş özelleştirme çalışmaları kapsamında varlık devri yapılması nedeniyle 2014 yılını 603,9 milyon TL zarar ile kapatmıştır.

Kuruluşun aktifleri içinde dönen varlıkların payı %67,6 ve duran varlıkların payı %32,4'tür.

YEAS'ın toplam personel sayısı 2014 yılı sonu itibarıyla bir önceki yıla kıyasla %25,2 oranında düşüş göstermiştir. Bu durum temel olarak özelleştirmelerden kaynaklanmaktadır.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014*	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	704	761,6	571,5	-25,0
Satışların Maliyeti	564,2	529,8	476	-10,2
Faaliyet Giderleri	1,4	1,3	2,8	115,4
Faaliyet Kâr Zararı	74,9	178,5	51,8	-71,0
Finansman Giderleri	2,9	10,8	4,8	-55,6
Dönem Kâr Zararı	37,4	300,3	-903,9	----
Bilanço				
Dönen Varlıklar	151,4	353,5	52,3	-85,2
Stok	40,8	102,3	0,05	-100,0
Duran Varlıklar	509,3	856	25,1	-97,1
Aktif Toplamı	660,8	1209,5	77,5	-93,6
KV Yabancı Kaynaklar	109,9	383,1	403,6	5,4
UV Yabancı Kaynaklar	24,2	53,8	50,1	-6,9
Özkaynaklar	526,7	772,6	-376,2	----
Pasif Toplamı	660,8	1209,5	77,5	-93,6
Rasyolar				
Cari Oran	1,4	0,9	0,13	-85,6
Asit Test Oranı	1	0,7	0,13	-81,5
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	918	1.912	1430	-25,2

Kaynak: EÜAŞ ve Hazine Müsteşarlığı

(*) Devir tarihi olan 23/12/2014 tarihi itibarıyla bilgileri içermektedir.

6.4. Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayii A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yıldıray KOÇARSLAN (YK Başkanı ve Genel Müdür)
 Mehmet AYCI (Üye - İlgili Bakanlık)
 Ömer Fatih SAYAN (Üye - İlgili Bakanlık)
 Abdulfetah ÇETİNKAYA (Üye - İlgili Bakanlık)
 Muharrem DEMİRCİ (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Ulaştırma, Denizcilik ve
 Haberleşme Bakanlığı

Bağlı Olduğu Kuruluş

TCDD

Sermaye Yapısı

TCDD Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 180 milyon TL
 Ödenmiş Sermaye: 162 milyon TL

İnternet Adresi

<http://www.tudemas.gov.tr>

1939 yılında Sivas Cer Atölyesi adıyla kurulan Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayii A.Ş. (TÜDEMSAŞ), 1986 yılında istihsal edilen BKK ile TCDD Genel Müdürlüğü'nün bağlı ortaklığı olarak bugünkü adını ve statüsünü elde etmiştir. TÜDEMSAŞ'ın ana faaliyet konuları arasında; her çeşit çeken ve çekilen araç imalâtı ve onarımı, her çeşit tesis ve makine parça imalâtı ve onarımı yapmak yer almaktadır. TÜDEMSAŞ, ulusal demiryolu sektörünün faaliyet alanına giren ihtiyaçları karşıladığı gibi yurtdışına da yük vagonu ve yedek parçaları ile sanayi ürünleri ihraç etmektedir.

Önemli Gelişmeler

Kuruluş tarafından 2013 yılında başlanan "Hbbillnss Tipi Vagon Projesi"ne ait Ar-Ge

faaliyetleri tamamlanmış, üretilen prototip Hbbillnss tipi yük vagonuna ait test çalışmaları 2014 yılı içerisinde başarı ile tamamlanarak, vagon TCDD Genel Müdürlüğüne teslim edilmiştir.

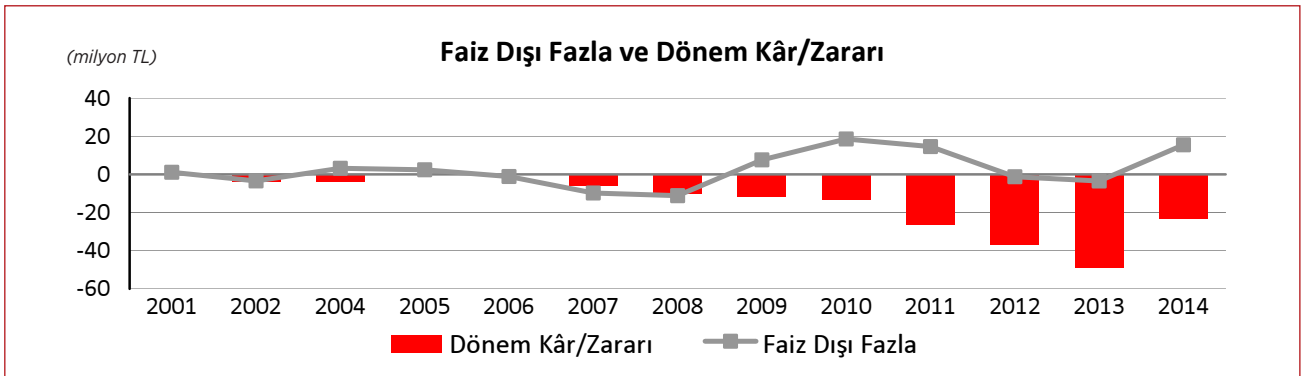
Milli Tren Projesi içinde yer alan, Kuruluşun proje yürütücülüğü yaptığı Yeni Nesil Milli Yük Vagonu ile ilgili çalışmalar tamamlanarak, belirlenen üç bojlili, mafsallı, kompakt (entegre) fren sistemli ikiz vagonun proje, prototip üretimi ve sertifikasyon ihalesine çıkmıştır.³⁰

Mali Durum

Kuruluşun satış fiyatları, aynı zamanda en büyük müşterisi olan ana kuruluşu TCDD tarafından belirlenmekte ve yıl boyunca geçerli olmaktadır. Bu çerçevede, 2014 yılında Kuruluş dönemi 1,7 milyon TL kârla kapatmıştır.

⁽³⁰⁾ Yeni Nesil Milli Yük Vagonunun proje, prototip üretimi, test ve TSI sertifikasyonu aşamalarını içeren ihalesi 30/04/2015 tarihinde gerçekleştirilmiş ve çalışmalara başlanmış olup, 2016 yılının son çeyreğinde seri üretime hazır hale getirilmesi planlanmaktadır.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	142,0	176,0	193,2	9,7
Satışların Maliyeti	156,6	162,5	182,5	12,4
Faaliyet Giderleri	8,7	9,4	10,6	12,5
Faaliyet Kâr Zararı	-23,3	4,2	0,1	-98,5
Finansman Giderleri	1,9	0,1	0,0	-100,0
Dönem Kâr Zararı	-42,4	0,3	1,7	423,0
Bilanço				
Dönen Varlıklar	91,4	95,3	95,1	-0,2
Stok	39,8	57,4	59,6	3,7
Duran Varlıklar	26,5	27,5	23,4	-15,0
Aktif Toplamı	117,9	122,8	118,4	-3,5
KV Yabancı Kaynaklar	107,0	30,0	23,5	-21,7
UV Yabancı Kaynaklar	4,1	4,0	4,5	11,9
Özkaynaklar	6,8	88,8	90,5	1,9
Rasyolar				
Cari Oran	0,85	3,18	4,05	27,4
Asit Test Oranı	0,28	0,54	0,57	5,5
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	30,4	0,6	20,6	----
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	5,2	-1,3	89,5	----
Özsermaye Getiri Oranı %	-151,35	0,67	1,88	178,9
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	1.287	1.223	1.256	2,7
Toplam İstihdam Gideri	77,3	79,5	87,3	9,8
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	0,0	0,0	0,0	0,0
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	0,0	0,0	0,0	0,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	110,4	143,9	153,8	6,9
Personel Başına Maliyet (bin TL)	121,7	132,8	145,3	9,4
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	-18,1	3,4	0,0	-98,5
Diğer				
Katma Değer	39,1	83,4	92,8	11,3
Yatırım Harcaması	4,4	5,0	3,1	-37,7
Faiz Dışı Fazla	-10,7	-19,2	3,2	----



Kaynak: TÜDEMSAŞ, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

6.5. Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Hayri AVCI (YK Başkanı ve Genel Müdür)
Nedim KÜÇÜKER (Üye - İlgili Bakanlık)
Muhittin ŞİMŞEK (Üye - İlgili Bakanlık)
Dr. İhsan KULALI (Üye - İlgili Bakanlık)
Dr. Ahmet Müfit ARBERK (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Ulaştırma, Denizcilik ve
Haberleşme Bakanlığı

Bağlı Olduğu Kuruluş

TCDD

Sermaye Yapısı

TCDD Sermaye Payı: %100
Nominal Sermaye: 150 milyon TL
Ödenmiş Sermaye: 150 milyon TL

İnternet Adresi

<http://www.tulomsas.com.tr>

Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii A.Ş. (TÜLOMSAŞ), 1894 yılında Eskişehir’de Anadolu-Osmanlı Kumpanyası adıyla bir atölye olarak kurulmuş, 1986 yılında TCDD’nin bağlı ortaklığı haline dönüştürülerek bugünkü adını ve statüsünü elde etmiştir.

Ana faaliyeti TCDD’nin lokomotif ve vagon ihtiyacını karşılamak olan TÜLOMSAŞ, çeşitli tipte lokomotif, demiryolu bakım aracı, bojlili yük vagonu, dizel motor, alternatör, cer motoru, çelik ve pik döküm üretim kapasitesine sahiptir. TÜLOMSAŞ tarafından söz konusu araçların üretiminin yanı sıra onarımı da gerçekleştirilmektedir.

Önemli Gelişmeler

Türkiye’nin ilk Millî Elektrikli Lokomotifinin tasarımı ve üretimine yönelik “E 1000 Tipi Elektrikli

Lokomotif Geliştirme” projesi, TCDD’nin desteği ile TÜBİTAK ve TÜLOMSAŞ işbirliği ile sürdürülmektedir.³¹

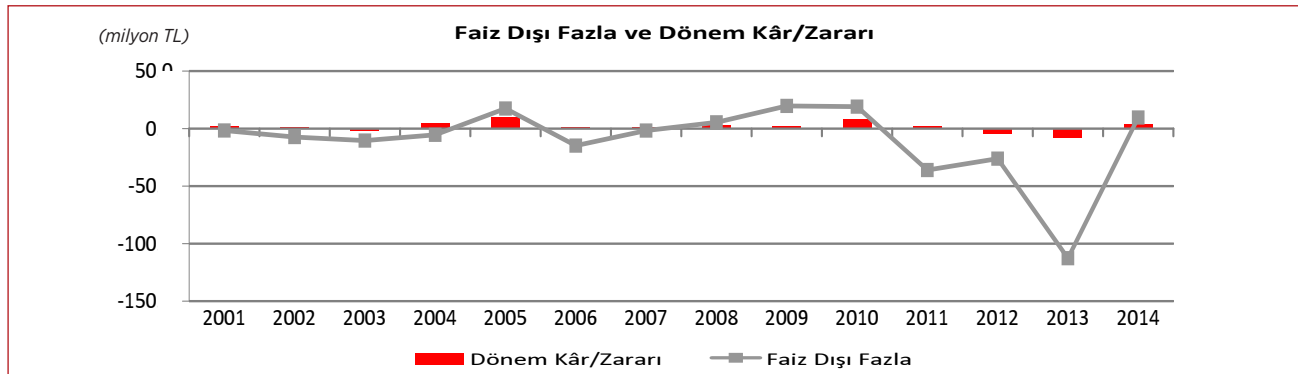
Bu proje ile raylı araç sektöründe katma değeri en yüksek bileşenlerden olan Cer konvertörü ile Cer Kontrol Ünitesi gibi raylı araç sürüş ve kontrol sistemlerinin yerli olarak üretimi ve tasarımı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu lokomotifle ilgili ünitelerin imalatı tamamlanmış ve lokomotif montajları gerçekleştirilmiştir.

Mali Durum

Kuruluşun satış fiyatları, aynı zamanda en büyük müşterisi olan ana kuruluşu TCDD tarafından belirlenmekte ve yıl boyunca geçerli olmaktadır. 2014 yıl sonu itibarıyla Kuruluşun satışları bir önceki yıla göre %75,6 oranında artış göstermiştir.

³¹⁾ 20/10/2015 tarihi itibarıyla TCDD, TÜBİTAK MAM ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi işbirliği ile yürütülen E 1000 “Elektrikli Lokomotif Geliştirme” projesi çalışmalarında; lokomotifin imalat ve montajı tamamlanmış; test çalışmalarında ise son aşamaya gelinmiştir. Millî Yüksek Hızlı Trenin seri imalatının yerli kapsamda yapılmasına yönelik olarak ise lisans ve teknoloji transferi sağlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	193,3	154,8	271,9	75,6
Satışların Maliyeti	168,2	129,7	242,1	86,6
Faaliyet Giderleri	15,7	16,8	15,3	-8,5
Faaliyet Kâr Zararı	9,4	8,3	14,4	73,3
Finansman Giderleri	1,1	0,4	0,1	-71,5
Dönem Kâr Zararı	-4,3	-8,0	3,7	----
Bilanço				
Dönen Varlıklar	163,3	230,4	286,1	24,2
Stok	81,2	186,9	204,2	9,3
Duran Varlıklar	44,4	47,8	24,3	-49,1
Aktif Toplamı	207,7	278,2	310,4	11,6
KV Yabancı Kaynaklar	44,6	121,4	150,0	23,5
UV Yabancı Kaynaklar	0,8	0,9	1,1	12,9
Özkaynaklar	162,2	155,8	159,3	2,3
Rasyolar				
Cari Oran	3,66	1,90	1,91	0,5
Asit Test Oranı	1,29	0,12	0,37	200,9
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	100,7	14,9	72,0	382,8
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	196,2	276,3	161,8	-41,5
Özsermaye Getiri Oranı %	-3,10	-5,05	2,35	----
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	1.474	1.408	1.449	2,9
Toplam İstihdam Gideri	86,5	88,0	95,4	8,3
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	0,0	0,0	0,0	0,0
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	0,0	0,0	0,0	0,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	131,2	110,0	187,6	70,6
Personel Başına Maliyet (bin TL)	114,1	92,1	167,1	81,3
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	6,4	5,9	10,0	68,4
Diğer				
Katma Değer	87,9	89,6	105,6	17,9
Yatırım Harcaması	7,6	7,4	7,0	-6,1
Faiz Dışı Fazla	-26,1	-112,7	9,6	----



Kaynak: TÜLOMSAŞ, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

6.6. Türkiye Vagon Sanayii A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Hikmet ÖZTÜRK (Genel Müdür ve YK Başkan Vekili)
 Hidayet YILDIZ (Üye - İlgili Bakanlık)
 Boş (Üye - Genel Müdür Yrd.)
 Mustafa HATİPOĞLU (Üye - İlgili Bakanlık)
 Boş (Üye - Hazine)

İlgili Bakanlık

Ulaştırma, Denizcilik ve
 Haberleşme Bakanlığı

Bağlı Olduğu Kuruluş

TCDD

Sermaye Yapısı

TCDD Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 180 milyon TL
 Ödenmiş Sermaye: 180 milyon TL

İnternet Adresi

<http://www.tuvasas.com.tr>

Demiryolu sektöründe dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla 1951 yılında “Vagon Tamir Atölyesi” olarak faaliyete geçirilmiş olan Türkiye Vagon Sanayii A.Ş. (TÜVASAŞ), TCDD'nin bağlı kuruluşu olarak bugünkü statüsünü 1985 yılında kazanmıştır.

Merkezi Sakarya'da bulunan TÜVASAŞ'ın ana faaliyet alanları arasında; çeken ve çekilen her çeşit vagon imalatı ve onarımı, her çeşit tesis ve makine parçaları imalat ve onarımı yapmak yer almaktadır.

Önemli Gelişmeler

18/09/2009 tarihinde Şirket, Irak Demiryolları, TCDD ve EKSONSER Firmaları arasında imzalanan Irak Demiryolları (IRR) Projesi kapsamında TVS 2000 tipi (6 pulman, 4 kuşetli, 2 yemekli, 2 yataklı) olmak üzere 14 adet vagonun, 2014 yılında imatları

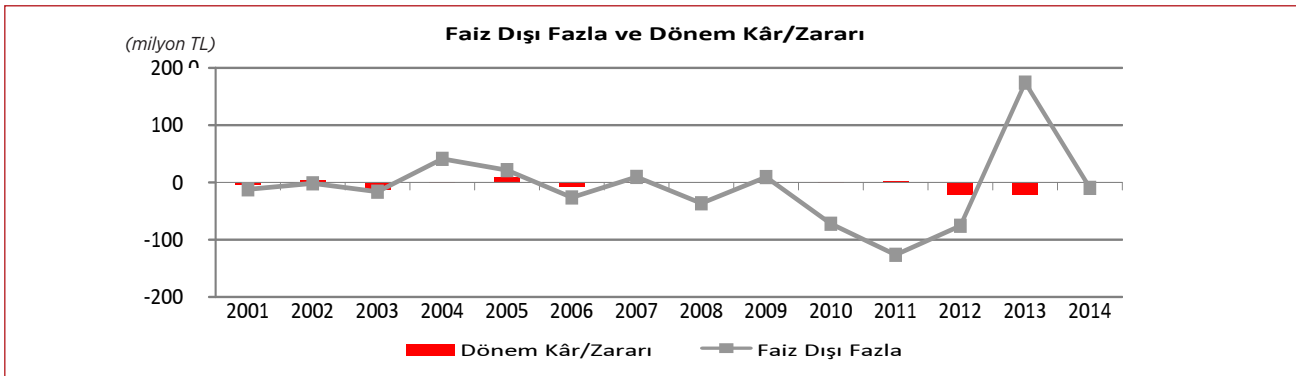
tamamlanmış ve Irak Devlet Demiryolu Teknik Heyetince teslim alınmıştır.

Mali Durum

Şirketin 7,5 milyon TL tutarında olan Yatırım Programı, Tezgah Temini Projesi'nin revizesi kapsamında verilen 3,0 milyon TL ek ödenek ile 10,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket tarafından 2014 yılsonu itibariyle 10,2 milyon TL yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

Kuruluşun satış fiyatları, aynı zamanda en büyük müşterisi olan ana kuruluşu TCDD tarafından belirlenmekte ve yıl boyunca geçerli olmaktadır. 2014 yılında belirlenen fiyatların sonucunda, Kuruluş 14 bin TL dönem kârı elde etmiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	219,6	338,9	146,5	-56,8
Satışların Maliyeti	208,5	332,3	123,7	-62,8
Faaliyet Giderleri	12,3	14,2	16,1	13,5
Faaliyet Kâr Zararı	-1,1	-7,6	6,7	----
Finansman Giderleri	8,6	0,1	0,0	-100,0
Dönem Kâr Zararı	-22,3	-21,4	0,0	----
Bilanço				
Dönen Varlıklar	334,5	146,0	187,8	28,6
Stok	311,1	118,1	155,8	31,9
Duran Varlıklar	66,4	64,0	39,3	-38,5
Aktif Toplamı	400,9	210,0	227,2	8,2
KV Yabancı Kaynaklar	310,9	187,2	104,2	-44,3
UV Yabancı Kaynaklar	48,1	2,3	2,5	6,7
Özkaynaklar	41,9	20,5	120,5	488,4
Rasyolar				
Cari Oran	1,08	0,78	1,80	131,1
Asit Test Oranı	0,01	0,03	0,02	-41,4
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	0,2	4,0	0,4	-90,5
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	179,1	-17,8	107,6	----
Özsermaye Getiri Oranı %	-42,06	-68,62	0,02	----
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	1.088	1.053	1.052	-0,1
Toplam İstihdam Gideri	63,3	66,2	70,8	7,0
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	0,0	0,0	0,0	0,0
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	0,0	0,0	0,0	0,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	201,9	321,8	139,3	-56,7
Personel Başına Maliyet (bin TL)	191,6	315,6	117,6	-62,7
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	-1,0	-7,2	6,4	----
Diğer				
Katma Değer	48,0	52,3	81,3	55,5
Yatırım Harcaması	8,5	4,6	10,2	124,9
Faiz Dışı Fazla	-75,8	174,2	-9,5	----



Kaynak: TÜVASAŞ, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı



BÖLÜM 7

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

ÖZELLEŞTİRME PORTFÖYÜ

1984 yılında başlatılan kamuya ait yarım kalmış tesislerin tamamlanması veya yerine yeni bir tesis kurulması amacı ile özel sektöre devri uygulamaları 1994 yılında çıkarılan 4046 sayılı “Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun”la birlikte ivme kazanmıştır.

Özelleştirilmesi öngörülen KİT’ler, ÖYK kararları ile Hazine Müsteşarlığı portföyünden ÖİB’nin portföyüne aktarılmakta, bu kuruluşlarda pay sahipliği görevini ÖİB yapmakta ve ilgili Bakan/Bakanlık ÖİB’nin bağlı olduğu Bakan/Bakanlık haline gelmektedir. Burada kuruluşların özelleştirilmelerine yönelik birleşme veya bölünme işlemleri yapılmakta, gerektiğinde kuruluşlara sermaye transferi yapılarak kuruluşların özelleştirilmeye hazırlık prosedürleri tamamlanmaktadır. Portföy değişikliğinde pay

sahipliğine ilişkin tüm yetki ve sorumluluklar ÖİB’ye geçmekle birlikte, Hazine Müsteşarlığı söz konusu kuruluşların mali verilerini kendi portföyündeki KİT’lerde olduğu gibi yakından takip etmekte, yatırım ve finansman programı kapsamında hesaplamalara dâhil etmekte ve raporlamaktadır.

2014 yılı sonu itibarıyla, ÖİB’nin portföyünde kamu payı %50’nin üzerinde olan 6 ana işletmeci kuruluş yer almakta olup, bu bölümde söz konusu kuruluşlar hakkında genel bilgiler verilerek bu kuruluşların 2014 yılı performansları özetlenmiştir.

Bu kuruluşların performansları ortaya konulurken, kuruluşların faaliyet alanları ve önemli gelişmeler özetlenmiş, seçilmiş bazı göstergeler verilerek kuruluşların ilgili yıla yönelik mali durumları hakkında bilgi sunulmuştur.

7.1. Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Sami ÖLMEZTOPRAK (YK Başkanı ve Genel Müdür V.)
 Özer KONTOĞLU (Üye)
 Melek Günden ÇINAR (Üye)
 Veysel TEKELİOĞLU (Üye)
 Kemal CİRİT (Üye)

İlgili Bakanlık

ÖİB'nin Bağlı Olduğu Bakanlık

Sermaye Yapısı

ÖİB Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 2,11 milyar TL
 Ödenmiş Sermaye: 2,11 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.turkseker.gov.tr>

Türkiye Şeker Fabrikaları Anonim Şirketi (TŞFAŞ), 06/07/1935 tarihinde şeker pancarından şeker üretmek ve pazarlamak amacıyla kurulmuştur. Kuruluş, 1984 yılında 233 sayılı KHK ile birlikte kamu iktisadi teşebbüsü niteliğini kazanmıştır.

ÖYK tarafından 2007 yılında alınan özelleştirme kararı hakkında Danıştayın yürütmeyi durdurma kararı vermesi üzerine 2008 yılında ikinci kez Kuruluşun özelleştirilmesine karar verilmiştir. Özelleştirme sürecinin 31/12/2014 tarihine kadar tamamlanması öngörülse de, süreç devam etmektedir.

2014 yılı sonu itibarıyla, ülkemizde pancardan şeker üreten 33 fabrikanın 25'i TŞFAŞ'ye ait olup, faaliyet konusu başta pancar şekeri üretmek ve satmak olan Kuruluşun amacı, tüm faaliyetlerini

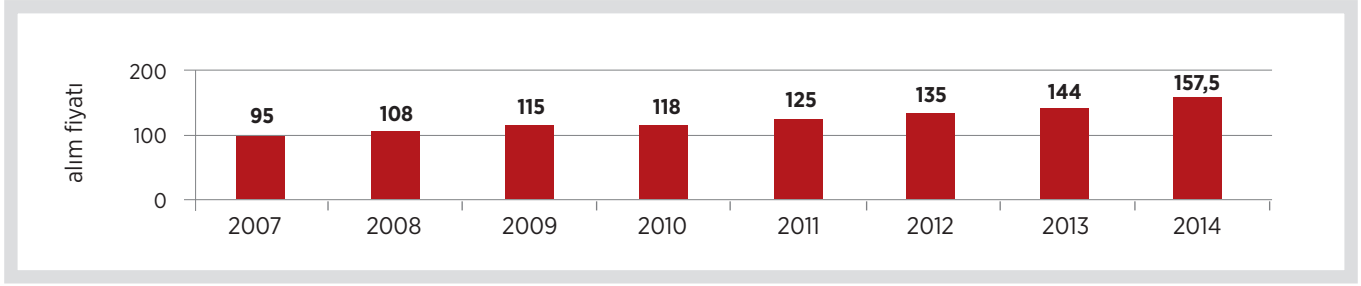
kârlılık ve verimlilik ilkesi çerçevesinde, iç ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte, ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmektir.

Kuruluşun pancar şekeri kotasına göre pazar payı yaklaşık %56 düzeyindedir.

Önemli Gelişmeler

2014 yılında yurt içi talebe göre üretilen ve pazarlama yılı içinde iç pazara verilebilen şeker miktarını belirten %16 polar şeker ihtiva eden A kotası şeker pancarının alım fiyatı 157,5 TL/ton olarak belirlenmiştir. 2007 - 2014 arası pancar alım fiyatları aşağıdaki grafikte gösterilmiştir:

Grafik 12 : TŞFAŞ Pancar Alım Fiyatları (TL/Ton)



Kaynak: TŞFAŞ

TÜİK verilerine göre 2014 yılında yurt içi şeker pancarı üretimi yaklaşık 16,6 milyon ton olarak gerçekleşmiş olup, TŞFAŞ'nin fabrikalarında 8,9 milyon ton pancar işlenmiştir.

TŞFAŞ'nin 2014 yılı toplam şeker satış miktarı yaklaşık 1,3 milyon ton olarak gerçekleşmiş olup, söz konusu miktarın yaklaşık 217 bin tonu imalatçı ihracatçılara yapılan satışlardan oluşmaktadır.

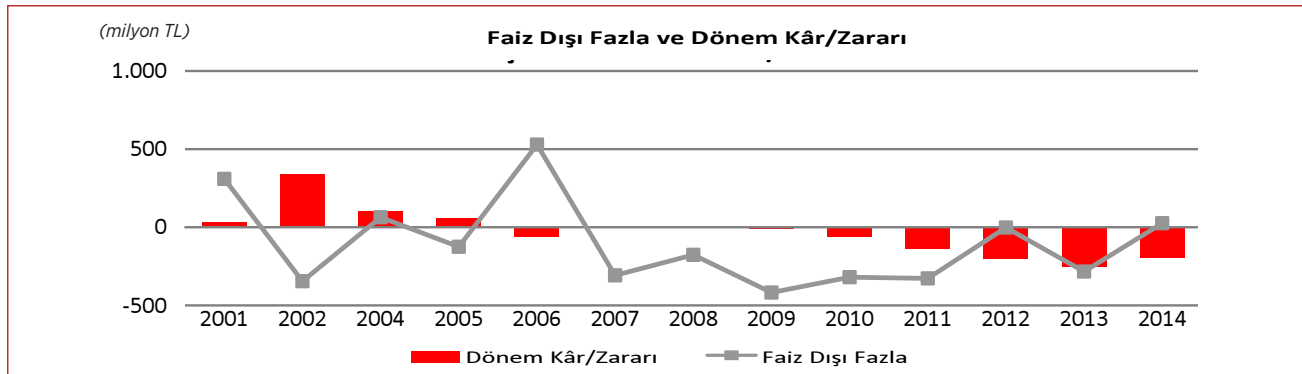
Şeker Kurumu verilerine göre, ülkemizde 2013/14 pazarlama yılı pancar şekeri üretimi 2,3 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde 2 milyon ton yurt içi satış gerçekleşmiş olup, 319 bin ton yurt dışı (C şekeri) satışı ile birlikte toplam satış miktarı 2,4 milyon tona ulaşmıştır. Pazarlama yılı 83 bin ton A kotası, 66 bin ton B kotası ve 76 bin ton C şekeri stoku ile tamamlanmıştır.

Mali Durum

Kuruluşun 2014 yılında 2013 yılına göre brüt satışlarındaki artış, faaliyet giderlerindeki ve satışların maliyetindeki artıştan daha fazla olduğu için Kuruluşun faaliyet zararı önemli ölçüde azalma göstererek 3,8 milyon TL'ye düşmüştür. Faaliyet zararındaki azalmayla birlikte Kuruluşun 2014 yılı dönem zararı da 2013 yılına göre azalmıştır.

Kuruluş, faiz dışı açık verdiği 2013 yılına göre 2014 yılında özellikle dönem zararının ve stoklarının azalması sonucu 2014 yılı dönem sonunda faiz dışı fazla vermiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	2.686,8	2.757,6	3.098,4	12,4
Satışların Maliyeti	2.561,9	2.692,7	2.914,3	8,2
Faaliyet Giderleri	168,0	177,7	187,8	5,7
Faaliyet Kâr Zararı	-43,8	-116,6	-3,8	-96,7
Finansman Giderleri	50,7	25,2	70,1	178,4
Dönem Kâr Zararı	-198,2	-251,4	-197,0	-21,6
Bilanço				
Dönen Varlıklar	3.040,3	2.781,6	2.728,6	-1,9
Stok	2.533,4	2.589,5	2.450,1	-5,4
Duran Varlıklar	901,4	759,1	1.150,4	51,5
Aktif Toplamı	3.941,7	3.540,7	3.879,0	9,6
KV Yabancı Kaynaklar	1.678,7	1.526,4	2.059,1	34,9
UV Yabancı Kaynaklar	23,0	25,6	28,3	10,4
Özkaynaklar	2.240,0	1.988,6	1.791,6	-9,9
Rasyolar				
Cari Oran	1,81	1,82	1,33	-27,3
Asit Test Oranı	0,28	0,10	0,11	14,7
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	15,6	18,4	25,6	39,0
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	296,7	256,3	230,1	-10,2
Özsermaye Getiri Oranı %	-8,47	-11,89	-10,42	-12,3
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	11.584	11.128	10.249	-7,9
Toplam İstihdam Gideri	803,5	795,3	801,8	0,8
Bütçe / Fon İlişkisi				
Fona Katkı (Vergi Dışı - Temettü)	0,0	0,0	0,0	0,0
Fondan Transferler (Sermaye)	0,0	0,0	0,0	0,0
Bütçeden Transferler (Görev Zararı)	0,0	0,0	0,0	0,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	231,9	247,8	302,3	22,0
Personel Başına Maliyet (bin TL)	221,2	242,0	284,4	17,5
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	-3,8	-10,5	-0,4	-96,5
Diğer				
Katma Değer	700,2	612,2	718,8	17,4
Yatırım Harcaması	26,5	31,8	29,5	-7,3
Faiz Dışı Fazla	-1,7	-283,2	25,9	----



Kaynak: TŞFAŞ, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

7.2. Sümer Holding A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Sezai A. ENSARİ (Genel Müdür ve YK Başkan V.)
 Y. Emre KARAOSMANOĞLU (Üye)
 Burcu AYDIN (Üye)
 Mehmet AYDIN (Üye)
 Mustafa Necati DOĞAN (Üye)
 Zekeriya KAYA (Üye)

İlgili Bakanlık

ÖİB'nin Bağlı Olduğu Bakanlık

Sermaye Yapısı

ÖİB Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 2,80 milyar TL
 Ödenmiş Sermaye: 2,63 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.sumerholding.gov.tr>

11/07/1933'te Sümerbank adıyla kurulan Sümer Holding A.Ş. 11/09/1987 tarihinde özelleştirme kapsamına alınmış; 1993 yılında Bankacılık Biriminin Sümerbank A.Ş. unvanıyla ayrılarak yeniden yapılandırılması ile birlikte Kuruluş bugünkü unvanını almıştır.

Önemli Gelişmeler

Sümer Holding A.Ş.'nin özelleştirme kapsamına alındığı tarihten bugüne kadar; 15 bağlı ortaklık ve şirket, 46 işletme, 44 iştirak hissesi, 1 marka, 3 tesis, 6 yarım kalmış tesis, 390 mağaza, 226 parça bina ve 263 parça arsa özelleştirilmiştir.

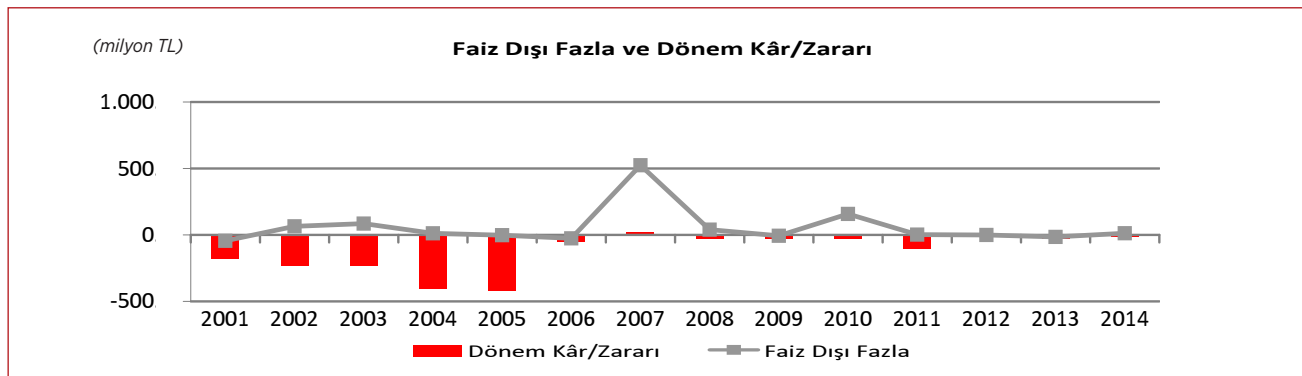
1985-2014 dönemi itibarıyla, özelleştirme çalışmaları neticesinde 652,5 milyon ABD Doları özelleştirme geliri elde edilmiştir. 2014 yılında 20

memur, 105 sözleşmeli memur ve 56 daimi işçi olmak üzere toplam 181 personeli, 1 işletmesi, 3 maden sahası, 1 mağazası ve 14 iştiraki bulunan Sümer Holding A.Ş.'nin özelleştirme çalışmaları devam etmektedir.

Mali Durum

Kuruluşun brüt satışları 2014 yılında %5,9 oranında artarak 7,3 milyon TL olmuştur. 2013 yılında 26,4 milyon TL zarar eden Holding, 2014 yılını da 9,8 milyon TL zararla kapatmıştır. 2014 yılında Özelleştirme Fonundan 6,7 milyon TL sermaye transferi gerçekleştirilmiş olan Kuruluş 2014 yılında 12,9 milyon TL faiz dışı fazla vermiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	6,2	6,9	7,3	5,9
Satışların Maliyeti	5,0	4,6	5,2	12,3
Faaliyet Giderleri	16,1	16,3	16,5	1,5
Faaliyet Kâr Zararı	-15,1	-14,3	-14,7	3,0
Finansman Giderleri	0,0	0,0	0,0	0,0
Dönem Kâr Zararı	-15,0	-26,4	-9,8	-63,1
Bilanço				
Dönen Varlıklar	14,3	13,2	12,6	-4,2
Stok	7,7	5,9	4,4	-26,2
Duran Varlıklar	88,8	82,4	75,1	-8,9
Aktif Toplamı	103,0	95,6	87,7	-8,2
KV Yabancı Kaynaklar	69,4	81,6	76,9	-5,8
UV Yabancı Kaynaklar	0,1	0,1	0,0	-100,0
Özkaynaklar	33,5	13,9	10,8	-22,0
Rasyolar				
Cari Oran	0,21	0,16	0,16	1,6
Asit Test Oranı	0,08	0,08	0,09	20,5
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	262,6	273,4	299,1	9,4
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	941,7	754,8	601,8	-20,3
Özsermaye Getiri Oranı %	-39,89	-111,56	-79,03	-29,2
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	209	192	185	-3,6
Toplam İstihdam Gideri	17,4	16,4	16,7	2,0
Bütçe / Fon İlişkisi				
Fona Katkı (Vergi Dışı - Temettü)	0,0	0,0	0,0	0,0
Fondan Transferler (Sermaye)	6,8	6,8	6,7	-1,5
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	29,5	35,7	39,2	9,9
Personel Başına Maliyet (bin TL)	23,7	24,2	28,2	16,6
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	-72,3	-74,3	-79,4	6,9
Diğer				
Katma Değer	5,9	-7,7	14,9	----
Yatırım Harcaması	0,0	0,0	0,2	397,4
Faiz Dışı Fazla	-0,3	-15,1	12,9	----



Kaynak: Sümer Holding, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

7.3. Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

H. Abdullah KAYA (YK Başkanı)
 Eyüp ÇAKMAK (Üye - Genel Müdür)
 Osman İLTER (Üye)
 Mehmet Ali YIĞCI (Üye - Genel Müdür Yardımcısı)
 Yılmaz ARSLAN (Üye)
 Arslan NARİN (Üye)
 Davut GÜNAYDIN (Üye)

İlgili Bakanlık

ÖİB'nin Bağlı Olduğu Bakanlık

Sermaye Yapısı

ÖİB Sermaye payı: %100
 Nominal Sermaye: 220,95 milyon TL
 Ödenmiş Sermaye: 131,02 milyon TL

İnternet Adresi

<http://www.tdi.gov.tr>

Temelleri 1843 yılında kurulan Fevaid-i Osmaniye'ye dayanan Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. (TDİ), "Türkiye Denizcilik İşletmeleri" adı altında Ulaştırma Bakanlığına bağlı olarak faaliyetlerine devam ederken 1993 yılında özelleştirme programına alınarak ÖİB'ye devredilmiş ve 1995 yılında anonim şirket haline dönüştürülmüştür.

TDİ'nin faaliyet konuları arasında; 1997 yılından başlayarak işletme hakkı devri yöntemiyle özelleştirilen limanların devir sözleşmeleri ve mevzuat hükümleri kapsamında takibini yapmak, devir sözleşmelerinden doğan hakları izlemek, liman faaliyetlerini ve yatırımlarını takip etmek, bünyesindeki limanların işletmeciliğini yürütmek ve her türlü gemi ve deniz araçlarının inşa, bakım ve onarım işlerini yapmak yer almaktadır.

TDİ hâlihazırda, Ordu ve Tekirdağ Liman İşletmesi Müdürlükleri ile İstanbul Liman Müdürlüğü ve buna bağlı Kabatepe Limanı, Çanakkale Limanı ile Gelibolu Liman sınırları içinde liman hizmetlerini sürdürmektedir.

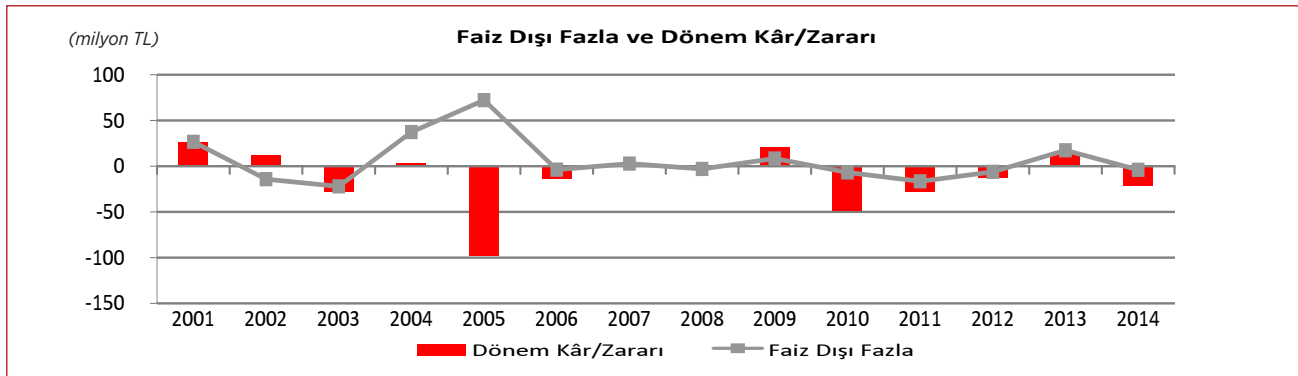
Önemli Gelişmeler

Özelleştirme Yüksek Kurulunun (ÖYK) 07/04/1997 tarih ve 97/13 sayılı kararına istinaden 30/06/1997 tarihinde imzalanan sözleşme ile işletme hakkı devredilen Ordu Limanı İşletmesi, ÖYK'nin 07/04/2014 tarih ve 2014/7 sayılı Kararı ile işletme hakkının verilmesi yöntemiyle özelleştirilmesi işlemi tamamlanana kadar tekrar Kuruluş tasarrufuna geçmiştir.

Mali Durum

Kuruluş 2013 yılında 12,6 milyon TL kâr etmişken, 2014 yılı sonunda Ordu Limanının tekrar işletilmeye başlanmasının da etkisiyle 2014 yılında 20,8 milyon TL zarar etmiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	24,0	39,0	27,9	-28,6
Satışların Maliyeti	10,7	23,9	25,2	5,1
Faaliyet Giderleri	34,7	28,0	28,6	2,2
Faaliyet Kâr Zararı	-21,7	-13,2	-26,3	99,3
Finansman Giderleri	0,0	0,0	0,0	0,0
Dönem Kâr Zararı	-12,0	12,6	-20,8	---
Bilanço				
Dönen Varlıklar	28,0	47,6	30,8	-35,3
Stok	0,5	0,6	0,2	-67,4
Duran Varlıklar	77,5	70,1	62,0	-11,6
Aktif Toplamı	105,6	117,7	92,8	-21,2
KV Yabancı Kaynaklar	12,3	14,4	9,0	-37,6
UV Yabancı Kaynaklar	24,5	25,2	26,5	5,2
Özkaynaklar	68,8	78,2	57,3	-26,6
Rasyolar				
Cari Oran	2,29	3,31	3,43	3,7
Asit Test Oranı	1,94	2,65	3,22	21,6
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	101,0	104,6	154,0	47,2
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	30,8	44,4	106,6	140,0
Özsermaye Getiri Oranı %	-16,06	17,21	-30,73	---
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	459	348	287	-17,5
Toplam İstihdam Gideri	35,8	33,3	31,3	-5,9
Bütçe / Fon İlişkisi				
Fona Katkı (Vergi Dışı - Temettü)	0,0	0,0	0,0	0,0
Fondan Transferler (Sermaye)	0,0	0,0	0,0	0,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	52,3	112,2	97,1	-13,4
Personel Başına Maliyet (bin TL)	23,4	68,8	87,6	27,4
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	-47,2	-38,0	-91,8	141,6
Diğer				
Katma Değer	32,1	51,7	26,4	-49,0
Yatırım Harcaması	0,0	0,1	0,2	50,3
Faiz Dışı Fazla	-6,2	17,4	-4,0	---



Kaynak: TDİ, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

7.4. Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Mükremin ÇEPNİ (YK Bşk. ve Genel Müdür)
Mustafa TAŞDEMİR (Üye - Genel Müdür Yardımcısı)
Fatih GÖKKAYA (Üye - Genel Müdür Yardımcısı)
Nilüfer YÜCEL (Üye)
İbrahim Hakkı POLAT (Üye)
İsa ALTINTAŞ (Üye)
İbrahim KALIN (Üye)

İlgili Bakanlık

ÖİB'nin Bağlı Olduğu Bakanlık

Sermaye Yapısı

ÖİB Sermaye Payı: %100
Nominal Sermaye: 22,00 milyar TL
Ödenmiş Sermaye: 18,31 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.tedas.gov.tr>

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ), 12/08/1993 tarihinde TEK'in TEAŞ ve TEDAŞ unvanlı iki ayrı iktisadi devlet teşekkülü halinde yeniden teşkilatlandırılmasıyla kurulmuştur. Bu yeni yapılanmada, TEK'in elektrik dağıtım müesseseleri ve bu müesseselerin mevcut faaliyetleri ile ticaret unvanları yeni duruma göre tescil edilmek suretiyle TEDAŞ bünyesinde kalmıştır.

“Elektrik Enerjisi Sektörü Reformu ve Özelleştirme Strateji Belgesi” çerçevesinde 2004 yılında özelleştirme kapsam ve programına alınan TEDAŞ, 20 bölgesel dağıtım şirketini kapsayacak şekilde teşkilatlandırılmıştır. 24/07/2006 tarihinde TEDAŞ ile bağlı elektrik dağıtım şirketleri arasında İşletme Hakkı Devir Sözleşmeleri imzalanmış olup, 01/09/2006 tarihinde EPDK tarafından elektrik dağıtım şirketlerine dağıtım ve perakende satış lisansları verilerek maliyet esaslı tarifeler oluşturulmuştur.

Öte yandan, şirket uhdesindeki tüm dağıtım şirketleri 2013 yılı Ağustos ayı itibarıyla özel sektöre devredilmiştir.

Önemli Gelişmeler

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının verdiği 1 yıllık yetkiler doğrultusunda;

- ◆ Elektrik dağıtım şirketlerinin yatırım programında yer alan tesislerinin projelerinin onayı, geçici ve kesin kabul işlemleri,
- ◆ Lisanssız üretim tesislerinin (GES, RES, HES, Kojenerasyon gibi) projelerinin onayı, geçici ve kesin kabul işlemleri ve
- ◆ Elektrik dağıtım şirketlerinin genel aydınlatma projelerinin onayı, geçici ve kesin kabulleri

TEDAŞ tarafından yapılmaktadır.

Ayrıca, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun geçici 6. maddesinin 4. fıkrasına göre TEDAŞ, Elektrik Dağıtım Şirketlerinin genel aydınlatma tesislerinin inceleme ve denetimi için görevlendirilmiştir. Söz konusu çalışmalar Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile birlikte yürütülmektedir.

Diğer taraftan, dağıtım faaliyetleri için gerekli görülen taşınmazlara ilişkin kamulaştırma işlemleri, 6446 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 19. maddesine göre TEDAŞ tarafından yapılmaktadır.

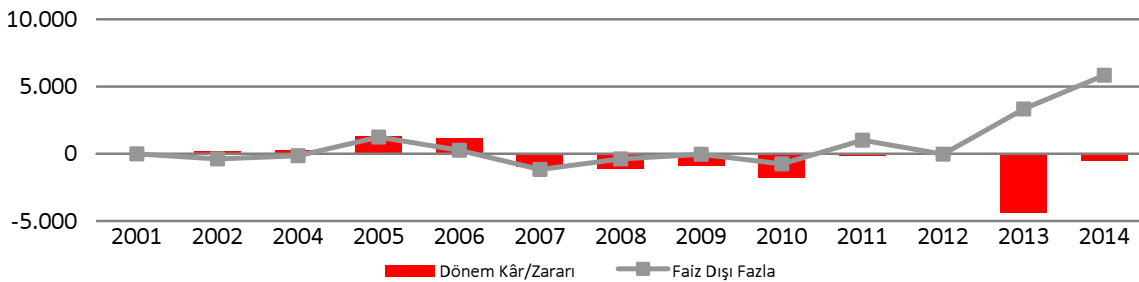
Son olarak, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının hazırlamış olduğu “Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri Yönetmeliği” nin 60. maddesi kapsamında ETKB tarafından yetkilendirilmiş kurum ve kuruluşlardan birisi olan TEDAŞ, “Kuvvetli Akım Tesisleri’nde Yüksek Gerilim Altında Çalışma İzin Belgesi” (EKAT) eğitimi vermektedir.

Mali Durum

Uhdesindeki tüm dağıtım şirketleri özel sektöre devredilen ve ticari bir faaliyeti kalmayan Kuruluşun 2014 yılı dönem zararı yaklaşık 540 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	17.139,2	0,0	0,0	0,0
Satışların Maliyeti	15.891,0	0,0	0,0	0,0
Faaliyet Giderleri	1.845,2	361,3	381,4	5,5
Faaliyet Kâr Zararı	-597,0	-361,3	-381,4	5,5
Finansman Giderleri	0,5	0,5	0,1	-71,7
Dönem Kâr Zararı	-34,5	-4.373,2	-539,9	-87,7
Bilanço				
Dönen Varlıklar	18.224,8	8.438,5	8.132,5	-3,6
Stok	280,3	0,5	0,6	20,1
Duran Varlıklar	8.695,9	3.465,0	3.139,9	-9,4
Aktif Toplamı	26.920,6	11.903,5	11.272,4	-5,3
KV Yabancı Kaynaklar	23.379,1	12.083,9	6.029,5	-50,1
UV Yabancı Kaynaklar	1.930,5	2.165,7	1.201,8	-44,5
Özkaynaklar	1.611,0	-2.346,0	4.041,1	----
Rasyolar				
Cari Oran	0,78	0,70	1,35	93,1
Asit Test Oranı	0,42	0,35	0,71	100,0
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	195,7	0,0	0,0	0,0
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	-129,8	0,0	0,0	0,0
Özsermaye Getiri Oranı %	-13,63	1.189,91	-63,70	----
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	10.624	6.367	1.507	-76,3
Toplam İstihdam Gideri	593,6	72,7	95,0	30,7
Bütçe / Fon İlişkisi				
Fona Katkı (Vergi Dışı - Temettü)	0,0	0,0	0,0	0,0
Fondan Transferler (Sermaye)	0,0	3.303,9	6.086,0	84,2
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	1.613,3	0,0	0,0	0,0
Personel Başına Maliyet (bin TL)	1.495,8	0,0	0,0	0,0
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	-56,2	-56,8	-253,1	345,9
Diğer				
Katma Değer	1.375,7	-3.821,4	-196,0	-94,9
Yatırım Harcaması	675,0	197,2	0,0	-100,0
Faiz Dışı Fazla	-31,5	3.334,0	5.841,0	75,2

(milyon TL)

Faiz Dışı Fazla ve Dönem Kâr/Zararı

7.5. TTA Gayrimenkul A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şinasi CANDAN (YK Başkanı)
İbrahim Halil KIRŞAN (Üye)
Atıf KIR (Üye)

Sermaye Yapısı

ÖİB Sermaye Payı: %100
Nominal Sermaye: 5,00 milyar TL
Ödenmiş Sermaye: 3,63 milyar TL

İlgili Bakanlık

ÖİB'nin Bağlı Olduğu Bakanlık

İnternet Adresi

<http://www.ttagayrimenkul.gov.tr>

Kuruluşu 1862 yılına kadar uzanan tta Gayrimenkul A.Ş., ilk olarak İnhisarlar İdaresi olarak faaliyet göstermiştir. İlerleyen süreçte TEKEL ismiyle anılan Kuruluş, 2008 yılında yapılan düzenlemeyle tta ismini, 2012 yılında yapılan düzenlemeyle ise Gayrimenkul Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü ismini almıştır. Kuruluş unvanı 14/08/2013 tarihinde "tta Gayrimenkul Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir.

TEKEL'e ait Alkollü İçkiler Sanayii ve Ticaret A.Ş. ve Alkollü İçkiler Pazarlama ve Dağıtım A.Ş ile 3 tuz işletmesi özelleştirilmiş, Kuruluşa ait muhtelif gayrimenkuller özelleştirilme/satış/devir gibi usullerle elden çıkarılmıştır.

Kuruluş, bünyesinde bulunan ve özelleştirme programına alınan gayrimenkullerle ilgili parselleme ve birleştirme çalışmalarını ve 2013 yılında ÖYK tarafından özelleştirme kapsam ve programına alınan Erzurum Palandöken ve Konaklı kayak merkezlerinin işletme faaliyetlerini yürütmektedir.

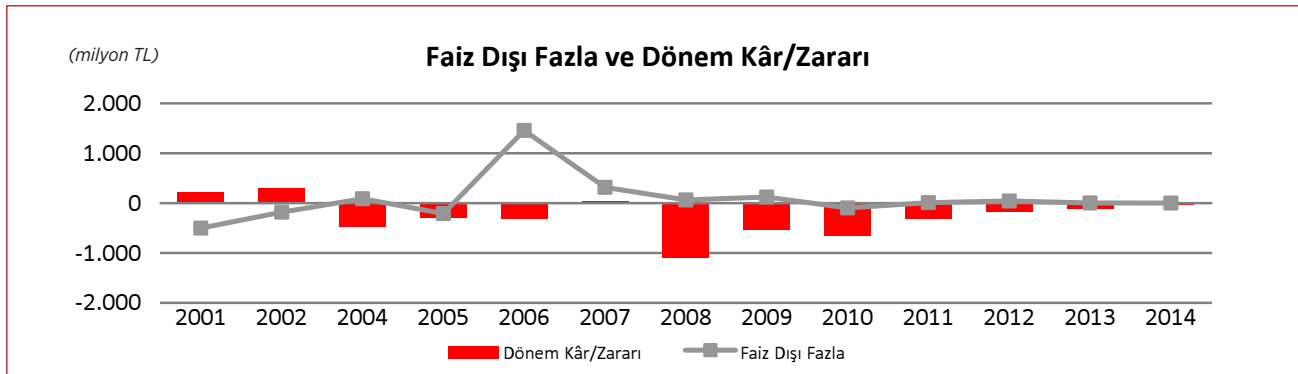
Önemli Gelişmeler

Kuruluş 2013 yılı Şubat ayı itibarıyla stoklarındaki tütünlerin tamamını satmış olup, bedellerinin tahsilatını 2014 yılında tamamlamıştır.

Mali Durum

Kuruluşun 2014 yılında 2013 yılına göre brüt satışlarının, satışların maliyetlerinin ve faaliyet giderlerinin azalması sonucu faaliyet zararı ve bunun sonucunda dönem zararı azalmıştır.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	49,5	15,8	4,9	-69,3
Satışların Maliyeti	160,9	89,7	12,8	-85,8
Faaliyet Giderleri	39,3	28,0	19,7	-29,7
Faaliyet Kâr Zararı	-150,6	-101,9	-27,6	-72,9
Finansman Giderleri	0,0	0,0	0,0	0,0
Dönem Kâr Zararı	-163,3	-116,8	-33,2	-71,6
Bilanço				
Dönen Varlıklar	1.192,5	20,0	16,3	-18,5
Stok	107,7	17,1	12,3	-28,0
Duran Varlıklar	72,3	69,1	63,4	-8,2
Aktif Toplamı	1.264,7	89,1	79,8	-10,5
KV Yabancı Kaynaklar	29,1	11,5	13,0	13,3
UV Yabancı Kaynaklar	75,6	91,4	91,6	0,2
Özkaynaklar	1.160,1	-13,7	-24,8	80,5
Rasyolar				
Cari Oran	41,00	1,75	1,26	-28,0
Asit Test Oranı	0,34	0,14	0,21	44,3
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	0,0	0,5	2,2	328,8
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	427,6	252,8	385,2	52,4
Özsermaye Getiri Oranı %	-13,28	-20,38	172,32	----
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	614	342	221	-35,4
Toplam İstihdam Gideri	31,3	20,4	12,1	-40,4
Bütçe / Fon İlişkisi				
Fona Katkı (Vergi Dışı - Temettü)	0,0	0,0	0,0	0,0
Fondan Transferler (Sermaye)	29,6	25,6	23,2	-9,7
Bütçeden Transferler (Görev Zararı)	5,8	0,6	0,0	-100,0
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	80,7	46,2	22,0	-52,4
Personel Başına Maliyet (bin TL)	262,0	262,3	57,7	-78,0
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	-245,3	-298,0	-124,8	-58,1
Diğer				
Katma Değer	-130,5	-90,0	-21,1	-76,6
Yatırım Harcaması	0,0	0,0	0,4	0,0
Faiz Dışı Fazla	42,9	2,6	0,2	-94,0



Kaynak: TTA, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

7.6. Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yavuz Sultan KANSIZ (Başkan)
Süleyman ŞEMDİNLİOĞLU (Üye)
Orhan GAYRETLİ (Üye)
Sibel TOKGÖZ (Üye)
Mustafa DOĞAN (Üye)

İlgili Bakanlık

ÖİB'nin Bağlı Olduğu Bakanlık

Sermaye Yapısı

ÖİB'nin Sermaye Payı: %100
Nominal Sermaye: 1 milyon TL
Ödenmiş Sermaye: 1 milyon TL

İnternet Adresi

<http://www.aduas.gov.tr>

Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (ADÜAŞ), EÜAŞ'a bağlı olarak faaliyet gösteren 9 adet elektrik üretim tesisinin özelleştirme kapsam ve programına alınmasının ardından tüzel kişilikleri bulunmayan santrallerin bir şirket çatısı altında toplanması ve bu şirket eliyle özelleştirme ve sonrasındaki işlemlerin yürütülmesi amacıyla 2007 yılında kurulmuştur.

01/09/2008 tarihli İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi kapsamında santraller, Zorlu Doğal Elektrik Üretim A.Ş.'ye devredilmiştir. Tamamlanan özelleştirme süresi sonrasında Kuruluş, özelleştirmeye ilişkin olarak sözleşmeden doğan denetim ve kontrolörlük görevini ifa etmekte, ayrıca yeni yatırımların onaylanması gibi görevleri yürütmektedir.

Önemli Gelişmeler

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından verilen yetki kapsamında yürütülen taşınmaz özelleştirmelerinde, 2014 yılı içerisinde ihalesi yapılan taşınmazlardan 8 tanesinin satış sözleşmeleri imzalanarak devirleri gerçekleşmiştir. 2015-2016 yıllarında ise 27 taşınmazın ihalesinin yapılması planlanmaktadır.

Mali Durum

2014 yılında satış geliri bulunmayan Kuruluşun başlıca gelirleri faiz gelirlerinden, başlıca giderleri ise genel yönetim giderlerinden oluşmakta olup, dönem kârı 1,98 milyon TL'dir. Kuruluşun net kârı ise 1,58 milyon TL'dir.

Kuruluşun 2014 yılı aktif büyüklüğü 110,63 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aktif toplamının %62,5'ini dönen varlıklar ve %37,5'ini ise duran varlıklar oluşturmaktadır. Pasif toplamının %0,8'ini kısa vadeli yabancı kaynaklar, % 99,2'sini ise öz kaynaklar oluşturmaktadır.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	0	0	0	----
Satışların Maliyeti	0	0	0	----
Faaliyet Giderleri	0,8	1,1	1,4	27,3
Faaliyet Kâr Zararı	-0,8	-1,1	-1,4	27,3
Finansman Giderleri	0	0	0	----
Dönem Kâr Zararı	2,8	1,1	2	81,8
Dönem Net Kâr Zararı	2,3	0,9	1,6	77,8
Bilanço				
Dönen Varlıklar	61,8	64,6	69,2	7,1
Duran Varlıklar	45,9	44,2	41,5	-6,1
Aktif Toplamı	107,8	108,8	110,7	1,7
KV Yabancı Kaynaklar	0,6	0,7	0,9	28,6
UV Yabancı Kaynaklar	0	0	0	----
Özkaynaklar	107,7	108,1	109,8	1,6
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	4	4	4	0,0

Kaynak: ADÜAŞ



BÖLÜM 8

KAMU SERMAYELİ BANKALAR

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

Bu bölümde, kamunun pay sahibi olduğu bankalara yönelik bilgilere yer verilmekte, bu bankaların 2014 yılı faaliyetlerine yönelik değerlendirmeler yapılmaktadır.

2000 yılına kadar 233 sayılı KHK'ye tabi birer şirket olarak faaliyet gösteren kamunun pay sahibi olduğu bankalardan T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Türkiye Emlak Bankası A.Ş., bu yılda 4603 sayılı Kanunla birlikte KİT statüsünden çıkartılmışlardır. Böylece söz konusu bankaların çağdaş bankacılığın ve uluslararası rekabetin gereklerine göre çalışmaları, özelleştirmeye

hazırlanmalarını sağlayacak şekilde yeniden yapılandırılmaları amaçlanmıştır.

Bu bölümde ayrıca, kendi kanunları doğrultusunda faaliyet gösteren Kalkınma Bankası, Vakıflar Bankası, İhracat Kredi Bankası, Merkez Bankası ve İller Bankasına yönelik bilgilere de yer verilmiştir.

Tüm bankalarla ilgili daha ayrıntılı veriler, söz konusu bankaların internet sitelerinden veya faaliyet raporlarından elde edilebilir.

8.1. Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Muharrem KARSLI (YK Başkanı)
 Hüseyin AYDIN (Üye - Genel Müdür)
 Yusuf DAĞCAN (YK Bşk. V.)
 Cemalettin BAŞLI (Üye)
 Fahrettin Özdemirci (Üye)
 Feyzi ÇUTUR (Üye)
 Metin ÖZDEMİR (Üye)
 Mustafa ÇETİN (Üye)
 Salim ALKAN (Üye)

İlgili Bakanlık

Başbakan Yardımcılığı (Sn. Ali BABACAN)

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 2,50 milyar TL
 Ödenmiş Sermaye: 2,50 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.ziraatbank.com.tr>

T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin temelini, 20/11/1863'te çiftçilerin oluşturduğu kaynakla Mithat Paşa öncülüğünde devlet eliyle ve devlet himayesinde kurulan "Memleket Sandıkları" oluşturmaktadır. İzleyen yıllarda sandıkların işleyişinde gözlenen bozulmalar sonucu 1883'te aynı amaçlar doğrultusunda "Menafi Sandıkları" oluşturulmuştur. 28/08/1888'de ise T.C. Ziraat Bankası Nizamnamesi yürürlüğe girmiş, o tarihte faaliyette bulunan Menafi Sandıkları da banka şubelerine dönüştürülmüştür.

Satılması mümkün olan gayrimenkul rehini ve kuvvetli kefalet karşılığında çiftçiye kredi kullandırmak, faiz karşılığında tevdiat kabul etmek, ziraata ilişkin sarraflık ve aracılık işleri yapmak gibi amaçlarla kurulan Banka, 4603 sayılı Kanunla 2000 yılında 233 sayılı KHK kapsamında çıkarılmıştır. Banka özel hukuk kapsamında bir mevduat bankası olarak faaliyet göstermekte olup Sayıştay denetimine tabidir.

31/12/2014 itibarıyla yurt içinde 1.682 hizmet noktası ve 23.617 çalışanıyla girişimci, kurumsal, ticari ve bireysel bankacılık alanlarında faaliyet gösteren T.C. Ziraat Bankası bugün Türkiye'nin en yaygın bankacılık hizmet ağına sahip bulunmaktadır.

Önemli Gelişmeler

Bankanın ana finansman kaynağı olmayı

sürdüren mevduat 153,3 milyar TL'ye ulaşmış, bununla birlikte pasif içindeki payı %68'den %62'ye gerilemiştir. Gerek uzun vade gerekse maliyet avantajı nedeniyle kaynak yapısının çeşitlendirilmesi ve derinleştirilmesi stratejisi çerçevesinde, uluslararası kuruluş ve bankalardan sağlanan kaynakların yanı sıra yabancı para repo işlemleri ve yurt içinde banka bonusu/tahvili işlemlerinde önemli artışlar kaydedilmiştir. 2014 yılında vadesi dolan 700 milyon ABD Doları tutarındaki sendikasyon kredisi, 800 milyon ABD Doları olarak yenilenmiştir. Ayrıca 2014 yılında Ziraat Bankası tarihinde bir ilk yaşanmış ve kaynak çeşitliliği stratejisi kapsamında ilk defa 750 milyon ABD Doları tutarında 5 yıl vadeli Eurobond ihracı gerçekleştirilmiştir.

Ziraat Bankası, 2014 yılında müşteri odaklı bir bilanço yapısına ulaşma hedefi çerçevesinde kredi ağırlıklı bir büyüme sağlamıştır. Reel sektörün finansmanına ağırlık veren bir strateji izlenmiştir. Ana misyon olan tarım sektörünün desteklenmesine ve gelişmesine yardımcı olunurken, endüstriyel tarıma daha fazla odaklanmak yönündeki çalışmalar da devam etmektedir.

Tarımsal üreticilere sağlanan hazine faiz destekli kredi uygulaması 2014 yılında da sürdürülmüş, bu kapsamda Hazine tarafından Banka'ya 2014 yılında

toplam 1,1 milyar TL (Tarım Kredi Kooperatifleri dahil) gelir kaybı ödemesi yapılmıştır.

2014 yılında Banka'ya Hazine garantisiyle sağlanan krediler 717 milyon ABD Doları olmuş, 2014 sonu itibarıyla Hazine garantili dış borç stoku ise 829 milyon ABD Dolarına ulaşmıştır.

Mali Durum

Özkaynak ile uyumlu bir bilanço büyüklüğüne ulaşmak üzere faaliyetlerini şekillendiren Banka'nın 2014 yılsonu itibarıyla toplam aktifleri %19 oranında artarak 247,6 milyar TL olmuştur. Banka'nın mali tablolarında maliyet değerleri üzerinden izlenmekte olan gayrimenkullerle ilgili olarak Mart 2014 dönemi itibarıyla muhasebe politikası değişikliğine gidilerek söz konusu gayrimenkullerin rayiç değerleriyle izlenilmesi kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, banka envanterinde kayıtlı tüm gayrimenkuller için ekspertiz çalışması yaptırılmış ve değerlendirme işlemi sonucunda 3,682 milyon TL değer artışı özkaynaklar

altında muhasebeleştirilmiştir. 2014 yılsonu itibarıyla özkaynaklar %55 oranında artarak 28,5 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Özkaynaklardaki artış sermaye yeterlilik oranına da olumlu olarak yansımış risk ağırlıklı varlık tutarındaki azalışın da etkisiyle yılsonu sermaye yeterlilik oranı %18,22 olarak gerçekleştirilmiştir. Sürdürülebilir kârlılık hedefiyle yılsonu net kârı %22 oranında artışla 4,1 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Banka, 2014 yılında müşteri odaklı bir bilanço yapısına ulaşma hedefi çerçevesinde kredi ağırlıklı bir büyüme sağlamıştır. Reel sektörün finansmanına ağırlık veren bir strateji ile nakdi kredilerde %28 artış sağlanırken, gayrinakdi krediler %36 oranında büyümüştür. Banka'nın nakdi kredileri 142 milyar TL olarak gerçekleşirken, kredilerin toplam aktifteki payı %54'ten %57'ye yükselmiştir.

Banka 2014 yılı kârına ilişkin olarak Hazine Müsteşarlığına 106,2 milyon TL temettü ödemiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Finansal Büyüklükler (milyon TL)				
Toplam Aktifler	162.868	207.530	247.600	19,3
Toplam Krediler	71.426	111.048	141.915	27,8
Toplam Mevduat	118.966	141.735	153.255	8,1
Özkaynaklar	17.167	18.367	28.540	55,4
Brüt Kâr	3.505	4.379	5.179	18,3
Net Kâr	2.650	3.330	4.051	21,7
Rasyolar (%)				
Krediler / Aktifler	43,90	53,50	57,30	7,1
Sektördeki Aktif Payı	11,90	12,00	12,40	3,3
Sektördeki Kredi Payı	8,60	10,30	11,10	7,8
Takipteki Krediler / Krediler (brüt)	2,80	2,10	1,90	-9,5
Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat	18,30	20,30	20,75	2,2
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	61,10	79,50	93,90	18,1
Sektördeki Mevduat Payı	14,50	14,10	13,60	-3,5
Faiz Gelirleri İçinde Kredilerin Payı	58,50	66,20	70,20	6,0
Faiz Gelirleri İçinde Menkul Değerlerin Payı	41,30	33,50	29,40	-12,2
Faiz Dışı Gelir / Faiz Dışı Gider	29,30	41,00	41,10	0,2
Aktif Kârlılığı	1,70	1,80	1,80	0,0
Özkaynak Kârlılığı	17,60	18,50	16,40	-11,4
Net Faiz Marjı	5,30	5,20	4,70	-9,6
Sermaye Yeterlilik Oranı	19,01	13,21	18,22	37,9

Kaynak: T.C. Ziraat Bankası A.Ş.

8.2. Türkiye Halk Bankası A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Hasan CEBECİ (YK Başkanı)
 Süleyman KALKAN (Üye)
 Ali Fuat TAŞKESEN LİOĞLU (Üye-Genel Müdür)
 Emin Süha ÇAYKÖYLÜ (Üye)
 Dr. Nurzahit KESKİN (Üye)
 Dr. Ahmet YARIZ (Üye)
 Yunus KARAN (Üye)
 İsmail Erol İŞBİLEN (Üye)
 Sadık TILTAK (Üye)

İlgili Bakanlık

Başbakan Yardımcılığı (Sn. Ali BABACAN)³²

Sermaye Yapısı

ÖİB Sermaye Payı : %51,11
 Nominal Sermaye: 1,25 milyar TL
 Ödenmiş Sermaye: 1,25 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.halkbank.com.tr>

T. Halk Bankası A.Ş., 1933 tarihli ve 2284 sayılı “Halk Bankası ve Halk Sandıkları Kanunu” kapsamında kurulmuş ve 1938 yılında faaliyete geçmiştir. 1992 yılında Türkiye Öğretmenler Bankası (Töbank), 1993 yılında Sümerbank, 1998 yılında Etibank, 2001 yılında mülga Türkiye Emlak Bankası'nın 96 şubesi ve 2004 yılının ikinci yarısında ise Pamukbank T. Halk Bankası'na devredilmiştir.

2000 yılının sonlarında yürürlüğe giren 4603 sayılı Kanunla 233 sayılı KHK kapsamından ve KİT statüsünden çıkarılan T. Halk Bankası, anonim şirket statüsüne kavuşturulmuştur. Banka özel hukuk kapsamında bir mevduat bankası olarak faaliyet göstermekte olup Sayıştay denetimine tabidir.

Bankanın faaliyet alanı; ticari finansman ve kurumsal bankacılık, fon yönetimi işlemleri, bireysel bankacılık ve kredi kartı işlemlerini kapsamaktadır. Banka, 31/12/2014 itibarıyla yurtiçinde 895, yurtdışında 5 olmak üzere toplam 900 şubesi ile faaliyet göstermektedir.

Önemli Gelişmeler

Banka, 2014 yılında 17 ülkeden 34 bankanın katılımıyla 511,5 milyon Avro ve 112 milyon ABD Doları tutarlı sendikasyon kredisini yenilemiş, yurtdışında nominal tutarı 500 milyon ABD Doları olan üçüncü tahvil (eurobond) ihracını gerçekleştirmiştir. Ayrıca, yıl içerisinde toplam 2,75 milyar TL nominal değerli bono ihracı gerçekleştirilmiştir. Avrupa Yatırım Bankası ile imzalanan kredi protokolü ile KOBİ'ler başta olmak üzere firmaların yeni ve tevsî yatırımları ile işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanı için 200 milyon Avro'luk finansman sağlanmıştır.

Uluslararası alanda marka bilinirliği yüksek sigorta şirketlerinin bankasürans konusundaki deneyimlerinden faydalanarak müşterilerine sigortacılık alanında daha kaliteli hizmet sunmak amacıyla Banka'nın mevcut sigorta şirketlerindeki hisselerinin Özelleştirme İdaresi Başkanlığı kanalı ile satışına karar verilmiş olup süreç devam etmektedir.

⁽³²⁾ 1/9/2014 tarihli ve 29106 sayılı 1.Mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Başbakanlık Genelgesi ile Halk Bankası Başbakan Yardımcısı Sayın Ali BABACAN'a bağlanmıştır.

Esnaf ve sanatkârlara sağlanan Hazine faiz destekli kredi uygulaması 2014 yılında da sürdürülmüş, bu kapsamda Hazine tarafından Banka'ya 2014 yılı içerisinde toplam 527 milyon TL gelir kaybı ödemesi yapılmıştır.

2014 yılında Banka'ya Hazine garantisiyle sağlanan krediler 250 milyon ABD Doları olmuş, 2014 sonu itibarıyla Hazine garantili dış borç stoku ise 1,4 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır.

Mali Durum

Aktif toplam 2014 yılında önceki yıla göre %11 artış göstererek 155,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Söz konusu artışta en önemli kalem 17 milyar TL artış ile toplam krediler olmuştur. Banka 2014 yılsonu itibarıyla kredilerini %19,9 oranında artırmıştır.

Mevduatın krediye dönüşüm oranı %98,1 düzeyinde olmuştur. KOBİ kredilerini de içeren ticari kredi hacmi ise %24,3 artarak 76,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2014 yılında KOBİ'lere sağlanan krediler, toplam nakdi kredilerin %39,5'ini oluşturmuştur.

Banka kaynaklarını teşkil eden önemli kalemler; %66,7 pay ile 103.708 milyon TL tutarında mevduat hesapları, %18,6 pay ile 29 milyar TL tutarında mevduat dışı kaynaklar ve %10,6 pay ile 16,5 milyar TL tutarında özkaynaklar olarak sıralanmaktadır.

Banka 2014 yılını 2,2 milyar TL net kâr ile kapatmıştır. Kârın oluşmasında en önemli gelir kalemi olan faiz gelirleri 11,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Net faiz geliri ise 5,1 milyar TL olmuştur.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Finansal Büyüklükler (milyon TL)				
Toplam Aktifler	108.282	139.944	155.423	11,1
Toplam Krediler	65.894	84.848	101.767	19,9
Toplam Mevduat	79.974	100.756	103.708	2,9
Özkaynaklar	12.323	14.146	16.536	16,9
Net Faaliyet Kârı	3.329	3.365	2.727	-19,0
Net Kâr	2.595	2.751	2.206	-19,8
Rasyolar (%)				
Krediler / Aktifler	60,9	60,6	65,5	8,1
Sektördeki Aktif Payı	7,9	8,1	7,8	-3,7
Sektördeki Kredi Payı	8,2	8,1	8,1	0,0
Özel Tertip Devlet Tahvilleri / Aktifler	1,7	0,9	0,4	-55,6
Takipteki Krediler / Krediler (brüt)	3,0	2,6	3,6	38,5
Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat	20,0	18,6	20,8	11,8
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	81,3	83,1	96,0	15,5
Sektördeki Mevduat Payı	9,4	9,6	8,2	-14,6
Faiz Gelirleri İçinde Kredilerin Payı	74,9	77,5	76,7	-1,0
Faiz Gelirleri İçinde Menkul Değerlerin Payı	24,9	22,3	23,2	4,0
Faiz Dışı Gelir / Faiz Dışı Gider	92,7	93,4	92,8	-0,6
Aktif Kârlılığı	2,6	2,2	1,5	-31,8
Özkaynak Kârlılığı	24,8	20,8	14,4	-30,8
Net Faiz Marjı	5,2	4,7	4,2	-10,6
Sermaye Yeterlilik Oranı	16,2	13,9	13,6	-2,2

Kaynak: T. Halk Bankası A.Ş.

8.3. Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Ramazan GÜNDÜZ (YK Başkanı)
 Mehmet Emin Özcan (YK Başkan V.)
 Halil AYDOĞAN (Genel Müdür)
 İsmail ALPTEKİN (Üye)
 Halim KANATÇI (Üye)
 Dr. Adnan ERTEM (Üye)
 Öztürk ORAN (Üye)
 Şeref AKSAÇ (Üye)
 Sabahattin BİRDAL (Üye)

İlgili Bakanlık

Başbakan Yardımcılığı (Sn. Ali BABACAN)³⁴

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: 0³³
 Nominal Sermaye: 2,50 milyar TL
 Ödenmiş Sermaye: 2,50 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.vakifbank.com.tr>

Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı (Vakıfbank), 11/01/1954 tarihinde, 6219 sayılı "Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı Kanunu" ile özel hukuk hükümlerine tabi olmak üzere T.C. Başbakanlık Vakıflar Genel Müdürlüğüne verilen yetki çerçevesinde kurulmuş olup, Banka'nın statüsünde kuruluşundan bu yana bir değişiklik olmamıştır.

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel, kurumsal ve özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri ile uluslararası bankacılık hizmetlerinden oluşmaktadır.

Önemli Gelişmeler

Vakıfbankın 2014'te kurumsal bankacılık alanındaki müşteri sayısı yaklaşık %5,0 oranında artmıştır. 2014 yılsonunda Vakıfbank tüketici kredileri, 2013 yılsonuna göre %9,2 oranında artmıştır. Nakdi kredilerini %20,6 oranında artıran Banka, 2014 yılında da KOBİ nitelikli müşterilerini desteklemeye devam etmiştir.

Vakıfbank, 2014 yılsonu itibarıyla toplam 893 şube (890 yurt içi, 3 adet yurt dışı) ve 14.920 personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

⁽³³⁾ Banka sermayesinin %43'ü Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar'a ait, %25,20'si halka açık, %16,10'u Vakıfbank Mem. ve Hizm. Em. ve Sağ. Yard. San. Vakfı'na ait, %15,70'i ise diğer vakıflar ve kişilere aittir.

⁽³⁴⁾ 1/9/2014 tarihli ve 29106 sayılı 1.Mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Başbakanlık Genelgesi ile Vakıflar Bankası Başbakan Yardımcısı Sayın Ali BABACAN'a bağlanmıştır.

Mali Durum

2014 yılında Vakıfbankın toplam mevduatı 2013 yılına göre %12,5 artarak 91,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2014'te Bankanın toplam mevduatı 65,7 milyar TL Türk parası ve 26,1 milyar TL yabancı para olarak gerçekleşmiştir. Tasarruf mevduatı %16,1 artarak 36,4 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2014 yılında önceki yıla göre gerçekleşen aktif-pasif artışları mevduat ve kredi artışları kaynaklıdır. Kredi ve mevduatlardaki artış ise sektörün hafif üzerinde gerçekleşmiş olup, Banka'nın aktif, kredi ve mevduat pazar payı artmıştır.

Bununla birlikte farklı kaynakların da temin edilmesi neticesinde (alınan krediler, tahvil bono ihraçları ve sermaye benzeri kredi) kredi tutarında mevduat tutarındaki artıştan daha fazla artış olması nedeniyle Mevduatın Krediye Dönüşüm oranında 2014 yılında 2013 yılına göre artış gerçekleşmiştir.

2014 yılında Banka'nın kârı bir önceki yıla göre %10,5 artmış olup, özkaynaklar içerisinde yer alan diğer kalemlerin de artması nedeniyle özkaynak kârlılığı önceki yıla göre %5,6 azalmıştır.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Finansal Büyüklükler (milyon TL)				
Toplam Aktifler	104.580	135.496	158.218	16,8
Toplam Krediler	68.133	86.752	104.584	20,6
Toplam Mevduat	67.242	81.533	91.757	12,5
Özkaynaklar	11.918	12.616	14.772	17,1
Brüt Kâr	1.885	1.983	2.214	11,6
Net Kâr	1.460	1.586	1.753	10,5
Rasyolar (%)				
Krediler / Aktifler	65,15	64,03	66,10	3,2
Sektördeki Aktif Payı	7,63	7,83	7,95	1,5
Sektördeki Kredi Payı	8,51	8,16	8,30	1,7
Takipteki Krediler / Krediler	3,86	3,92	3,67	-6,4
Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat	16,23	16,77	18,32	9,2
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı	101,32	106,40	113,98	7,1
Sektördeki Mevduat Payı	8,71	8,15	8,22	0,9
Faiz Gelirleri İçinde Kredilerin Payı	79,55	82,03	82,00	0,0
Faiz Gelirleri İçinde Menkul Değerlerin Payı	20,16	17,25	17,89	3,7
Aktif Kârlılığı	1,40	1,17	1,11	-5,1
Özkaynak Kârlılığı	12,25	12,57	11,87	-5,6
Sermaye Yeterlilik Oranı	16,14	13,70	13,96	1,9

Kaynak: Vakıfbank

8.4. Tasfiye Halinde Türkiye Emlak Bankası A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

M. Zeki SAYIN (Başkan)
 Mehmet Emin ÖZCAN (Üye)
 Mehmet ERSOY (Üye)
 Dr. Hüseyin ÇIRPAN (Üye)
 Hasan ERKEN (Üye)
 Fatih URGANCI (Üye)

Tasfiye Kurulu Üyeleri

M. Zeki SAYIN
 Duray ŞİMŞEK
 Abdullah SOYDAŞ

İlgili Bakanlık

Başbakan Yardımcılığı (Sn. Ali BABACAN)

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %99,99
 Nominal Sermaye: 750 milyon TL
 Ödenmiş Sermaye: 749 milyon TL

İnternet Adresi

<http://www.tasfiyeemlak.com>

Banka, 03/06/1926 tarihinde “Emlak ve Eytam Bankası” adı altında kurulmuş olup, çeşitli yeniden yapılandırmaların ardından konut, dış ticaret ve denizcilik sektörlerinde sektör bankası görevini üstlenmiştir.

4603 sayılı Kanun kapsamında istihsal edilen 2001/2202 sayılı BKK ile Türkiye Emlak Bankası A.Ş.’nin bankacılık dışında kalan mal varlıkları ve iştiraklerinin tüm hak ve yükümlülükleriyle TOKİ’ye devri düzenlenmiştir.

2001 yılında 4603 sayılı Kanunda yapılan değişiklikle ayrıca; Bankanın 2001/2202 sayılı BKK’da devri öngörülen varlıkları ile kanuni takibe intikal etmiş alacakları ve yuva kredileri hariç, tüm aktiflerinin bankaların yönetim kurullarının kendi aralarında düzenleyecekleri protokol doğrultusunda, protokole konu bütün hak, alacak ve borçların, alacaklıların rızası veya sair herhangi bir işleme gerek kalmaksızın T.C. Ziraat Bankası A.Ş. veya T. Halk Bankası A.Ş.’ye devredilmesine karar verilmiş

ve tasfiye süreci yasal olarak başlatılmıştır. 14/09/2001 tarihindeki olağanüstü genel kurul ile Banka’nın yetkili organları belirlenerek tasfiye süreci fiili olarak başlamış olup, söz konusu süreç halen devam etmektedir.

Önemli Gelişmeler

2001/2202 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereği Bankanın TOKİ’ye devretmesi gereken bankacılık dışı menkul ve gayrimenkullerin tespiti taraflar arasında yapılan protokol ile belirlenmiş, gayrimenkullerin devir işlemi tamamlanmış, gayrimenkullere ilişkin olarak TOKİ’den 1,25 milyar TL tutarında borçlanma senedi alınmış ancak, bu borçlanma senedinin vade başlangıçları Yüksek Planlama Kurulu kararları ile beş³⁵ kez ötelendiğinden henüz tahsilat yapılamamıştır.

Toplam 6.536 adet yuva kredisi müşterisinden 6.506 adedi tasfiye edilmiş olup kalan yuva kredisi

⁽³⁵⁾ Konuya ilişkin olarak alınan beşinci YPK Kararı, 2015/T-15 sayılı ve 07/08/2015 tarihlidir.

müşterisi sayısı 30, kalan alacak tutarı ise 149,2 bin TL'dir.

KEY hesapları ile ilgili olarak 662 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yapılan düzenlemelerden sonra yayınlanan listelerle birlikte 2014 yılsonu itibarıyla tespiti yapılan toplam kayıt sayısı 12.611.173'e ulaşmış, ödeme yapılması gereken toplam tutar 4,1 milyar TL olarak hesaplanmış ve hak sahiplerine

ödenmek üzere Emlak Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na bildirilmiştir.

Mali Durum

Bankanın 31/12/2014 itibarıyla aktif toplamı 2,4 milyar TL'dir. Aktifteki en önemli kalemi TOKİ'ye devredilen gayrimenkul karşılığı alınan özel tertip borçlanma senedi olup toplamı 1,25 milyar TL'dir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Finansal Büyüklükler (milyon TL)				
Toplam Aktifler	2.193	2.293	2.394	4,4
Tasfiye Olunacak Alacaklar	872	989	976	-1,3
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menk. Kıy.	1.248	1.248	1.248	0,0
Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Borçlar	999	997	984	-1,3
Özkaynaklar	1.154	1.229	1.338	8,9
Brüt Kâr	31	94	137	45,7
Net Kâr	24	75	109	45,3
Rasyolar (%)				
Faiz Gelirleri İçinde Kredilerin Payı	67	74	63	-14,9
Faiz Gelirleri İçinde Menkul D. Payı	----	----	----	
Faiz Dışı Gelirler / Faiz Dışı Giderler(*)	49	25	542(**)	

Kaynak: T.H.T. Emlak Bankası

(*) Faiz Dışı Gelirler / Faiz Dışı Giderler rasyosu hesaplanırken, kambiyo kâr/zararları ve kredi karşılıkları dikkate alınmamıştır.

(**) 2014 Yılında, Faiz Dışı Gelirler / Faiz Dışı Giderler rasyosunun önceki yıllara göre çok yüksek çıkmasının nedeni; Bankaya ait bir gayrimenkulün, geçmiş yıllarda Karayolları tarafından kamulaştırılması neticesinde Bankaca açılan davanın Banka lehine sonuçlanması nedeni ile 2014 yılında 75 milyon TL civarında bir tutarın gelir yazılmasıdır. Bu tutar hariç rasyo % 43'tür.

8.5. Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Ahmet BUÇUKOĞLU (YK Başkanı - Genel Müdür)
 Mustafa Cüneyd DÜZYOL (Başkan V.)
 Selim YEŞİLBAŞ (Üye)
 Hakan TOKAÇ (Üye)
 Şerif ÇELENK (Üye)
 Prof. Dr. Ahmet KESİK (Üye)
 Dr. Zeki ÇİFTÇİ (Üye)

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %99,08
 Nominal Sermaye: 160 milyon TL
 Ödenmiş Sermaye: 160 milyon TL

İlgili Bakanlık

Başbakan Yardımcılığı (Sn. Ali BABACAN)

İnternet Adresi

<http://www.kalkinma.com.tr>

1975 yılında Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası (DESİYAB) adı altında kurulan ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu olarak faaliyet gösteren Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş., 1983 yılında yeniden yapılandırılmış ve 1988 yılından itibaren bugünkü unvanı ve statüsüne kavuşmuştur.

Bankanın faaliyet alanı, Türkiye'nin kalkınması için "Anonim Şirket" statüsündeki teşebbüslere kârlılık ve verimlilik anlayışı içinde kredi vermek, iştirak etmek suretiyle finansman ve işletme desteği sağlamak, yurt içi ve yurt dışı tasarrufları kalkınmaya dönük yatırımlara yönlendirmek, sermaye piyasasının gelişimine katkıda bulunmak, yurt içi, yurt dışı ve uluslararası ortak yatırımları finanse etmek ve her türlü kalkınma ve yatırım bankacılığı işlevlerini yürütmektir.

Bireysel kredi kullandırmayan, yatırımların projeye dayalı finansmanı ağırlıklı olmak üzere, finansal kiralama ve iştirak yoluyla finansman desteği sağlayan bir kalkınma ve yatırım bankası olan Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş., özel hukuk hükümlerine tabi, anonim şirket statüsünde olup Sayıştay denetimine tabidir.

Önemli Gelişmeler

2005 yılından bu yana yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği konusunda önemli destekler veren Bankanın, 2014 yılında enerji sektörüne kullandığı kredilerin oranı toplam kredi kullanımının %58'ine ulaşmıştır. Bankanın özel sektör yatırımlarına sağladığı finansman desteği de 2014 yılsonunda bir önceki yıla kıyasla %14 oranında artmıştır.

Kredilendirme faaliyetlerini son yıllarda artıran Banka, fonlamasını ağırlıklı olarak yabancı kaynaklı borçlanmayla gerçekleştirmiş olup 2010 yılında %67,8 seviyesinde olan yabancı kaynakların toplam pasifler içindeki oranı 2014 yılsonunda %80,3'e yükselmiştir. Son iki senede Banka'nın uluslararası finans kurumlarından sağladığı yeni kaynak tutarı 1 milyar ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

Toptan bankacılık veya diğer adıyla APEKS bankacılığını aktif olarak uygulayan Banka, Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (AKKB) ile 19 Aralık 2013 tarihinde imzalanan kredi anlaşması kapsamında sağladığı 80 milyon Avro tutarındaki kredinin Türkiye'de faaliyet gösteren KOBİ'lere kullanırılmasını hedeflemiştir. Bu çerçevede 2014

yılsonu itibarıyla 31,5 milyon Avro kredi kullandırılmıştır.

Banka, 2014 yılında Etiyopya Kalkınma Bankası ile teknik işbirliği protokolünü hayata geçirmiş, Kalkınma Ajansları ile gerçekleştirilen protokollerle de çok sayıda ajansa ve yerel yatırımcıya hazırlanan araştırma ve inceleme raporları ile teknik destek sağlamıştır. 2014 yılında danışmanlık ve teknik yardım hizmetleri kapsamında 12 kurumsal kapasite eğitimi ve 13 farklı sektör-bölge raporu ile fizibilite çalışması gerçekleştirilmiştir.

Mali Durum

Banka'nın kredi hacmi 2014 yılında %14 oranında, aktif büyüklüğü ise %10 oranında artış göstermiştir. Kredi hacmindeki genişlemenin temel nedeni yurt dışı finansal kuruluşlardan sağlanan uzun vadeli kaynakların %20'lik bir artış göstermesidir. Kredilerde artış sağlanırken, 2013 yılsonunda %4,4 olan takipteki krediler oranı 2014 yılsonunda %3,4 seviyesine gerilemiştir.

Kredi büyüme oranının aktif büyüme oranı üzerinde gerçekleşmesi sonucu kredilerin aktif içindeki payı da %80,3'e yükselmiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Finansal Büyüklükler (milyon TL)				
Toplam Aktifler	2.870	3.556	3.915	10,1
Toplam Krediler	2.254	2.759	3.145	14,0
Özkaynaklar	577	604	643	6,5
Net Faaliyet Kârı	55	47	59	25,5
Net Kâr	44	37	47	27,0
Rasyolar (%)				
Krediler / Aktifler	79	78	80,3	2,9
Sektördeki Aktif Payı(*)	5,4	5,1	4,6	-9,8
Sektördeki Kredi Payı	6,4	5,3	5,0	-5,7
Takipteki Krediler / Krediler (brüt)	4,2	4,4	3,4	-22,7
Faiz Gelirleri İçinde Kredilerin Payı	65,9	76,9	79,2	3,0
Faiz Gelirleri İçinde Menkul D. Payı	17	10,4	7,3	-29,8
Faiz Dışı Gelirler / Faiz Dışı Giderler	36,4	25,6	32,6	27,3
Aktif Kârlılığı	1,5	1,0	1,2	20,0
Özkaynak Kârlılığı	7,6	6,1	7,3	19,7
Net Faiz Marjı	311,3	428,2	455,7	6,4
Sermaye Yeterlilik Oranı	25,15	21,38	20,40	-4,6

Kaynak: T. Kalkınma Bankası A.Ş.

(*) Kalkınma ve yatırım bankaları toplam aktif ve toplam kredileri içerisindeki pay alınmıştır.

8.6. Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Cavit DAĞDAŞ (Başkan V.)
 Hayrettin KAPLAN (Üye - Genel Müdür)
 Ziya ALTUNYALDIZ (Üye)
 Oğuz SATICI (Üye)
 Mehmet BÜYÜKEKŞİ (Üye)
 Adnan Ersoy ULUBAŞ (Üye)
 A.Doğan ARIKAN (Üye)

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 2,40 milyar TL
 Ödenmiş Sermaye: 2,40 milyar TL

İlgili Bakanlık

Başbakan Yardımcılığı (Sn. Ali BABACAN)

İnternet Adresi

<http://www.eximbank.gov.tr>

1987 yılında kurulan Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.'nin (Eximbank) amacı; ihracatın geliştirilmesi, ihraç edilen mal ve hizmetlerin çeşitlendirilmesi, ihraç mallarına yeni pazarlar kazandırılması, ihracatçıların uluslararası ticarete paylarının artırılması ve girişimlerinde gerekli desteğin sağlanması, ihracatçılar ile yurt dışında faaliyet gösteren müteahhitler ve yatırımcılara uluslararası piyasalarda rekabet gücü ve güvence kazandırılması, yurt dışında yapılacak yatırımlar ile ihracat maksadına yönelik yatırım malları üretim ve satışının desteklenerek teşvik edilmesidir.

Önemli Gelişmeler

Türk Eximbank'ın 2014 yılında ihracata sağladığı destek önceki yılın aynı dönemine göre %11 oranında artarak 31,1 milyar ABD Dolarına ulaşmıştır. Bunun 20,1 milyar ABD Dolarını nakdi kredi ve 11 milyar ABD Dolarını sigorta/garanti imkanı oluşturmaktadır. Bankanın 2014 yılında ihracat sektörüne kullandığı toplam nakdi kredi desteğinin 18,5 milyar ABD Dolarını kısa vadeli ihracat kredileri oluşturmuştur. Bu kredilerin %21'i TL kredilerden, %79'u döviz kredilerinden oluşmuştur.

Türk Eximbank'ın nominal sermayesi 14/03/2014 tarihinde yapılan Genel Kurulunda 2,2 milyar TL'den 2,4 milyar TL'ye yükseltilmiştir. Bu kapsamda, 2013 yılı kârından 200 milyon TL sermayeye mahsup edilerek nominal sermayenin tamamı ödenmiş hale getirilmiştir.

Merkez Bankası, Türk Eximbank'a tanıdığı ihracat reeskont kredisi limitini Ekim 2014'te 11 milyar ABD Dolarından 14 milyar ABD Dolarına yükseltmiş, ayrıca, tüm vade seçeneklerinde faiz oranları 0,25 puan indirilmiştir.

Mali Durum

2012-2014 dönemine ilişkin Seçilmiş Göstergeler Tablosu incelendiğinde Türk Eximbank'ın toplam aktif ve kredilerinin 2014 yılı sonu itibarıyla 2012 yılına göre 2 katı aşkın bir oranda arttığı görülmektedir. Bu artış krediler bakiyesindeki yüksek oranlı (2012-2014 dönemindeki %139'luk) büyümeden kaynaklanmaktadır. T.C. Merkez Bankası'nın Banka'ya tanıdığı reeskont limiti çerçevesinde, piyasaya göre oldukça uygun faiz oranları ile kullanılan reeskont kredilerine yoğun bir talep bulunmaktadır.

Banka'nın kârı ise 2014 yılında bir önceki yıla göre %74 oranında artarak 427 milyon TL'ye yükselmiştir. Kredilerden alınan faiz gelirin bir önceki yıla göre 340,5 milyon TL artışla %62'lik bir büyüme göstermesi kâr artışında etkili olmuştur. Bu doğrultuda aktif ve özkaynak kârlılığı rasyoları da 2014 yılında bir önceki yıla göre artmıştır.

İhracat sektörüne daha fazla nakdi kredi desteği sunulması hedefi çerçevesinde Banka'nın kredi portföyü büyütülürken, menkul değerler portföyü ise daraltılmıştır. Bu kapsamda, faiz gelirleri içinde menkul değerlerin payı 2012-2014 döneminde aşağı yönlü bir eğilim izlemiştir.

Faiz dışı gelirlerin, faiz dışı giderlere oranı ise 2014 yılında 2013 yılına göre ciddi bir düşüş göstermiştir. 2014 yılında kur ve piyasa faiz oranlarında yaşanan artışlar türev finansal işlemlerden elde edilen net kârı azaltırken, kambiyo işlemleri net zararının bir önceki yıla yakın seviyelerde gerçekleşmesine ve dolayısıyla net ticari zararın yükselmesine yol açmıştır. Bunun sonucunda faiz dışı gelirlerin bir önceki yıla göre %111 oranında azalmış olması nedeniyle, faiz dışı gelirlerin faiz dışı giderlere oranı düşmüştür.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Finansal Büyüklükler (milyon TL)				
Toplam Aktifler	15.468	24.810	33.742	36,0
Toplam Krediler	13.352	23.035	31.890	38,4
Özkaynaklar	3.675	3.902	4.315	10,6
Brüt Kâr	221	246	427	73,6
Net Kâr	221	246	427	73,6
Rasyolar (%)				
Krediler / Aktifler	86,32	92,85	94,51	1,8
Sektördeki Aktif Payı(*)	29,34	35,39	39,92	12,8
Sektördeki Kredi Payı(*)	37,70	44,14	50,23	13,8
Takipteki Krediler / Krediler (brüt)	0,83	0,51	0,40	-21,5
Faiz Gelirleri İçinde Kredilerin Payı	81,47	90,54	92,08	1,7
Faiz Gelirleri İçinde Menkul D. Payı	12,31	5,76	3,03	-47,4
Faiz Dışı Gelirler / Faiz Dışı Giderler(**)	16,41	23,85	-2,35	----
Aktif Kârlılığı	1,43	0,99	1,27	27,6
Özkaynak Kârlılığı	6,40	6,73	10,98	63,2
Net Faiz Marjı	2,56	1,55	1,86	20,4
Sermaye Yeterlilik Oranı	25,12	26,19	24,11	-7,9

Kaynak: Türkiye Bankalar Birliği, Eximbank

(*) Kalkınma ve yatırım bankaları toplam aktif ve toplam kredileri içerisindeki pay alınmıştır.

(**) Faiz Dışı Gelirler, alınan ücret ve komisyonlar, net ticari kâr/zarar, diğer faaliyet gelirleri kalemlerinden, Faiz Dışı Giderler ise verilen ücret ve komisyonlar, kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı ve diğer faaliyet giderleri kalemlerinden oluşmaktadır.

8.7. İller Bankası A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Fuat GEDİK (YK Bşk.)
 Veysel Ekmen (YK Bşk. V.)
 Mehmet Turgut DEDEOĞLU (Üye - Genel Müdür)
 İbrahim ACAR (Üye)
 Av. Mesut BAYAT (Üye)
 Fehmi Hüsrev KUTLU (Üye)
 Mehmet YEREBAKAN (Üye)

İlgili Bakanlık

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: 0³⁶
 Nominal Sermaye: 18,00 milyar TL
 Ödenmiş Sermaye: 9,40 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.ilbank.gov.tr>

İller Bankası 11/06/1933 tarihli ve 2301 sayılı Kanunla “Belediyeler Bankası” olarak kurulmuş, 13/06/1945 tarihli ve 4759 sayılı “İller Bankası Kanunu” ile hem bankanın adı hem de görev, yetki ve sorumlulukları değiştirilerek yeni bir hukuki statü oluşturulmuştur. 26/01/2011 tarihli ve 6107 sayılı “İller Bankası Anonim Şirketi Hakkında Kanun” ile Banka, anonim şirket statüsü kazanmıştır.

Banka, özel hukuk hükümlerine tabi, tüzel kişiliğe sahip, mevduat toplama yetkisi bulunmayan bir kalkınma ve yatırım bankası statüsündedir. 08/02/2011 tarihinden itibaren Bankanın yeni statüsündeki amacı;

- ◆ İl özel idareleri, belediyeler ve bağlı kuruluşları ile münhasıran bunların üye oldukları mahalli idare birliklerinin finansman ihtiyacını karşılamak,
- ◆ Bu idarelerin sınırları içinde yaşayan halkın mahalli müşterek hizmetlerine ilişkin projeler geliştirmek,
- ◆ Bu idarelere danışmanlık hizmeti vermek ve teknik mahiyetteki kentsel projeler ile alt ve üstyapı işlerinin yapılmasına yardımcı olmak ve

- ◆ Her türlü kalkınma ve yatırım bankacılığı işlevlerini yerine getirmek olarak belirlenmiştir.

Önemli Gelişmeler

Banka, Çevre ve Şehircilik Bakanlığının 2012 yılında başlattığı kentsel dönüşüm sürecinin önemli aktörlerinden biri olarak, çalışmanın proje ve uygulama alanında yer almış 2014 yılı yatırım ve finansman programı kapsamında Türkiye çapında yerel yönetimlere 3,1 milyar TL kaynak aktarmıştır. “Belediyelerin Altyapısının Desteklenmesi (BELDES) Projesi” kapsamında 63 adet proje bitirilmiştir.

Mali Durum

2014/6045 sayılı BKK ile Bankanın nominal sermayesi 9 milyon TL’den 18 milyon TL’ye çıkarılmıştır.

⁽³⁶⁾ İller Bankasının ortakları belediyeler ve il özel idareleridir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Finansal Büyüklükler (milyon TL)				
Toplam Aktifler	12.642	14.714	16.297	10,8
Toplam Krediler	8.950	11.359	11.478	1,0
Özkaynaklar	9.306	10.191	11.335	11,2
Brüt Kâr	394	441	709	60,8
Net Kâr	292	327	525	60,6
Rasyolar (%)				
Krediler / Aktifler	70,8	77,2	70,4	-8,8
Sektördeki Aktif Payı(*)	24	21,0	19,3	-8,1
Sektördeki Kredi Payı(**)	25,3	11,0	9,0	-18,2
Faiz Gelirleri İçinde Kredilerin Payı	67,3	81,1	82,5	1,8
Faiz Dışı Gelirler / Faiz Dışı Giderler	23,4	36,4	42,1	15,7
Aktif Kârlılığı	2,4	2,2	3,3	50,0
Özkaynak Kârlılığı	3,2	3,2	4,6	43,8
Net Faiz Marjı	5,1	4,7	5,8	22,3
Sermaye Yeterlilik Oranı	62,5	59,8	66,0	10,4

Kaynak: İlbank A.Ş

(*) Kalkınma ve yatırım bankaları toplam aktif ve toplam kredileri içerisindeki pay alınmıştır.

(**) %11' lik oran hesaplanırken sektördeki kamu ve özel kredilerin toplamı dikkate alınmıştır. Sadece kamuya verilen krediler dikkate alındığında oran %44,3' tür.

8.8. Takasbank

Banka Meclisi Üyeleri

Mustafa İbrahim TURHAN (YK Başkanı)
 Birol AYDEMİR (YK Bşk. V.)
 Murat ULUS (Üye - Genel Müdür)
 Ali Şir YARDIM (Üye)
 Selim İNCE (Üye)
 Ekrem Kerem KORUR (Üye)
 Reşat KARABIYIK (Üye)
 Güzide Meltem KÖKDEN (Üye)
 Dr. Serhad SATOĞLU (Üye)

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %0*
 Nominal Sermaye: 600 milyon TL
 Ödenmiş Sermaye: 600 milyon TL

İnternet Adresi

Türkiye’de menkul kıymetlerin alım satım işlemlerinin takası (sermaye piyasalarında gerçekleştirilen alım satım işlemlerinden doğan menkul kıymetlerin teslimi ve bedellerin ödenmesine ilişkin taahhütlere ait işlemlerin yapılması), 1986 - 1988 yıllarını kapsayan dönem içerisinde aracısız olarak işlem tarafları arasında gerçekleştiriliyordu.

1988 - 1992 döneminde İMKB bünyesinde bir müdürlük tarafından sunulan bu hizmetler, 1992 yılından itibaren İMKB ve üyelerinin ortaklığı ile kurulan İMKB Takas ve Saklama A.Ş.’ye devredildi. 1996 yılında bankacılık lisansı da alarak hizmet çeşitliliğini artıran İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank), borsada işlem gören menkul kıymetleri kaydileştirerek merkezi saklamasını yapmak üzere İMKB ile birlikte Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.’yi kurmuştur.

Takasbankın en büyük ortağı olan İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nın (İMKB) unvanı 30/12/2012 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. (BİST) olarak değiştirilmiş, bu çerçevede Takasbankın

unvanı da, 11 Nisan 2013 tarihinden itibaren “İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-Takasbank” olarak değiştirilmiştir.

Önemli Gelişmeler

Takasbank açısından 2014 yılının önemli gelişmeleri aşağıda özetlenmiştir:

- ◆ Ödünç Pay Piyasası Garanti Fonu oluşturuldu.
- ◆ BİST Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası’nda (VİOP) “Merkezi Karşı Taraf” uygulamasına başlandı.
- ◆ ISO 27001 BGYS (Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi) sertifikası alındı.
- ◆ Portföy Saklama Hizmeti verilmeye başlandı.
- ◆ ISO 22301 İSYS (İş Sürekliliği Yönetim Sistemi) sertifikası alındı.
- ◆ Avrupa Merkezi Karşı Taraf Takas Kuruluşları Birliği’ne (EACH) üye olundu.
- ◆ Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası’nda işleme açılan Dolar/TL opsiyon

* Hazinenin hissedarı olduğu BİST, %62,25 ile Takasbankın en büyük hissedarı konumundadır.

sözleşmelerine (16 Mayıs 2014), mini altın (1 gr) vadeli işlem sözleşmelerine (16 Haziran 2014), sözleşme büyüklüğü 1 adedi temsil edecek şekilde oluşturulan Mini BIST 30 Endeksi opsiyon sözleşmelerine (19 Eylül 2014) ve Takasbank iştiraki Saraybosna Borsası'nda işlem gören 10 Pay'dan oluşan SASX-10 Pay Endeksi vadeli işlem sözleşmelerine (15 Aralık 2014), takas ve teminat yönetimi hizmeti verilmeye başlandı.

Mali Durum

Geçmiş dönem verilerine paralel olarak cari dönemde de Takasbank aktifinin önemli kısmını Bankalar kalemi oluşturmuştur. Banka aktifinin % 92,3'lük kısmını (5,1 milyar TL) Bankalar kalemi, %3,1'lik kısmını (169 milyon TL) Krediler, % 3,1'lik kısmını da (168 milyon TL) portföye alınan Devlet İç

Borçlanma Senetlerinin izlendiği Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar kalemi oluşturmuştur.

2014 yılı içerisinde Takasbankın sermayesi 420 milyon TL'den 600 milyon TL'ye yükselmiştir. 180 milyon TL'lik sermaye artışının 120 milyon TL'si iç kaynaklardan, 60 milyon TL'si ise diğer ortakların rüçhan haklarının kısıtlanması sebebiyle BİST tarafından nakit olarak karşılanmıştır. Yeni pay alma hakkının primli kullandırılması sebebiyle BİST'tan 33 milyon TL ihraç primi tahsil edilmiştir. 2014 sonu itibarıyla Takasbankın özkaynakları 800 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Takasbankın kârlılığı son yıllardaki artış eğilimini sürdürmüştür. Bankanın vergi öncesi kârı geçen yıla göre %49 oranında artarak 151 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Finansal Büyüklükler (milyon TL)				
Toplam Aktifler	3.672	5.596	5.496	-1,8
Özsermaye	332	590	800	35,6
Ödenmiş Sermaye	60	420	600	42,9
Faaliyet Kârı	70	101	151	49,5
Faiz ve Portföy Gelirleri	90	124	179	44,4
Rasyolar (%)				
Faaliyet Kârı / Aktifler	1,90	1,81	2,74	51,4
Özsermaye / Aktifler	9,03	10,55	14,56	38,0
Faaliyet Kârı / Özsermaye	21,09	17,14	18,81	9,7

Kaynak: Takasbank

8.9. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası

Banka Meclisi Üyeleri

Doç. Dr. Erdem BAŞÇI (Başkan)
 Prof. Dr. Necdet ŞENSOY (Üye)
 Doç. Dr. Ahmet Faruk AYSAN (Üye)
 Prof. Dr. Abdullah YALÇIN (Üye)
 Prof. Dr. Sabri ORMAN (Üye)
 Mehmet Vehbi ÇITAK (Üye)
 Doç. Dr. Lokman GÜNDÜZ (Üye)

İlgili Bakanlık

Başbakan Yardımcılığı (Sn. Ali BABACAN)

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %55,12
 Nominal Sermaye: 25 bin TL
 Ödenmiş Sermaye: 25 bin TL

İnternet Adresi

<http://www.tcmb.gov.tr>

11/06/1930 tarihinde anonim şirket olarak kurulan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, 1211 sayılı Kanun kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir. Bankanın temel amacı, fiyat istikrarını sağlamaktır. Bankaya bu amaca yönelik para politikasını ve kullanacağı para politikası araçlarını doğrudan belirleme yetkisi verilmiştir. Bu çerçevede Banka araç bağımsızlığına sahiptir. Banka diğer taraftan finansal sistemde istikrarı sağlayıcı ve para ve döviz piyasaları ile ilgili düzenleyici tedbirleri almaktadır. Bununla birlikte Banka, fiyat istikrarını sağlama amacıyla çelişmemek kaydıyla hükümetin büyüme ve istihdam politikalarını desteklemekle görevlendirilmiştir.

Önemli Gelişmeler

TCMB tarafından uygulanan sıkı para politikası ve BDDK'nın 2014 yılı başında yürürlüğe koymuş olduğu uygulamalar sonucunda finansal olmayan kesime kullandırılan kredilerin yıllık büyüme oranında kayda değer bir düşüş görülmüş olup bu düşüş tüketici kredilerinde daha güçlü gözlemlenmiştir. Yıl ortasından itibaren tüketici kredilerindeki toparlanmaya bağlı olarak yıllıklandırılmış toplam kredi büyüme oranında kısmi bir artış yaşanmıştır.

Banka, 2014 yılı faaliyetleri çerçevesinde Hazine Müsteşarlığı'na toplamda 5,8 milyar TL temettü ve bakiye kâr ödemesi yapmıştır.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER	2012	2013	2014	Değişim % (2013-2014)
Finansal Büyüklükler (milyon TL)				
Toplam Aktifler	278.302	346.799	376.901	8,7
Altın Mevcudu	34.298	42.850	47.307	10,4
Yabancı Para Banknotlar	700	3.755	2.092	-44,3
Yurt Dışı Bankalar	177.111	232.627	245.424	5,5
Rezerv Dilimi Pozisyonu	311	371	379	2,2
Menkul Kıymetler	29.199	8.931	9.217	3,2
Para Politikası İşlemlerinden Alacaklar	25.321	39.082	46.454	18,9
Para Politikası İşlemlerinden Borçlar	26.660	209	32	-84,7
Mevduat	159.473	228.325	241.493	5,8
Net Faiz Geliri	4.474	3.802	5.337	40,4
Net Kâr	4.346	5.029	8.642	71,8

Kaynak: TCMB



BÖLÜM 9

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

DİĞER KAMU İŞLETMELERİ VE FONLAR

Birinci bölümde de ifade edildiği üzere, kamu işletmeleri, kamusal kaynakları kullanarak ekonomik alanda faaliyet gösteren merkezi veya mahalli idarelere ait işletmeleri ifade etmektedir. Dolayısıyla, merkezi veya mahalli idarelerin hâkim ortak oldukları şirketler ile yaptıkları işler ticari nitelik taşıyan, ancak şirket şeklinde örgütlenmemiş kuruluşlar kamu işletmesi olarak adlandırılabilir.

KİT'ler, özelleştirme programındaki kuruluşlar ve kamu sermayeli bankalar dışında kalan ve ülkemizde faaliyet gösteren ve uluslararası tanımlamalar çerçevesinde kamu işletmesi olarak değerlendirilebilecek diğer kurum ve kuruluşlara yönelik bilgilere bu bölümde yer verilmiştir.

Bu bölümün temel amacı;

- ◆ 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” dışında kalan, ancak mevzuatımızda KİT olarak da

tanımlanmadığı için kamu sektörü içinde de raporlanmayan işletmeleri genel olarak tanıtmak,

- ◆ Başta AB Rekabet Politikası Faslı olmak üzere, AB müzakere sürecine yönelik referans niteliğinde bilgi sağlamak,
- ◆ Kamu idareleri ile bu kurum ve kuruluşlar arasındaki mali ilişkilere dikkat çekmek ve
- ◆ Tüm kamu işletmelerine yönelik bir farkındalık yaratmaktır.

Bu bölümde yer verilen işletmelerden PTT, Türksat, TRT, AOÇ, TOKİ, Milli Piyango İdaresi, Sayıştay denetimine tabi olup, daha ayrıntılı verilere söz konusu işletmelerin internet sitelerinden, faaliyet raporlarından veya bu işletmelere ilişkin denetim raporlarından ulaşılabilmektedir.

9.1. Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu Üyeleri

Celile Özlem TUNÇAK (YK Başkan V.- İlgili Bakanlık)
Mutlu KOÇ (Üye - İlgili Bakanlık)
Ahmet GENÇ (Üye - Hazine)

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
Nominal Sermaye: 1,10 milyar TL
Ödenmiş Sermaye: 981,53 milyon TL

İlgili Bakanlık

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı

İnternet Adresi

<http://www.ptt.gov.tr>

1840 yılından bu yana faaliyette bulunan ve zaman içinde çeşitli değişikliklere uğrayan Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş. (PTT), son olarak 01/05/2013 tarihli ve 6475 sayılı Posta Hizmetleri Kanunu ile 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında çıkarılmış ve mevcut statüsünü kazanmıştır. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre PTT'nin görevleri arasında; yurt içinde ve yurt dışında her türlü taşımacılık hizmetlerini de içerecek şekilde posta, koli, kargo ve lojistik hizmetlerini, elektronik ortam dahil her türlü tebligat ve telgraf hizmetini, posta pulları ile kişisel pul, anma pulları ve posta kartlarının bastırılması ve satışı, denetlemeye ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'na tabi olmaksızın, anılan Kanun kapsamında belirtilen faaliyet konularıyla ilgili olarak bankalarla yapacağı sözleşmeler doğrultusunda bankalara destek hizmetini yürütmek yer almaktadır.

PTT, evrensel posta hizmeti yükümlüsü olarak belirlenmiş olup, 6475 sayılı Kanun uyarınca aşağıda yer alan hizmetler evrensel posta hizmet yükümlüsünün tekelinde bulunmaktadır.³⁷

a) Temel ücret göz önünde bulundurularak Kurumun önerisi ve Bakanlığın teklifi ile Bakanlar Kurulu tarafından ağırlığı veya ücreti belirlenen yurt içi ve yurt dışı haberleşme gönderilerinin kabulü, toplanması, işlenmesi, sevki, dağıtımı ve teslimi.

b) 4/1/1961 tarihli ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun elektronik tebliğe ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla, 7201 sayılı Kanun ve diğer kanunlar kapsamındaki elektronik ortam dâhil her türlü tebligatın kabulü, toplanması, işlenmesi, sevki, dağıtımı ve teslimi.

c) Barışta Türk Silahlı Kuvvetlerinin posta hizmetleri.

ç) Postada alınacak ücretleri gösteren posta pulları, kişisel pul, anma pulları, posta kartları ve ilk gün zarflarının bastırılıp satışa çıkarılması.

³⁷⁾ 6475 sayılı Kanunun Görev Sözleşmesi başlıklı geçici 3. maddesinin 2. fıkrasında "Evrensel posta hizmet yükümlülüğü, görev sözleşmesi imzalanıncaya kadar, PTT tarafından yürütülür." hükmü yer almaktadır.

Önemli Gelişmeler

PTT, 2013 yılında 4.522 işyeri ile hizmet verirken bu sayı, 2014 yıl sonunda 4.381 işyerine düşmüştür.

2013 yılında 959 milyon yurtiçi ve yurtdışı mektup postası gönderisi karşılığı 1,4 milyar TL gelir elde edilmişken, 2014 yılında 922 milyon gönderi karşılığı 1,52 milyar TL gelir elde edilmiştir. 2013 yılına göre gönderi adedinde %3,9 azalış olmasına rağmen gelirden %8,6'lık artış sağlanmıştır.

Hizmet kalitesinin artırılmasını teminen İstanbul Anadolu Yakası, Ankara ve İzmir'e alınmak üzere 2012 yılında ihalesi yapılan Otomatik Mektup Ayrım Sistemlerinin montaj kabulleri, test işlemleri ve kesin kabulleri yapılarak Haziran 2014 tarihinde proje tamamlanmıştır.

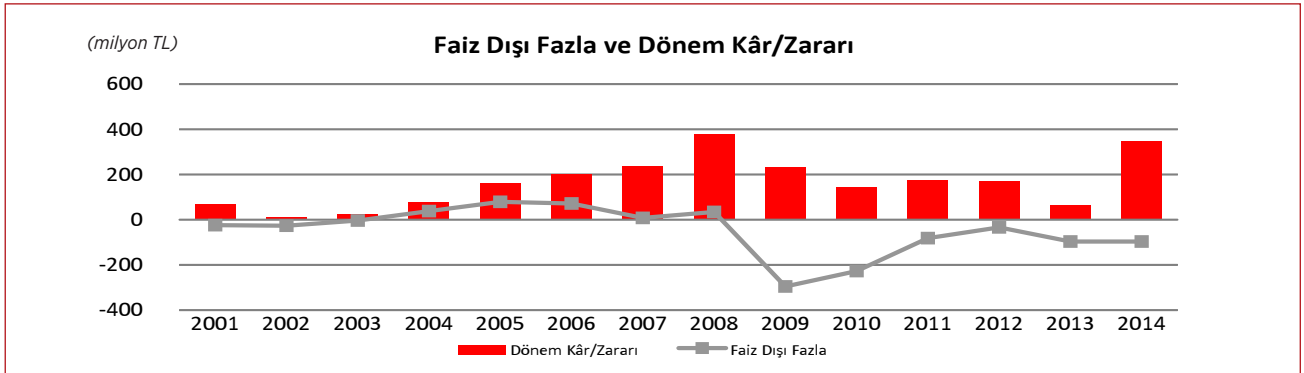
Değiştirilemez yapıda olan ve posta pulunun elektronik ortamdaki eşdeğeri niteliğine sahip "kayıtlı elektronik posta (KEP)" projesinin pilot uygulaması 2013 yılı Ocak ayında Ulus PTT

merkezinde başlatılmış ve 16 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla bütün PTT Merkez Müdürlükleri'nde KEP hesabı başvurusu alınır duruma gelmiştir. 2014 yılı sonu itibarıyla KEP hesabı almış kullanıcı sayısı 51.760'tır.

Mali Durum

2014 yılında PTT'nin faaliyet giderleri 2013 yılına göre %33,6 oranında azalarak 432 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 6475 sayılı Kanun ile verilen teşvikler sebebiyle emekli olan personel sayısındaki artıştan dolayı personele ödenen tazminatlar 2013 yılı giderlerinin yüksek gerçekleşmesine sebep olmuştur. 2014 yılında 2013 yılına göre faaliyet giderlerinin düşmesinin en önemli sebebi 2013 yılındaki bu özel durumdur. Bu düşüşe bağlı olarak aynı dönemde Şirketin kârı %346 oranında artarak 288 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	1.836,9	2.000,1	2.164,7	8,2
Satışların Maliyeti	1.376,1	1.452,2	1.600,3	10,2
Faaliyet Giderleri	381,4	649,9	431,6	-33,6
Faaliyet Kâr Zararı	52,3	-124,9	117,6	----
Finansman Giderleri	0,0	0,0	0,0	----
Dönem Kâr Zararı	171,4	64,5	287,9	346,1
Bilanço				
Dönen Varlıklar	1.092,6	1.565,2	1.904,9	21,7
Stok	34,5	37,7	27,3	-27,6
Duran Varlıklar	1.361,1	1.396,5	1.459,4	4,5
Aktif Toplamı	2.453,7	2.961,7	3.364,3	13,6
KV Yabancı Kaynaklar	950,7	1.468,3	1.699	15,7
UV Yabancı Kaynaklar	12,1	13,9	15,9	14,4
Özkaynaklar	1.490,9	1.479,4	1.649,4	11,5
Rasyolar				
Cari Oran	1,15	1,07	1,12	4,7
Asit Test Oranı	1,11	1,04	1,11	6,7
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	6,4	12,0	9,7	-19,2
Nakit Çevirme Süresi (Gün)	-7,7	-27,0	-27,0	----
Özsermaye Getiri Oranı %	9,53	2,91	14,6	402,7
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	28.762	26.479	26.888	1,5
Toplam İstihdam Gideri	1.198,8	1.442,2	1.276,2	-11,5
Bütçe İlişkisi				
Bütçeye Katkı (VDG+Temettü+H. Payı)	51,0	52,0	50	-3,8
Bütçeden Transferler (Sermaye + G/Z)	0,0	0,0	0,0	----
Verimlilik Göstergeleri				
Personel Başına Brüt Satışlar (bin TL)	63,9	75,5	80,5	6,6
Personel Başına Maliyet (bin TL)	47,8	54,8	59,5	8,6
Personel Başına Faaliyet K/Z (bin TL)	1,8	-4,7	10,7	----
Diğer				
Katma Değer	1.438,3	1.579,1	1.844,7	16,8
Yatırım Harcaması	127,0	110,9	137,7	24,1
Faiz Dışı Fazla	-34,1	-96,6	45	----



Kaynak: PTT, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı

9.2. Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Prof. Dr. Ensar GÜL (Başkan - Genel Müdür)
 Prof. Dr. Yusuf Suat HASÇIÇEK (Üye - Başkan Vekili)
 Mehmet Hamdi YILDIRIM (Üye)
 Prof. Dr. Mustafa HELVACI (Üye)
 Mustafa VARANK (Üye)
 Ali Taha KOÇ (Üye)
 Şenol KAZANCI (Üye)
 Maksut SERİM (Üye)

İlgili Bakanlık

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100
 Nominal Sermaye: 1.47 milyar TL
 Ödenmiş Sermaye: 1.47 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.turksat.com.tr>

Türk Telekomünikasyon A.Ş. tarafından yürütülen uydu haberleşme hizmetlerinin yeni bir şirket altında yürütülmesi amacıyla, 406 sayılı Kanuna ekli 5189 sayılı Kanunla kurulan Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş. (Türksat), 22/07/2004 tarihinde faaliyete geçmiştir.

Türksat, 406 sayılı Telgraf ve Telefon Kanunu uyarınca ulusal egemenlik kapsamındaki uydu yörünge pozisyonlarının hakları, yönetimi ve işletme yetkisine sahip olmak ve bununla ilgili yükümlülükleri yerine getirmek, adına kayıtlı ve diğer operatörlere ait uyduları işletmeye vermek ya da verilmesini sağlamak, bu uyduları işletmek, ulusal ve yabancı operatörlere ait uydular üzerinden haberleşme ve iletim alt yapısını kurmak, bilgi ve iletişim teknolojileri alanında her türlü faaliyette bulunmak, işletmek ve ticari faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur. Ayrıca Türksat, uydu operatörlüğü, kablo TV operatörlüğü ve e-Devlet kapısının kurulması ile işletilmesi görevlerini de yürütmektedir.

Önemli Gelişmeler

Türksat tarafından 14 Şubat 2014 tarihinde Türksat-4A Haberleşme Uydusu uzaya fırlatılmış ve 2015 yılı Haziran ayında fırlatılması planlanan Türksat 4B uydusunun yapımı tamamlanmıştır.³⁸ Ayrıca 2014 yılı Aralık ayından ilk milli uydu olan Türksat 6A Uydu Sözleşmesi imzalanmıştır.

2014 yılı içinde Mobil e-Devlet uygulaması çalışmaları hızlandırılmış olup, e-Devlet Kapısı hizmetlerinden bir kısmı mobil cihazlar üzerinden kullanımına açılmıştır. E-devlet kullanıcı sayısı 2014 yılında 23,7 milyon kişiye ulaşmıştır.

Mali Durum

Türksat'ın 2014 yılında faaliyet kârı bir önceki yıla göre %50,4 oranında azalarak 55,3 milyon TL'ye düşmüştür. 2014 yılı dönem kârı da bir önceki yıla göre %60,6 azalarak 79,1 milyon TL olmuştur. Brüt satışlar ise bir önceki yıla göre %15,8 artmıştır. Brüt

⁽³⁸⁾ Türkiye'nin 7. haberleşme uydusu olan Türksat 4B, 16 Ekim 2015 tarihinde uzaya gönderilmiştir.

satışlardaki artışa rağmen dönem kârındaki azalmaya satışların maliyetinde yaşanan, büyük ölçüde istihdam giderleri, amortisman ve tükenme

paylarından kaynaklanan %33,6 oranındaki artış sebep olmuştur.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	553,7	633,9	733,8	15,8
Satışların Maliyeti	374,7	435,2	581,3	33,6
Faaliyet Giderleri	9,7	37,9	46,5	22,6
Faaliyet Kâr Zararı	125,8	111,5	55,3	-50,4
Finansman Giderleri	0,0	0,0	0,0	0,0
Dönem Kâr Zararı	185,1	200,7	79,1	-60,6
Bilanço				
Dönen Varlıklar	461,5	446,3	534,3	19,7
Stok	52,1	38,6	38,8	0,4
Duran Varlıklar	1.343,0	1.527,4	1.446,6	-5,3
Aktif Toplamı	1.804,5	1.973,7	1.980,9	0,4
KV Yabancı Kaynaklar	224,0	202,1	244,0	20,7
UV Yabancı Kaynaklar	67,5	98,2	0,3	-99,7
Özkaynaklar	1.513,0	1.673,4	1.736,6	3,8
Rasyolar				
Cari Oran	2,06	2,21	2,19	-0,8
Asit Test Oranı	1,80	2,00	1,97	-1,6
Özsermaye Getiri Oranı %	9,80	9,60	3,64	-62,1
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	656	722	870	20,5
Toplam İstihdam Gideri	67,3	81,1	111,9	38,0

Kaynak: TÜRKİYE İSTATİSTİK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ ve Hazine Müsteşarlığı

9.3. Türkiye Radyo Televizyon Kurumu

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şenol GÖKA (YK Başkanı ve Genel Müdür)
 Prof. Dr. Coşkun ÇAKIR (YK Başkan Yardımcısı)
 Recep ŞAHİN (Üye)
 Dr. Zeki ÇİFTÇİ (Üye)
 Erkan DURDU (Üye)
 Hikmet İNCE (Üye)
 Feridun KEŞİR (Üye)

İlgili Bakanlık

Başbakan Yardımcılığı (Sn. Bülent ARINÇ)

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye payı: %100
 Nominal Sermaye: 182 milyon TL
 Ödenmiş Sermaye: 182 milyon TL

İnternet Adresi

<http://www.trt.net.tr>

1982 Anayasası'nın 133'üncü maddesinin 3'üncü fıkrası uyarınca Türkiye'nin kamu tüzel kişiliğini haiz ve kamusal nitelikteki tek yayın kuruluşu olan Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT), devlet adına radyo ve televizyon yayınlarını gerçekleştirmek amacıyla 1964 yılında kurulmuştur.

TRT 14 televizyon kanalı, 16 radyo kanalı, trt.net.tr ve trt.world.com üzerinden 41 dil ve lehçede internet yayını, teletext yayını ve dergileri ulusal ve uluslararası yayıncılık faaliyetlerini sürdürmektedir.

Önemli Gelişmeler

Kuruluş, 2014 yılında 19.274 saat toplam prodüksiyon stüdyoları kullanımı, 2.623 adet naklen yayın-uplink kullanımı, 6.567 gün dış çekim aktüel kamera hizmetleri, 15.375 saat seslendirme hizmetleri, 79.300 saat video kurgu/montaj hizmetleri, 120 saat grafik-animasyon hizmetleri ile yayıncılık faaliyetlerini gerçekleştirmiştir.

Mali Durum

Kamusal katkı gelirlerinin haricinde, ilan ve reklam gelirleri ile haber ve program satış gelirleri, sponsorluk gelirleri, konser ve temsil gelirleri ile marka ve lisans gelirleri Kurum gelirlerini oluşturmakta olup, 2014 yılında söz konusu faaliyetlerden 140,58 milyon TL satış geliri elde edilmiştir. Toplam brüt satışı ise 1,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2954 sayılı TRT Kanunu'nun "Kâr dağıtımı ve yedek akçe" başlıklı 34. maddesi uyarınca TRT, dönem kârını dağıtmayarak kendi bünyesinde bırakmaktadır.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	1.375,6	1.477,8	1.550,0	4,9
Satışların Maliyeti	833,4	824,0	924,2	12,2
Faaliyet Giderleri	409,3	444,6	522,9	17,6
Faaliyet Kâr Zararı	132,7	208,6	101,4	-51,4
Finansman Giderleri	0,0	0,0	0,0	---
Dönem Kâr Zararı	179,5	113,1	152,3	34,6
Bilanço				
Dönen Varlıklar	913,3	959,7	1014,5	5,7
Stok	72,7	66,4	67,0	0,9
Duran Varlıklar	1.375,6	1.043,5	1.154,8	10,7
Aktif Toplamı	833,4	2.003,2	2.169,3	8,3
KV Yabancı Kaynaklar	409,3	55,4	66,0	19,2
UV Yabancı Kaynaklar	132,7	43,4	46,7	7,4
Özkaynaklar	0,0	1.904,4	2.056,7	8,0
Rasyolar				
Cari Oran	17,3	17,3	15,4	-11,3
Asit Test Oranı	16,0	16,1	14,4	-11,0
Özsermaye Getiri Oranı %	99	62	84	34,6
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Ort.)	7.106	7.158	7.138	-0,3
Toplam İstihdam Gideri	436,0	473,1	517,6	9,4

Kaynak: TRT ve Hazine Müsteşarlığı

9.4. Atatürk Orman Çiftliği Müdürlüğü

Yönetim

İlyas KIRAN (Müdür)

Nadir ŞAHİN (Müdür Yardımcısı)

İlgili Bakanlık

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı (Bağlı Kuruluş)

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %100

Nominal Sermaye: 500 TL

Ödenmiş Sermaye: 500 TL

İnternet Adresi

<http://www.aoc.gov.tr>

1925 yılında, ıslah için son derece elverişsiz olarak görülen bir arazide Mustafa Kemal Atatürk'ün kişisel mülkü olarak Ankara ve çevresini yeşillendirmek, modern tarım ve işletmecilik tekniklerini uygulayarak çevre çiftçilerine önderlik ve öğreticilik yapmak amaçları ile kurulan Atatürk Orman Çiftliği (AOÇ), 1937 yılında Atatürk tarafından Hazineye bağışlanmıştır.

Hazineye intikalini müteakip çeşitli kurum ve kuruluşların bünyesinde faaliyet gösteren AOÇ, 1950 yılında bugünkü statüsü olan Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının bağlı kuruluşu olarak yeniden yapılandırılmıştır.

AOÇ Müdürlüğü, hâlihazırda tarla, bağ ve bahçe ziraatı, sığırcılık başta olmak üzere hayvancılık, süt, süt ürünleri, şarap, bal, meyve suyu vb. ürünlerin üretim ve pazarlaması gibi alanlarda faaliyet göstermektedir.

Kuruluş, 233 sayılı KHK'nin "İstisnalar" başlıklı 58. maddesi ile anılan KHK hükümlerinden muaf tutularak KİT Sistemi'nin dışında bırakılmakla birlikte, ilgili mevzuat uyarınca Sayıştay ve TBMM'nin denetimine tabidir.

Mali Durum

2014 yılı içerisinde Kuruluşun brüt satış hasılatı bir önceki yıla göre yaklaşık %0,5 artmış ve 72,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer taraftan, Kuruluşun 2014 yılı faaliyet zararı %5 artarak 20 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kuruluş, esas faaliyetlerinden zarar etmekle birlikte, arazi ve bina kiralardan elde ettiği gelirlerle kâra geçmektedir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Brüt Satışlar	55,4	71,9	72,3	0,6
Faaliyet Kâr Zararı	-17,9	-20,9	-20	-4,3
Dönem Kâr Zararı	3,2	7,8	4,8	-38,5
Aktif Toplamı	90,0	84,2	90,6	7,6
Toplam Personel Sayısı (ort.)	372	356	343	-3,7
Toplam İstihdam Gideri	15,9	18,6	20,3	9,1
Yatırım Harcaması	0,8	1,1	3	172,7

Kaynak: AOÇ

9.5. Türk Hava Yolları A.O.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Hamdi TOPÇU (Başkan)
 Prof. Dr. Mecit EŞ (Başkan V.)
 Doç. Dr. Temel KOTİL (Genel Müdür ve Üye)
 Muzaffer AKPINAR (Üye)
 Mehmet BÜYÜKEKŞİ (Üye)
 İsmail GERÇEK (Üye)
 Naci AĞBAL (Üye)
 Arzu AKALIN (Üye)
 M. İlker AYCI (Üye)

İlgili Bakanlık

ÖİB'nin Bağlı Olduğu Bakanlık

Sermaye Yapısı

ÖİB Sermaye Payı: %49,12
 Nominal Sermaye: 1,38 milyar TL
 Ödenmiş Sermaye: 1,38 milyar TL

İnternet Adresi

<http://www.thy.com.tr>

1933 yılında “Hava Yolları Devlet İşletmesi” adıyla kurulan Türk Hava Yolları A.O. (THY), 1935 yılında Bayındırlık Bakanlığına, 1938 yılında ise “Devlet Hava Yolları Umum Müdürlüğü”ne dönüştürülerek Ulaştırma Bakanlığına bağlanmıştır. 1955 yılında Türk Hava Yolları adını alan Kuruluş, 1983 yılında “Devlet Havacılık ve Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü”nün bağlı ortaklığı haline getirilmiş ve 1984 yılında yürürlüğe giren 233 sayılı KHK ile kamu iktisadi kuruluşu statüsüne kavuşmuştur. 1994 yılında özelleştirme kapsam ve programına alınan Kuruluşun kamu payı 2004 ve 2006 yıllarında gerçekleştirilen halka arz işlemleri neticesinde hâlihazırda %49,12 halka açıklık oranı ise %50,88³⁹'dir.

1933 yılında Sivil Hava Taşımacılığı sektöründe faaliyet göstermek üzere kurulan THY'nin ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Önemli Gelişmeler

Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği'ne üye havayolları içerisinde THY, 2014 yılında dünyada en fazla dış hat yolcusu taşıyan ilk 10 havayolu içerisinde yer almıştır.

2014 yılında dış hatta 17, iç hatta 1 olmak üzere; toplam 18 yeni noktaya sefer başlatılmıştır. Böylece iç ve dış hatlarda sefer yapılan meydan sayısı 264'e yükselmiştir. Dünyada 108 ülke ile en fazla ülkeye uçan havayolu olan THY, Aralık 2014 itibarıyla Avrupa Hava Yolları Birliğine üye hava yolları arasında, yolcu sayısı bakımından %14,5'lik pazar payı ile 2. sırada yer almıştır.

THY, 2014 yılı içinde filosuna 41 yeni uçağı katarak toplam uçak sayısını 261'e yükseltmiştir.

⁽³⁹⁾ Türk Hava Yolları A.O.'da kamu payı %50'nin altında olduğundan ülkemiz mevzuatına göre kamu şirketi sayılmamaktadır.

THY'nin 2014 yılında taşıdığı toplam yolcu sayısı bir önceki yıla göre %13,3 oranında artarak 54,7 milyona ulaşmıştır. Bu miktarın %41,5'lik kısmını iç hat yolcusu, %58,5'lik kısmını ise dış hat yolcusu oluşturmuştur. 2013 yılına göre yolcu sayısındaki artış oranı iç hatlarda %13,2, dış hatlarda ise %13,3 olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılında yolcu doluluk oranı %78,9 olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılı sonu itibarıyla THY'nin kargo uçağı sayısı 9'dur. Dünyanın en hızlı büyüyen hava kargo markalarından biri olan Turkish Cargo ise, 2014 yılında bir önceki yıla göre %18,1 artışla 668 bin ton kargo taşınması gerçekleştirmiştir.

Mali Durum

THY, 2014 yılında Türkiye ortalamasının üzerinde büyüyerek yolcu sayısını %13,3, taşıdığı kargo miktarını ise %18,1 oranında artırmayı başarmıştır. Aşağıdaki tabloda da görüleceği üzere, bir önceki yıla göre satışlarını %28,7 artışla 24,1 milyar TL'ye çıkarmış ve aynı dönemde dönem kârı ise 2,3 milyar TL'ye çıkmıştır.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	14.762,0	18.776,8	24.157,8	28,7
Satışların Maliyeti	11.717,0	15.304,7	19.812,6	29,5
Faaliyet Kâr Zararı	1.139,4	1.226,1	1.358,6	10,8
Dönem Kâr Zararı (Vergi Öncesi)	1.385,1	965,2	2.261,1	134,3
Bilanço				
Dönen Varlıklar	3.861,5	4.535,5	6.564,8	44,7
Stok	259,2	342,3	452,2	32,1
Duran Varlıklar	14.896,4	20.866,5	25.310,8	21,3
Aktif Toplamı	18.757,9	25.402,1	31.875,6	25,5
KV Yabancı Kaynaklar	4.510,7	6.652,8	8.505,3	27,8
UV Yabancı Kaynaklar	8.842,2	11.786,8	14.215,9	20,6
Özkaynaklar	5.405,0	6.962,5	9.154,4	31,5
Rasyolar				
Cari Oran	0,9	0,7	0,8	13,2
Asit Test Oranı	0,8	0,6	0,7	14,0
Nakit Oranı	0,4	0,2	0,2	-5,2
Özsermaye Getiri Oranı %	21,4	9,8	19,9	102,7
İstihdam				
Toplam Personel Sayısı (Dönem Sonu)	15.857	18.882	19.902	5,4
Uçak Sayısı				
Yolcu Uçağı	195	224	252	12,5
Kargo Uçağı	7	9	9	---
Yolcu Sayısı (Bin Kişi)				
Dış Hatlar Yolcu Sayısı	23.139	28.215	31.967	13,3
İç Hatlar Yolcu Sayısı	15.906	20.053	22.708	13,2
Toplam Yolcu Sayısı	39.045	48.268	54.675	13,3

Kaynak: THY

9.6. Anadolu Ajansı

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şenol KAZANCI (Başkan - Genel Müdür)
Salih MELEK (Başkan Yardımcısı)
M. Mücahit KÜÇÜKYILMAZ (Üye)
Refik KORKUSUZ (Üye)
Nihat ERDOĞMUŞ (Üye)

İlgili Bakanlık

Başbakan Yardımcılığı (Sn. Yalçın AKDOĞAN)

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %47,75
Nominal Sermaye: 50 bin TL
Ödenmiş Sermaye: 50 bin TL

İnternet Adresi

<http://www.aa.com.tr>

6 Nisan 1920 tarihinde Mustafa Kemal ATATÜRK tarafından kurulan Anadolu Ajansı, 1925 yılında yapısal değişikliğe uğramış ve anonim şirket statüsüne kavuşmuştur. Zaman içerisindeki devirlerle Kurulustaki kamu payı %47,75 oranında tesis edilmiştir.

Hissedarların vefat etmeleri ve mirasçıların takip etmemeleri sebebiyle, Ajans hisselerinin bir kısmının sahipleri bilinmemektedir.

Önemli Gelişmeler

2014 yılında günlük ortalama haber içerikleri sayısı 2013 yılına göre %24'lük artışla 3.274 olarak gerçekleşmiştir. Bu sayının ortalama 1.265'i haber, 1.769'u fotoğraf ve 240'ü görüntüdür. 2014 yılı toplam haber içeriği sayısı 1.392.068 olmuştur. 56 ülkede 84 merkezde haberci ağı bulunan Anadolu Ajansı tarafından 2014 yılında Türkçe dışında hizmet sunulan İngilizce, Arapça, Rusça, Fransızca,

Arnavutça, Boşnakça-Hırvatça-Sırpça (BHS) ve Kürtçe dillerinde üretilen haber sayısı 260.385'tir. 2013 yılına göre yabancı dilde haber sayısındaki artış oranı %42 olarak gerçekleşmiştir.

Mali Durum

2014 yılında Kuruluşun brüt satışları bir önceki yıla göre yaklaşık %34 oranında artarak 37,6 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Kuruluş faaliyet gelirleri abonelerden tahsil edilen ücretlerden oluşmaktadır.

Kuruluşun önemli gider kalemlerinin başında personel giderleri gelmektedir. 2014 yılında personel giderleri Kuruluşun toplam giderlerinin %58,2'lik kısmını oluşturmuştur.

2014 yılında Şirketin vergi öncesi dönem kârı 4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER (milyon TL)	2012	2013	2014	Değişim % (2014-2013)
Gelir Tablosu				
Brüt Satışlar	118,9	28,4	38	33,8
Satışların Maliyeti	140,8	111,0	147,5	32,9
Faaliyet Giderleri	1,7	23,1	37,8	63,6
Faaliyet Kâr Zararı	-26,3	-105,7	-148,2	40,2
Dönem Kâr Zararı (Vergi Öncesi)	16,7	9,0	4,0	-55,6
Bilanço				
Dönen Varlıklar	14,7	23,9	25,4	6,2
Duran Varlıklar	13,0	15,0	14,0	-6,7
Aktif Toplamı	27,7	39,0	39,4	1,0
KV Yabancı Kaynaklar	13,9	18,0	15,3	-15
UV Yabancı Kaynaklar	4,0	9,4	9,4	---
Özkaynaklar	13,8	20,9	24,0	14,8
Diğer Veriler				
Toplam Haber Sayısı (günlük ort.)	726	1.138	1.265	11,2
İletilen Fotoğraf Sayısı (günlük ort.)	726	1.260	1.053	-16,5

Kaynak: AA

9.7. Borsa İstanbul A.Ş

Yönetim Kurulu Üyeleri

Dr. M. İbrahim TURHAN (YK Başkanı - Genel Müdür)
 Osman AKYÜZ (YK Başkan Vekili)
 Mustafa BÜYÜKABACI (Üye)
 Seyit Ahmet İŞKİN (Üye)
 Melikşah UTKU (Üye)
 Talat ULUSSEVER (Üye)
 İlhami KOÇ (Üye)
 Işınsu KESTELLİ (Üye)
 Murat TACİR (Üye)

Sermaye Yapısı

Hazine Sermaye Payı: %49
 Nominal Sermaye: 423,23 milyon TL
 Ödenmiş Sermaye: 423,23 milyon TL

İnternet Adresi

<http://borsaistanbul.com/>

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanununun yürürlüğe girdiği tarih olan 30/12/2012 tarihinde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) ile İstanbul Altın Borsası'nın (İAB) tüzel kişilikleri başkaca bir işleme gerek kalmadan son bulmuş ve ticaret siciline resen tescil edilerek Borsa İstanbul A.Ş. kurulmuştur. Söz konusu yapılanma ile İMKB ile İAB bünyesinde bulunan piyasalar, Borsa İstanbul çatısı altına geçmiştir. Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası (VİOP) ise 21 Aralık 2012 tarihinde işleme başlamış olup 5 Ağustos 2013 tarihi itibarıyla İzmir'de kurulu Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nın tüzel kişiliği son bulmuştur. Bu şekilde üç borsanın piyasaları tek Borsa İstanbul çatısı altında birleşmiştir.

Borsa İstanbul, esas sözleşmesinin 03/04/2013 tarihinde ticaret siciline tescil edilmesiyle faaliyet izni almıştır. Paylarının %49'u, bu pay sahipliği ile ilgili her türlü işlem Hazine Müsteşarlığınca yürütülmek üzere Hazine, %51'i ise öncelikle mezkur Kanunun 138'inci maddesinde hükme bağlanan amaçlarla değerlendirilmek üzere Borsa İstanbul adına kaydedilmiştir.

Önemli Gelişmeler

Borçlanma Araçları Piyasasında 2013 yılında 6,90 trilyon TL olan yıllık işlem hacmi, 2014 yılında 7,65 trilyon TL'ye yükselmiştir.

31 Mart 2014'te Borsa İstanbul'un ilk Olağan Genel Kurulu yapılmış, 2 Nisan 2014'te Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası A.Ş. (VOBAŞ)-Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası (VİOP) birleşmesi tamamlanmıştır.

3 Nisan 2014'te, uluslararası standartlarda teknik donanıma sahip Birincil Veri Merkezi hizmet vermeye başlamıştır.

17 Nisan 2014'te, Kıymetli Madenler Piyasası üyelerinin müşteri emirlerini işlem platformuna doğrudan iletebilmelerini sağlayan Uygulama Programı Arayüzü devreye alınmıştır.

3 Haziran 2014'te, Borsa İstanbul ile Euromoney Conferences'in Avrasya sermaye piyasalarını derinleştirmek amacıyla ortaklaşa düzenledikleri Euromoney Avrasya Forumu'nun ikincisi İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.

SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER	2013(*)	2014	Değişim % (2014-2013)
Finansal Büyüklükler (milyon TL)			
Toplam Aktifler	620,8	689,1	11,0
Toplam Mevduat*	200,3	158,8	-20,7
Özkaynaklar	456,9	560,7	22,7
Net Faaliyet Kârı	37,7	114,9	205,0
Net Kâr	23,9	94,2	293,7
Rasyolar (%)			
Faiz Gelirleri İçinde Menkul Değerlerin Payı	18,3	11,4	-37,6
Faiz Dışı Gelir / Faiz Dışı Gider	108,4	138,8	28,0
Aktif Kârlılığı	3,9	13,7	254,6
Özkaynak Kârlılığı	5,2	16,8	220,8

Kaynak: Borsa İstanbul A.Ş.

(*) : Borsa İstanbul A.Ş. 3 Nisan 2013'te faaliyetlerine başladığından, 2013 yılı verileri 03/04/2013-31/12/2013 dönemini kapsamaktadır.

9.8. Mahalli İdare İşletmeleri

Mahalli idareler, 5018 sayılı Kanununun 3. maddesinde, yetkileri belirli bir coğrafi alan ve hizmetlerle sınırlı olarak kamusal faaliyet gösteren belediyeler, il özel idareleri ile bunlara bağlı veya bunların kurdukları veya üye oldukları birlik ve idareler olarak tanımlanmıştır.

5302 sayılı “İl Özel İdareleri Kanunu”nun 52. ve 53. maddelerinde; idarelerin kendisine verilen görev ve hizmet alanlarında, ilgili mevzuatta belirtilen usullere göre sermaye şirketleri kurabilecekleri ve özel gelir ve gideri bulunan hizmetlerini İçişleri Bakanlığının izniyle bütçe içi işletme kurarak yapabilecekleri hüküm altına alınmıştır.

5393 sayılı “Belediye Kanunu”nun 70. maddesinde belediyelerin kendilerine verilen görev ve hizmet alanlarında, ilgili mevzuatta belirtilen usullere göre şirket kurabilecekleri belirtilmiştir.

5216 sayılı “Büyükşehir Belediyesi Kanunu”nun 26. maddesinde de, “Büyükşehir belediyesi kendisine verilen görev ve hizmet alanlarında, ilgili mevzuatta belirtilen usullere göre sermaye şirketleri kurabilir. Genel sekreter ile belediye ve bağlı kuruluşlarında yöneticilik sıfatını haiz personel bu şirketlerin yönetim ve denetim kurullarında görev alabilirler. Büyükşehir belediyesi, kendine ait büfe,

otopark ve çay bahçelerini işletebilir; ya da bu yerlerin belediye veya bağlı kuruluşlarının %50’sinden fazlasına ortak olduğu şirketler ile bu şirketlerin %50’sinden fazlasına ortak olduğu şirketlere, 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu hükümlerine tabi olmaksızın belediye meclisince belirlenecek süre ve bedelle işletilmesini devredebilir.” hükmü bulunmaktadır.

Mahalli idarelerin iştirak ettikleri veya kurdukları şirketler⁴⁰, yönetim kontrolü kamu idarelerinin uhdesinde olduğundan uluslararası uygulamalarda kamu işletmesi olarak tasnif edilmektedirler.

Mahalli idarelere ait şirketlerin faaliyetlerinin izlenmesi ve raporlanmasına yönelik olarak “Kamu İşletmelerinin Faaliyetlerinin İzlenmesi ve Raporlanmasına Dair Tebliğ” 17/06/2009 tarihli ve 27261 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış, bu çerçevede 07/12/2009 tarihli ve 51864 sayılı Kamu İşletmelerinin İzlenmesi Genelgesi’nde raporlanacak tablolar belirtilmiştir. Bu kapsamda başlatılan çalışmalar çerçevesinde halen büyükşehir belediyelerine ait mahalli idare işletmelerinin verileri raporlanmaktadır.

⁽⁴⁰⁾ Bu işletmeler kamuoyunda zaman zaman “Belediye İktisadi Teşebbüsleri” (BİT) olarak da adlandırılmaktadırlar. Ancak, il özel idarelerinin kurdukları şirketler de mevcut olduğundan, raporda “Mahalli İdare İşletmeleri” ifadesi benimsenmiştir.

9.9. Diğer Kamu İşletmeleri

Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü

31/12/2014 itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanlığını ve Genel Müdürlüğünü Recep BİÇER'in yürüttüğü Milli Piyango İdaresi Maliye Bakanlığına bağlı, özel bütçeli, 320 sayılı KHK ile düzenlenen ve saklı tutulan hükümler dışında özel hukuk hükümlerine tabi ve her türlü tasarrufa ehil, tüzel kişiliği haiz bir kamu kuruluşudur.

İdare, her türlü şans oyunu düzenleme ve denetleme ile bu konuda Türkiye'yi temsil edip, ortaklıklara girip işbirliği yapma yetkisine sahiptir. İdarenin hasılat ve gelir ve kârlarından Tanıtma Fonuna, Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumuna, Olimpiyat Oyunları Hazırlık ve Düzenleme Kuruluna ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu'na çeşitli oranlarda aktarım gerçekleşmektedir.⁴¹

Kuruluşun internet adresi

<http://www.millipiyango.gov.tr>'dir.

Spor Toto Teşkilat Başkanlığı

31/12/2014 itibarıyla başkanlığını Mehmet Muharrem Kasapoğlu'nun yaptığı Spor Toto Teşkilat Başkanlığı Gençlik ve Spor Bakanlığı'nın bağlı kuruluşudur.

Kuruluş hazırlıkları 1949 yılına uzanan Spor Toto Teşkilatı, 1959 yılında çıkarılan kanunla resmen kurulmuştur. 26/03/1960 tarihinde ilk kupon kabulünü gerçekleştiren Spor Toto Teşkilatı, bir yandan yasa dışı bahsi önlerken, diğer yandan spor ekonomisini destekleme fonksiyonlarını gerçekleştirmektedir.

Kuruluşun internet adresi

<http://www.sportoto.gov.tr>'dir.

T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı

2014 yılı sonu itibarıyla, başkanlığını M. Ergün TURAN'ın yürüttüğü Toplu Konut İdaresi Başkanlığı (TOKİ) Başbakanlığın bağlı kuruluşudur.

TOKİ'nin başlıca faaliyet alanları, yurt içi ve yurt dışında doğrudan veya iştirakleri aracılığıyla proje geliştirmek; konut, altyapı ve sosyal donatı uygulamaları yapmak veya yaptırmak, ferdi ve toplu konut kredisi vermek, doğal afet meydana gelen bölgelerde gerek görüldüğü takdirde konut ve sosyal donatıları altyapıları ile birlikte inşa etmek, teşvik etmek ve desteklemektir.

Kuruluşun internet adresi

<http://www.toki.gov.tr>'dir.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Şirketleri

Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıflarının birleştirilmesi ile kurulan Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) ticari işletmeler kurma, ticari işletmelere ortak olma ve bu işletmeler nezdinde Vakıf temsilcilerini seçme faaliyetinde bulunmaktadır.

Mevzuatta yer alan hükümler çerçevesinde Başkanlığı ilgili Bakan tarafından yürütülmekte olan vakıf doğrudan ve dolaylı olarak toplam 14 şirkete iştirak etmektedir.

Vakfın internet adresi

<http://www.tskgv.org.tr>'dir.

Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu

Başkanlığı Şakir Ercan GÜL tarafından yürütülen Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu, 5411 sayılı Kanun ve

⁽⁴¹⁾ Şans Oyunlarının Lisans Verilmesi Suretiyle Özelleştirilmesi ihalesi 15 Temmuz 2014 tarihinde yapılmış olup, lisansın 2.755.000.000 (İkimilyarüçellibeşmilyon) ABD Doları bedelle 10 yıllık süre ile verilmesine dair ÖYK kararı 29 Ağustos 2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Satış, 12 Ağustos 2014 tarihli Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile onaylanmıştır. Ancak alıcı firmaların yükümlülüklerini yerine getirmemesi nedeniyle ihale iptal edilmiştir.

ilgili diğer mevzuat ile verilen yetkiler çerçevesinde tasarruf sahiplerinin hak ve menfaatlerinin korunması amacıyla, mevduatın ve katılım fonlarının sigorta edilmesi, Fon bankalarının yönetilmesi, mali bünyelerinin güçlendirilmesi, yeniden yapılandırılması, devri, birleştirilmesi, satışı, tasfiyesi, Fon alacaklarının takip ve tahsili işlemlerinin yürütülmesi ve sonuçlandırılması, Fon varlık ve kaynaklarının idare edilmesi ve Kanunla verilen diğer görevlerin ifası için kurulmuş olup kamu tüzel kişiliğini haiz, idarî ve mali özerkliğe sahip bir kuruluştur.

TMSF'nin internet adresi

<http://www.tmsf.org.tr>'dir.

TMSF Bankaları

Birleşik Fon Bankası: Hisselerinin tamamı Fona ait olan Bankanın ana faaliyet konusu bünyesine

devredilen varlık ve yükümlülüklerin tasfiyesidir. Bu amaçla Banka, likidasyonun artırılmasına yönelik faaliyetlerini 2014 yılı içerisinde de sürdürmüştür. Fon tarafından 2014 yılında Bankaya kullanılan 1.250 milyon TL tutarındaki Sermaye Benzeri Kredinin de etkisiyle, Bankanın aktif büyüklüğü artarak 31/12/2014 tarihi itibarıyla 2.059,3 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bankanın özkaynakları (kâr dâhil) 602,6 milyon TL'ye gerilemiş, 2014 yılı karı ise 23,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Adabank: Fon Kurulunun 18/12/2014 tarihli kararı ile Adabank Ticari ve İktisadi Bütünlüğü oluşturulmasına ve 77,5 milyon ABD Doları muhammen bedelle satışa çıkarılmasına karar verilmiş olup, satış ilanı 25/12/2014 tarihli ve 29216 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak satış süreci başlamıştır.



BÖLÜM 10

EKLER

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

EK 1: HM PORTFÖYÜ KİT MALİ TABLOLARI

Tablo 1: HM Portföyü Özet Gelir Tablosu

Tablo 2: HM Portföyü Özet Bilanço

Tablo 3: HM Portföyü Mali Rasyoları

Tablo 4: Vergi Dışı Gelirler

EK 2: HM PORTFÖYÜ KİT İSTİHDAM BİLGİLERİ

Tablo 1: HM Portföyü Personel Sayıları ve Maliyetleri

Tablo 2: HM Portföyü Personel Profili

EK 3: HM PORTFÖYÜ KİT'LERİ DİĞER SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER**EK 4: HM VE ÖİB PORTFÖYÜ MALİ TABLOLARI**

Tablo 1: HM ve ÖİB Portföyü Özet Gelir Tablosu

Tablo 2: HM ve ÖİB Portföyü Özet Bilanço

Tablo 3: HM ve ÖİB Portföyü Mali Rasyoları

EK 5: HM VE ÖİB PORTFÖYÜ İSTİHDAM BİLGİLERİ

Tablo 1: HM ve ÖİB Portföyü Personel Sayıları ve Maliyetleri

Tablo 2: HM ve ÖİB Portföyü Personel Profili

EK 6: HM VE ÖİB PORTFÖYÜ DİĞER SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER**EK 7: BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER****EK 8: 2014 YILINDA İSO 500'DE YER ALAN KAMU İŞLETMELERİ****EK 9: KULLANILAN MALİ RASYOLARA İLİŞKİN BİLGİLER**



EK 1

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

HM PORTFÖYÜ KİT MALİ TABLOLARI

Tablo 1: HM Portföyü Özdet Gelir Tablosu (Toplulaştırılmış)

(Cari Fiyatlar - milyon TL)	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*
Brüt Satışlar	44.166	59.612	61.700	68.357	77.586	96.391	103.487	112.905
Yurt İçi	38.003	47.802	56.099	52.846	60.844	75.526	81.282	84.621
Yurt Dışı	1.448	1.747	1.984	2.803	3.708	3.594	4.214	4.729
Görev Zararları	699	1.245	1.914	3.216	1.963	1.577	1.756	1.802
Satış İndirimleri	1.081	1.409	1.990	967	930	1.054	1.259	1.440
Satışların Maliyeti	38.425	53.719	48.701	55.358	70.684	88.053	92.153	108.962
Faaliyet Giderleri	2.062	2.017	2.316	2.459	3.228	3.333	3.556	4.263
Faaliyet Kâr-Zararı	2.598	2.466	8.692	9.574	2.744	3.950	6.520	-1.760
Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârlar	4.324	5.513	4.510	4.846	6.109	5.882	8.078	8.425
Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar	2.948	3.812	4.013	2.787	3.967	3.735	5.170	5.373
Karşılık Gideri	81	134	241	361	304	123	241	75
Finansman Giderleri	909	2.823	1.191	652	1.363	316	931	569
Faiz Giderleri	734	925	553	267	251	104	121	189
Kur Farkları	171	1.897	632	378	1.104	149	801	374
Olağandışı Gelir ve Kârlar	750	891	2.419	2.083	1.609	1.349	3.557	1.954
Olağandışı Gider ve Zararlar	2.224	1.948	2.890	3.822	1.947	2.534	3.906	3.802
Dönem Kâr-Zararı	1.591	287	7.527	9.242	3.185	4.595	8.147	-1.125
Dönem Net Kâr-Zararı	1.072	-278	6.059	7.373	2.081	3.449	6.327	-2.160
Dönem Net Kâr-Zararı / GSYİH	0,13	-0,03	0,64	0,67	0,16	0,24	0,40	-0,12

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı
(*) Geçici

Tablo 2: HM Portföyü Öznet Bilanço (Toplulaştırılmış)

(Cari Fiyatlar - milyon TL)	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*
AKTİF TOPLAMI	81.075	102.074	107.089	112.318	96.203	107.824	119.566	121.845
Dönen Varlıklar	43.299	62.960	67.330	69.692	50.088	58.065	62.946	50.175
Hazır Değerler ve Menkul Kıymetler	3.437	4.741	6.205	7.733	7.714	8.926	10.150	6.975
Ticari ve Diğer Alacaklar	31.857	46.822	47.563	49.506	27.751	34.122	35.786	27.779
Stoklar	4.074	6.706	9.297	7.863	9.602	11.788	13.093	10.878
Duran Varlıklar	37.776	39.115	39.759	42.626	46.115	49.758	56.620	71.669
Ticari ve Diğer Alacaklar	1.471	1.826	1.569	1.549	1.521	1.506	2.339	6.644
Mali Duran Varlıklar	1.125	1.314	1.338	1.411	1.447	1.514	2.473	3.680
Maddi Duran Varlıklar	33.076	33.502	34.889	37.540	40.751	43.834	47.769	56.752
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	30.146	49.219	45.939	41.310	20.563	25.961	30.295	25.408
Mali Borçlar	4.435	5.254	3.217	1.717	1.561	1.488	2.323	2.117
Ticari ve Diğer Borçlar	17.904	34.491	34.694	31.130	11.134	18.552	20.975	17.460
Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	2.743	4.404	3.020	2.984	1.217	2.002	1.287	732
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	9.384	10.438	10.694	9.711	9.006	8.221	8.666	13.332
Mali Borçlar	6.303	6.951	7.936	6.594	5.463	4.144	4.322	5.434
Ticari ve Diğer Borçlar	763	770	44	51	67	225	208	506
Öz Kaynaklar⁴²	41.544	42.418	50.456	61.296	66.634	73.642	80.605	83.104
Nominal Sermaye	30.561	31.495	37.430	48.575	54.661	62.046	63.366	79.401
Ödenmiş Sermaye ⁴³	23.768	27.396	32.317	40.489	47.339	52.861	59.321	70.594
AKTİF TOPLAMI / GSYİH	9,62	10,74	11,24	10,22	7,43	7,61	7,67	6,96

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

(*) Geçici

⁽⁴²⁾ Söz konusu rakamlara TÜVASAŞ, TÜLOMSAŞ ve TÜDEMSAŞ verileri dahil edilmiştir. Ancak, 233 sayılı KHK'nin bağlı ortaklığa ilişkin hükümleri gereği, bağlı ortaklığın sermayesi Hazinese değil ilgili teşebbüse aittir. Bu nedenle Raporda Tablo 1 ile arada farklılık bulunmaktadır.

⁽⁴³⁾ Kuruluşların ödenmiş sermaye tutarları sermaye özetlemesi olumlu farkları ile DHMİ'ye bedelsiz devredilen havalimanlarının maliyet bedellerini de kapsamaktadır.

Tablo 3: HM Portföyü Mali Rasyoları

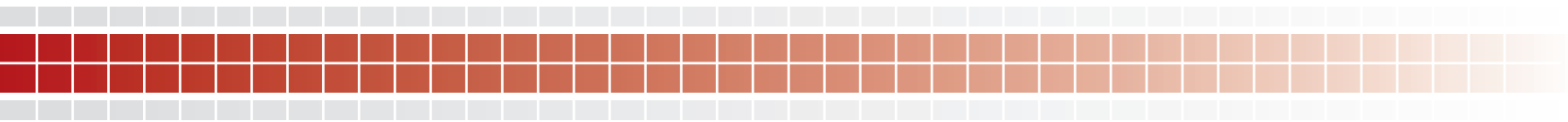
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*
LİKİDİTE RASYOLARI								
Cari Oran	1,44	1,28	1,47	1,69	2,44	2,24	2,08	1,97
Asit Test Oranı	1,04	0,95	1,05	1,20	1,36	1,34	1,16	1,00
Nakit Oranı (Disponibilite Oranı)	0,10	0,08	0,10	0,15	0,27	0,28	0,29	0,26
DEVİR HIZI RASYOLARI								
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	232,15	259,36	253,32	224,03	94,98	97,26	87,82	59,85
Stok Dönüş Hızı	9,82	9,97	6,09	6,45	8,09	8,23	7,41	9,09
Nakit Çevirme Süresi (gün)	109	101	106	115	111	99	100	77
KALDIRAÇ RASYOLARI								
Finansal Kaldıraç	0,49	0,58	0,53	0,45	0,31	0,32	0,33	0,32
UV Borçlar / Özkaynaklar	0,23	0,25	0,21	0,16	0,14	0,11	0,11	0,16
Özkaynaklar / Aktifler	0,51	0,42	0,47	0,55	0,69	0,68	0,67	0,68
Faizleri Karşılama Oranı	2,75	1,10	7,32	15,18	3,34	15,53	9,75	-0,98
KARLILIK RASYOLARI								
Aktif Getiri Oranı	0,02	0,02	0,07	0,07	0,03	0,04	0,06	-0,01
Özsermaye Getiri Oranı	0,03	-0,01	0,13	0,13	0,03	0,05	0,08	-0,03
Brüt Satış Kârı Oranı	0,11	0,08	0,18	0,18	0,08	0,08	0,10	0,02
Faaliyet Kârı / Satışlar	0,06	0,04	0,15	0,14	0,04	0,04	0,06	-0,02
Vergi Öncesi Kâr / Satışlar	0,04	0,00	0,13	0,14	0,04	0,05	0,08	-0,01
Dönem Net Kârı / Satışlar	0,02	0,00	0,10	0,11	0,03	0,04	0,06	-0,02
AKTİF KULLANIM ORANLARI								
Satışlar / Hazır Kıymetler	14,03	14,44	13,12	10,63	13,64	13,03	11,74	16,69
Satışlar / Alacaklar	1,55	1,39	1,42	1,61	3,79	3,70	4,10	6,02
Satışlar / Aktifler	0,53	0,57	0,56	0,60	0,80	0,88	0,85	0,91

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı
Geçici

Tablo 4: Vergi Dışı Gelirler

GELİRLER	2013	2014	% Değişim
TEMETTÜ GELİRLERİ			
(KİT'ler + PTT + Türk Telekom + Diğer İştirakler)	5.203,5	6.161,2	18,4
DHMİ	449,1	474,7	5,7
DMO	37,7	55,6	47,3
ETİ MADEN	241,3	587,6	143,5
KEGM	112,2	99,9	-11,0
TPAO	750,0	0,0	-100,0
MKEK	89,9	57,8	-35,8
EÜAŞ	2.808,3	4.294,6	52,9
TEİAŞ	-	50,0	-
TETAŞ	-	245,2	-
PTT	52,0	50,0	-3,9
Türk Telekom	649,9	245,6	-62,2
Diğer İştirakler	13,2	0,3	-97,4
KİT'LERDEN ELDE EDİLEN HASILAT PAYI GELİRLERİ	554,6	621,8	12,1
DHMİ (%14)	219,7	271,3	23,5
DMO (%10'a kadar)	36,0	45,5	26,5
KEGM (%10)	50,2	59,8	19,1
TPAO (%10)	248,7	245,1	-1,5
KAMU SERMAYELİ BANKALARDAN ELDE EDİLEN TEMETTÜ GELİRLERİ	3.028,1	3.486,0	15,1
Eximbank	10,5	10,7	2,3
Merkez Bankası (Bakiye Kâr Dahil)	2.911,3	3.362,2	15,5
T. Kalkınma Bankası	6,7	6,7	0,0
Ziraat Bankası	99,6	106,3	6,7
TOPLAM	8.786,3	10.269,0	16,9

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı





EK 2

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

HM PORTFÖYÜ KİT İŐTİHDAM BİLGİLERİ

Tablo 1: HM Portföyü Personel Sayıları ve Maliyetleri ⁴⁴

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*
PERSONEL SAYILARI (Ortalama Kişi)								
Memur + Sözleşmeli	47.669	46.545	46.839	47.114	47.128	47.869	47.824	47.335
İşçi	78.806	74.772	76.157	73.516	70.848	67.978	65.009	61.839
Toplam Personel Sayısı	126.475	121.317	122.996	120.630	117.976	115.847	112.833	109.174
İSTİHDAM GİDERLERİ (milyon TL)								
Memur + Sözleşmeli	1.315,4	1.482,9	1.535,7	1.689,7	2.029,3	2.447,9	2.545,9	2.737,3
İşçi	3.228,8	3.201,6	3.520,4	3.627,9	3.940,2	4.240,2	4.364,7	4.483,9
Toplam İstihdam Gideri	4.544,1	4.684,5	5.056,1	5.317,6	5.969,5	6.688,1	6.910,6	7.221,2
PERSONEL MALİYETİ (TL/AY)								
Memur + Sözleşmeli	2.299,5	2.655,0	2.732,3	2.988,7	3.588,2	4.261,5	4.436,2	4.819,0
İşçi	3.414,2	3.568,2	3.852,1	4.112,3	4.634,6	5.198,0	5.595,0	6.042,5
Ortalama	2.994,1	3.217,9	3.425,7	3.673,5	4.216,6	4.811,0	5.103,9	5.512,0
İSTİHDAM GİDERLERİ / (Satış + Faaliyet) (%)								
Memur + Sözleşmeli	3,2	2,7	3,0	2,9	2,7	2,7	2,7	2,4
İşçi	8,0	5,7	6,9	6,3	5,3	4,6	4,6	4,0
Toplam İstihdam Gideri	11,2	8,4	9,9	9,2	8,1	7,3	7,3	6,4

Kaynak: KİT'ler ve Hazine Müsteşarlığı

(*)Geçici

⁽⁴⁴⁾ Tablo, sadece 31/12/2014 tarihi itibarıyla Hazine Müsteşarlığı portföyünde bulunan KİT'lerin geçmişe yönelik verilerini göstermektedir. Dolayısıyla, geçmiş yıllarda portföyde olup daha sonra çıkmış işletmeleri kapsamamaktadır. Tüm istihdam verileri için, <http://www.hazine.gov.tr> adresinde yer alan "Tablo 8.1: İstihdam Verileri"ne bakılabilir. Tablodaki tutarlar brütür.

Tablo 2: HM Portföyü Personel Profili⁴⁵

Hizmet Süresi	Sayı	Yüzde
0-5 Yıllık	19.721	18,9
5-10 Yıllık	11.643	11,2
10-15 Yıllık	9.311	8,9
15-20 Yıllık	19.713	18,9
20-25 Yıllık	10.954	10,5
25 ve Üzeri	33.034	31,6
GENEL TOPLAM	104.374	100,0

Yaş Grupları	Sayı	Yüzde
0-20	653	0,6
20-30	13.874	13,3
30-40	31.241	29,9
40-50	34.327	32,9
50-60	21.139	20,3
60 ve Üzeri	3.140	3,0
GENEL TOPLAM	104.374	100,0

Eğitim Durumu	Sayı	Yüzde
Okur - Yazar	138	0,1
İlköğretim	19.010	18,2
Lise	13.671	13,1
Meslek Lisesi	27.369	26,2
Yüksekokul	14.790	14,2
Lisans	26.718	25,6
Yüksek Lisans	2.565	2,5
Doktora	113	0,1
GENEL TOPLAM	104.374	100,0

⁽⁴⁵⁾ Ek 2 Tablo 2'de yer alan toplam personel sayısı 2014 yıl sonu itibarıyla kişi sayısını göstermekte olup geçici işçileri kapsamamaktadır. Ek 2 Tablo 1'de ise geçici işçiler dahil 2014 yılı ortalama kişi sayısı esas alınmıştır.

Tablo 2: HM Portföyü Personel Profili

Cinsiyet	Sayı	Yüzde
Erkek	94.795	90,8
Kadın	9.579	9,2
GENEL TOPLAM	104.374	100,0

Yabancı Dil Bilgisi	Sayı	Yüzde
Tek Yabancı Dil Bilen	3.592	3,4
İki veya Daha Fazla Yabancı Dil Bilen	59	0,1
Yabancı Dil Bilmeyen	100.723	96,5
GENEL TOPLAM	104.374	100,0

Kurum Dışı Çalışan	Sayı	Yüzde
Çalıştığı Kurum		
TBMM	14	6,5
Cumhurbaşkanlığı	4	1,9
Başbakanlık	26	12,0
Bakanlıklar	161	74,5
Diğer KİT'ler	0	0,0
Diğer Kamu	11	5,1
GENEL TOPLAM	216	100,0

Yasal Nedenlerle Çalışan	Sayı	Yüzde
Statüsü		
SHÇEK	532	12,0
Gazi - Şehit Yakını	578	13,0
Özürü	2.163	48,7
Eski Hükümlü	1.052	23,7
Diğer	121	2,7
GENEL TOPLAM	4.446	100,0



EK 3

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

**HM PORTFÖYÜ KİT'LERİ
DİĞER SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER**

HM PORTFÖYÜ KİT'LERİ DİĞER SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER

Göstergeler / Büyüklükler ⁴⁶	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*
Katma Değer (Cari Fiyatlarla) (milyon TL)								
Dönem Kâr/Zararı	1.591	287	7.527	9.242	3.185	4.595	8.147	-1.125
Faiz Gideri	734	925	553	267	251	104	121	189
Karşılık Gid.+ Kur Farkları	251	2.030	873	739	1.409	272	1.041	449
Cari Yıl Amortisman Gideri	2.719	2.865	2.819	2.726	3.271	3.316	3.512	4.400
İstihdam Giderleri	4.544	4.685	5.056	5.318	5.969	6.688	6.911	7.221
Toplam	9.839	10.792	16.829	18.293	14.085	14.975	19.732	11.134
DİĞER GÖSTERGELER (milyon TL)								
Yatırım Harcaması	2.463	2.926	3.580	5.031	5.667	5.758	7.386	8.424
Faiz Dışı Fazla	1.764	1.026	4.660	8.335	2.337	379	845	-6.450
Bütçeye Katkı (Vergi Harici)			1.389	778	1.825	1.998	5.043	6.487
Bütçeden Transferler (**)	2.223	3.578	4.827	5.534	6.802	6.615	7.319	8.775
KATMA DEĞER HESABI (GSYİH'ya Oran - %)								
Dönem Kâr/Zararı	0,189	0,030	0,790	0,841	0,245	0,324	0,520	-0,064
Faiz Gideri	0,087	0,097	0,058	0,024	0,019	0,007	0,008	0,011
Karşılıklar (Karşılık Gid. + Kur Farkları)	0,030	0,214	0,092	0,067	0,109	0,019	0,066	0,026
Cari Yıl Amortisman Gideri	0,322	0,301	0,296	0,248	0,252	0,234	0,224	0,251
İstihdam Giderleri	0,539	0,493	0,531	0,484	0,460	0,472	0,441	0,413
Toplam	1,167	1,135	1,767	1,665	1,085	1,057	1,259	0,636
DİĞER GÖSTERGELER (GSYİH'ya Oran - %)								
Yatırım Harcaması	0,292	0,308	0,376	0,458	0,437	0,406	0,471	0,481
Faiz Dışı Fazla	0,209	0,108	0,489	0,759	0,180	0,027	0,054	-0,368
Bütçeye Katkı (Vergi Harici)	0,000	0,000	0,146	0,071	0,141	0,141	0,322	0,371
Bütçeden Transferler (**)	0,264	0,376	0,507	0,504	0,524	0,467	0,467	0,501

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

(*) Geçici

(**) Sermaye + Görev Zararı

(46) Tablo, sadece 31/12/2014 tarihi itibarıyla Hazine Müsteşarlığı portföyünde bulunan KİT'lerin geçmişe yönelik verilerini göstermekte olup, geçmiş yıllarda portföyde iken daha sonra portföyden çıkarılan işletmeleri kapsamamaktadır



EK 4

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU

2014

HM VE ÖİB PORTFÖYÜ MALİ TABLOLARI

Tablo 1: HM ve ÖİB Portföyü Özeti Gelir Tablosu (Toplulaştırılmış)

ÖZET GELİR TABLOSU (milyon TL)	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*
Brüt Satışlar	64.782	85.212	83.476	88.623	94.154	116.296	106.307	116.043
Yurt İçi	58.461	73.237	77.703	73.010	77.380	95.336	84.011	87.721
Yurt Dışı	1.604	1.912	2.156	2.904	3.741	3.689	4.304	4.767
Görev Zararları	701	1.246	1.914	3.216	1.963	1.577	1.756	1.802
Satış İndirimleri	3.952	2.779	1.998	971	930	1.055	1.263	1.441
Satışların Maliyeti	55.436	76.858	69.402	74.633	85.948	106.683	94.964	111.920
Faaliyet Giderleri	4.774	4.928	5.067	4.901	5.239	5.437	4.167	4.897
Faaliyet Kâr-Zararı	620	647	7.009	8.118	2.037	3.121	5.913	-2.214
Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârlar	6.002	6.830	5.778	6.286	7.338	6.955	8.533	8.584
Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar	3.399	4.413	4.671	4.002	4.323	4.221	5.447	5.403
Karşılık Gideri	447	604	788	1.114	572	536	488	97
Finansman Giderleri	928	2.852	1.226	892	1.417	368	957	639
Faiz Giderleri	753	951	554	280	303	155	146	259
Kur Farkları	171	1.900	666	605	1.105	149	801	374
Olağandışı Gelir ve Kârlar	1.944	2.454	4.287	4.073	12.004	3.403	3.814	2.093
Olağandışı Gider ve Zararlar	3.545	4.587	5.093	6.917	13.218	4.718	8.463	4.347
Dönem Kâr-Zararı	694	-1.922	6.084	6.667	2.421	4.172	3.392	-1.926
Dönem Net Kâr-Zararı	153	-2.491	4.585	4.740	1.190	2.870	1.570	-2.960

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı
Geçici

Tablo 2: HM ve ÖİB Portföyü Özet Bilanço (Topluştırılmış)

ÖZET BİLANÇO (milyon TL)	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*
AKTİF TOPLAMI	123.836	148.134	155.105	151.607	125.820	140.159	135.313	137.256
Dönen Varlıklar	73.334	95.547	103.246	98.921	69.946	80.565	74.247	61.096
Hazır Değerler ve Menkul Kıymetler	3.896	5.567	6.827	8.120	8.138	9.741	10.435	7.536
Ticari ve Diğer Alacaklar	57.812	75.085	78.830	73.039	41.506	49.983	42.100	33.287
Stoklar	7.056	9.301	12.193	10.869	12.735	14.718	15.706	13.345
Duran Varlıklar	50.502	52.587	51.859	52.686	55.873	59.594	61.066	76.160
Ticari ve Diğer Alacaklar	1.501	1.953	1.661	2.044	2.054	1.878	2.489	7.196
Mali Duran Varlıklar	4.329	4.519	3.527	2.849	2.769	2.834	2.531	3.740
Maddi Duran Varlıklar	39.971	40.614	41.659	43.489	46.194	48.826	51.698	60.627
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	61.889	85.391	84.817	74.229	42.304	51.130	44.013	33.596
Mali Borçlar	4.499	5.283	3.221	2.220	2.368	2.339	2.836	3.256
Ticari ve Diğer Borçlar	48.467	68.729	71.629	60.968	29.246	39.526	31.913	22.072
Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	3.586	4.975	3.627	3.487	1.719	2.555	1.348	790
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	10.341	13.031	13.577	11.245	11.835	10.275	10.974	14.680
Mali Borçlar	6.413	8.533	9.693	7.155	7.185	4.921	6.066	6.215
Ticari ve Diğer Borçlar	1.388	1.559	945	894	1.039	1.379	631	928
Öz Kaynaklar⁴⁷	51.606	49.712	56.711	66.133	71.680	78.755	80.326	88.980
Nominal Sermaye	45.932	47.622	53.176	65.040	71.006	79.391	84.904	111.539
Ödenmiş Sermaye ⁴⁸	35.884	40.876	45.872	55.120	61.977	68.523	79.214	97.430

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı
(*) Geçici

⁽⁴⁷⁾ Söz konusu rakamlara TÜVASAŞ, TULOMSAS ve TÜDEMSAŞ verileri dahil edilmiştir. Ancak, 233 sayılı KHK'nin bağlı ortaklığa ilişkin hükümleri gereği, bağlı ortaklığın sermayesi Hazineye değil ilgili teşebbüse aittir. Bu nedenle Raporda Tablo 1 ile arada farklılık bulunmaktadır.

⁽⁴⁸⁾ Kuruluşların ödenmiş sermaye tutarları sermaye düzeltilmesi olumlu farkları ile DHM'ye bedelsiz devredilen havalimanlarının maliyet bedellerini de kapsamaktadır.

Tablo 3: HM ve ÖİB Portföyü Mali Rasyoları

MALİ RASYOLAR	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*
LİKİDİTE RASYOLARI								
Cari Oran	1,18	1,12	1,22	1,33	1,65	1,58	1,69	1,82
Asit Test Oranı	0,66	0,68	0,71	0,82	0,86	0,88	0,90	0,89
Nakit Oranı (Disponibilite Oranı)	0,06	0,06	0,06	0,09	0,14	0,16	0,20	0,20
DEVİR HIZI RASYOLARI								
Stok Dönüş Hızı	8,04	9,40	6,46	6,47	7,28	7,77	6,24	7,70
Alacakların Tahsil Süresi (Gün)	218	231	237	217	109	110	100	71
Nakit Çevirme Süresi (gün)	82	69	68	72	77	71	83	76
KALDIRAÇ RASYOLARI								
Finansal Kaldıraç	0,58	0,66	0,63	0,56	0,43	0,44	0,41	0,35
UV Borçlar / Özkaynaklar	0,20	0,26	0,24	0,17	0,17	0,13	0,14	0,16
Özkaynaklar / Aktifler	0,42	0,34	0,37	0,44	0,57	0,56	0,59	0,65
Faizleri Karşılama Oranı	1,75	0,33	5,96	8,48	2,71	12,35	4,54	-2,01
KARLILI RASYOLARI (%)								
Aktif Getiri Oranı	0,78	-0,15	3,67	3,56	1,67	2,38	1,68	-1,80
Özsermaye Getiri Oranı	0,32	-4,92	8,62	7,72	1,73	3,82	1,95	-3,50
Brüt Satış Kârı Oranı	0,09	0,07	0,15	0,15	0,08	0,07	0,10	0,02
Faaliyet Kârı / Satışlar	0,01	0,01	0,09	0,09	0,02	0,03	0,06	-0,02
Vergi Öncesi Kâr / Satışlar	0,01	-0,02	0,07	0,08	0,03	0,04	0,03	-0,02
Dönem Net Kârı / Satışlar	0,00	-0,03	0,06	0,05	0,01	0,02	0,01	-0,03
AKTİF KULLANIM ORANLARI								
Satışlar / Hazır Kıymetler	17,68	17,39	16,14	13,25	15,83	14,44	12,02	17,09
Satışlar / Alacaklar	1,65	1,56	1,52	1,66	3,30	3,27	3,61	5,09
Satışlar / Aktifler	0,49	0,56	0,53	0,58	0,74	0,82	0,78	0,83

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı
(*)Geçici



EK 5

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

HM VE ÖİB PORTFÖYÜ İŐTİHDAM BİLGİLERİ

Tablo 1: HM ve ÖİB Portföyü Personel Sayıları ve Maliyetleri ⁴⁹

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*
PERSONEL SAYILARI (Ortalama Kişi)								
Memur + Sözleşmeli	62.843	60.421	58.694	56.458	53.811	53.929	52.464	50.184
İşçi	127.027	119.915	115.979	99.871	91.020	85.408	78.746	71.594
Toplam Personel Sayısı	189.870	180.336	174.673	156.329	144.831	139.336	131.210	121.778
İSTİHDAM GİDERLERİ (milyon TL)								
Memur + Sözleşmeli	1.744,7	1.919,7	1.890,5	1.980,2	2.314,6	2.761,7	2.716,3	2.908,8
İşçi	5.082,6	5.188,6	5.283,8	4.949,1	5.106,2	5.408,0	5.132,3	5.269,4
Toplam İstihdam Gideri	6.827,2	7.108,4	7.174,3	6.929,3	7.420,7	8.169,6	7.848,6	8.178,2
PERSONEL MALİYETİ (TL/AY)								
Memur + Sözleşmeli	2.313,5	2.647,7	2.684,1	2.922,9	3.584,4	4.267,5	4.314,6	4.830,2
İşçi	3.334,3	3.605,8	3.796,5	4.129,5	4.674,9	5.276,6	5.431,3	6.133,4
Ortalama	2.996,5	3.284,8	3.422,7	3.693,8	4.269,8	4.886,0	4.984,8	5.596,4
İSTİHDAM GİDERLERİ / (Satış + Faaliyet) (%)								
Memur + Sözleşmeli	4,3	3,4	3,7	3,4	3,1	3,0	2,8	2,6
İşçi	12,6	9,3	10,4	8,6	6,9	5,9	5,4	4,7
Toplam İstihdam Gideri	16,9	12,8	14,1	12,0	10,0	8,9	8,2	7,3

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

*) Geçici

⁴⁹ Tablo, sadece 31/12/2014 tarihi itibarıyla Hazine Müsteşarlığı ve ÖİB portföyünde bulunan KİT'lerin ve Kuruluşların geçmişe yönelik verilerini göstermektedir. Dolayısıyla, geçmiş yıllarda portföyde olup daha sonra çıkmış işletmeleri kapsamamaktadır. Tüm istihdam verileri için, <http://www.hazine.gov.tr> adresinde yer alan "Tablo 8.1: İstihdam Verileri"ne bakılabilir. Tablodaki tutarlar brütür.

Tablo 2: HM ve ÖİB Portföyü Personel Profili⁵⁰

Hizmet Süresi	Sayı	Yüzde
0-5 Yıllık	20.305	17,7
5-10 Yıllık	12.427	10,8
10-15 Yıllık	11.449	10,0
15-20 Yıllık	22.628	19,7
20-25 Yıllık	12.587	10,9
25 ve Üzeri	35.621	31,0
GENEL TOPLAM	115.017	100,0

Yaş Grupları	Sayı	Yüzde
0-20	654	0,6
20-30	14.321	12,5
30-40	32.952	28,6
40-50	38.997	33,9
50-60	24.603	21,4
60 ve Üzeri	3.490	3,0
GENEL TOPLAM	115.017	100,0

Eğitim Durumu	Sayı	Yüzde
Okur - Yazar	154	0,1
İlköğretim	21.701	18,9
Lise	15.690	13,6
Meslek Lisesi	29.817	25,9
Yükseköğretim	15.853	13,8
Lisans	28.915	25,1
Yüksek Lisans	2.760	2,4
Doktora	127	0,1
GENEL TOPLAM	115.017	100,0

⁽⁵⁰⁾ Ek 5 Tablo 2'de yer alan toplam personel sayısı 2014 yıl sonu itibarıyla kişi sayısını göstermekte olup geçici işçileri kapsamamaktadır. Ek 5 Tablo 1'de ise geçici işçiler dahil 2014 yılı ortalama kişi sayısı esas alınmıştır.

Tablo 2: HM ve ÖİB Portföyü Personel Profili

Cinsiyet	Sayı	Yüzde
Erkek	104.356	90,7
Kadın	10.661	9,3
GENEL TOPLAM	115.017	100,0

Yabancı Dil Bilgisi	Sayı	Yüzde
Tek Yabancı Dil Bilen	3.663	3,2
İki veya Daha Fazla Yabancı Dil Bilen	60	0,1
Yabancı Dil Bilmeyen	111.294	96,8
GENEL TOPLAM	115.017	100,0

Kurum Dışı Çalışan	Sayı	Yüzde
Çalıştığı Kurum		
TBMM	18	6,3
Cumhurbaşkanlığı	5	1,7
Başbakanlık	31	10,8
Bakanlıklar	171	59,6
Diğer KİT'ler	0	0,0
Diğer Kamu	62	21,6
GENEL TOPLAM	287	100,0

Yasal Nedenlerle Çalışan	Sayı	Yüzde
Statüsü		
SHÇEK	721	13,1
Gazi - Şehit Yakını	630	11,4
Özürlü	2.733	49,5
Eski Hükümlü	1.309	23,7
Diğer	126	2,3
GENEL TOPLAM	5.519	100,0



EK 6

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

**HM VE ÖİB PORTFÖYÜ
DİĞER SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER**

HM VE ÖİB PORTFÖYÜ DİĞER SEÇİLMİŞ GÖSTERGELER

Göstergeler / Büyüklükler	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*
Katma Değer (Cari Fiyatlarla) (milyon TL)								
Dönem Kâr/Zararı	693,6	-1.922,0	6.084,1	6.667,3	2.421,2	4.172,2	3.391,9	-1.926,1
Faiz Gideri	752,7	950,8	553,6	280,4	302,7	154,8	146,2	259,1
Karşılık Gid.+ Kur Farkları	617,9	2.503,9	1.454,2	1.718,8	1.677,2	685,1	1.289,0	470,8
Cari Yıl Amortisman Gideri	3.312,4	3.408,2	3.333,3	3.242,3	3.720,9	3.777,0	3.801,3	4.673,2
İstihdam Giderleri	6.827,2	7.108,4	7.174,3	6.929,3	7.420,7	8.169,6	7.848,6	8.178,2
Toplam	12.203,9	12.049,3	18.599,5	18.838,0	15.542,7	16.958,8	16.477,0	11.655,2
DİĞER GÖSTERGELER (milyon TL)								
Yatırım Harcaması	3.362,0	4.088,7	4.343,4	5.643,3	6.198,0	6.459,4	7.614,9	8.454,1
Faiz Dışı Fazla	1.127,6	559,1	4.331,0	7.319,4	3.016,2	382,2	3.900,8	-595,0
Bütçeye Katkı (Vergi Harici)	0,0	0,0	1.389,5	778,2	1.825,4	1.998,4	5.043,1	6.487,0
Bütçeden Transferler(**)	2.459,2	5.084,5	5.425,9	6.116,2	7.908,5	6.651,8	10.655,4	14.891,7
KATMA DEĞER HESABI (GSYİH'ya Oran - %)								
Dönem Kâr/Zararı	0,082	-0,202	0,639	0,607	0,187	0,294	0,216	-0,110
Faiz Gideri	0,089	0,100	0,058	0,026	0,023	0,011	0,009	0,015
Karşılıklar (Karşılık Gid. + Kur Farkları)	0,073	0,263	0,153	0,156	0,129	0,048	0,082	0,027
Cari Yıl Amortisman Gideri	0,393	0,359	0,350	0,295	0,287	0,267	0,243	0,268
İstihdam Giderleri	0,810	0,748	0,753	0,631	0,572	0,577	0,501	0,468
Toplam	1,447	1,268	1,953	1,714	1,198	1,197	1,051	0,666
DİĞER GÖSTERGELER (GSYİH'ya Oran - %)								
Yatırım Harcaması	0,399	0,430	0,456	0,514	0,478	0,456	0,486	0,483
Faiz Dışı Fazla	0,134	0,059	0,455	0,666	0,232	0,027	0,249	-0,034
Bütçeye Katkı (Vergi Harici)	0,000	0,000	0,146	0,071	0,141	0,141	0,322	0,371
Bütçeden Transferler (**)	0,292	0,535	0,570	0,557	0,609	0,469	0,680	0,851

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı

(*) Geçici

(**) Sermaye + Görev Zararı



EK 7

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

I 233 SAYILI KHK KAPSAMINDAKİ KİTLER					
A İKTİSADİ DEVLET TEŞEKKÜLLERİ					
	KİT	Hazine/ÖİB Payı %	İLGİLİ KURULUŞ	STATÜ	KURULUŞ PAYI %
İMALAT					
1	MKEK (Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu)	100			
			1. Mercedes- Benz Türk A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	2,96
			2. Kırıkkale Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetimi A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	17
			3. Roketsan - Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	15,17
2	DMO (Devlet Malzeme Ofisi)	100			
MADENCİLİK					
3	TTK (Türkiye Taşkömürü Kurumu)	100			
			1. Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesi	MÜESSESE	100
			2. Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi	MÜESSESE	100
			3. Üzümler Taşkömürü İşletme Müessesesi	MÜESSESE	100
			4. Armutçuk Taşkömürü İşletme Müessesesi	MÜESSESE	100
			5. Amasra Taşkömürü İşletme Müessesesi	MÜESSESE	100
4	TKİ (Türkiye Kömür İşletmeleri)	100			
			1. Garp Linyitleri İşletme Müessesesi	MÜESSESE	100
			2. Ege Linyitleri İşletme Müessesesi	MÜESSESE	100
			1. Kömür İşletmeleri A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	48
			2. Yeni Çeltik Madencilik A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	16

I 233 SAYILI KHK KAPSAMINDAKİ KİTLER						
5	ETİ MADEN (Eti Maden İşletmeleri)	100				
			1. Eti Soda A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK	26
			2. T. Metek Metal A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK	20
			3. T.T. Krom A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK	5
			1. Etimine SA		YURT DIŞI BAĞLI ORTAKLIK	75
			2. AB. Etipoducts O.Y.		YURT DIŞI İŞTİRAK	50
6	EÜAŞ (Elektrik Üretim A.Ş.) ⁵¹	100				
			1. Yeniköy-Yatağan Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.		YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIK	100
			2. Kemerköy Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.		YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIK	100
			3. Soma Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.		YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIK	99,992
			1. Birecik Barajı ve Hidroelektrik Santrali Tesis ve İşletme A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK	30
			2. NUR-TEK Elektrik Santralleri Tesis İşletmeleri A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK	30
			3. SOYTEK Elektrik Tesis İşletme A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK	15
			4. TGT Elektrik Santrali Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK	0,03158
7	TEİAŞ (Türkiye Elektrik İletim A.Ş.)	100				
			1. ETİTAŞ - Elektrik Teçhizatı İmalat Tesisleri A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK	48
			2. ELTEİM-TEK Elektrik Tesisleri Müh. Hiz. ve Tic. A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK	47
8	TETAŞ (Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş.)	100				
			1. Aktaş Elektrik Ticaret A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK	15
9	TEMSAN (Türkiye Elektromekanik Sanayii) ⁵²	100				

⁵¹ Kemerköy Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ve Yeniköy Yatağan Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş., devre konu varlıklarının varlık satışı yöntemi ve maden sahalarının işletme hakkı devri yöntemiyle devredilmesi sonucu faaliyet konularının kalmaması sebebiyle, Yüksek Planlama Kurulunun 30/07/2015 tarihli ve 2015/T-14 sayılı kararıyla, tüzel kişiliklerinin sonlandırılması amacıyla tüm hak ve vecibeleriyle EÜAŞ Genel Müdürlüğüne devredilerek tasfiye edilmiştir.

Soma Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş. Santral ve taşınmazlarının ihalesi tamamlanmış olup, santralin özel sektöre devri Özelleştirme Yüksek Kurulunun 17 Mart 2015 tarihli kararı ile onaylanmıştır. 22.06.2015 tarihi itibarıyla devir işlemleri tamamlanmıştır.

⁵² 24/06/2015 tarihli ve 29396 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 15/06/2015 tarihli ve 2015/55 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı gereğince, TEMSAN Genel Müdürlüğü'nün Hazineye ait %100 oranındaki hissesi özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır. Bahsi geçen Kararda, Kuruluşun özelleştirme işlemlerinin 31/12/2020 tarihine kadar tamamlanması hususu düzenlenmektedir.

I 233 SA YILI KHK KAPSAMINDAKİ KİTLER						
PETROL & DOĞALGAZ						
10	BOTAŞ (Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş.)	100		1. Turusgaz Taahhüt Pazarlama ve Ticaret A.Ş. 1. Botaş International Ltd. Şirketi (BIL) 2. Nabucco Uluslararası Gaz Boru Hattı Şirketi 3. Turkish Petroleum International Company Ltd. (TPIC)	YURT İÇİ İŞTİRAK YURT DIŞI BAĞLI ORTAKLIK YURT DIŞI İŞTİRAK YURT DIŞI BAĞLI ORTAKLIK	35 100 18 100
11	TPAO (Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı)	100		1. TPOC (Turkish Petroleum Overseas Company) 2. TPBTC (Turkish Petroleum Bakü Tiflis Ceyhan Ltd.) 3. TPSCP (Turkish Petroleum SCP Ltd.)	YURT DIŞI BAĞLI ORTAKLIK YURT DIŞI BAĞLI ORTAKLIK YURT DIŞI BAĞLI ORTAKLIK	100 100 100
TARIM						
12	TMO (Toprak Mahsulleri Ofisi)	100				
13	ÇAYKUR (Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü)	100		1. TOBB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. A.Ş. 1. Çay - San Doğu Karadeniz Çay Entegre Sanayi A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK YURT İÇİ İŞTİRAK	50 48
14	TİGEM (Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü)	100		1. Kazova Vasfı Diren Tarım İşletmesi Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2. Bala - Can Tarım Hayvancılık İşletmesi Sanayi ve Ticaret A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK YURT İÇİ İŞTİRAK	25 20
15	ESK (Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü)	100				

I 233 SAYILI KHK KAPSAMINDAKİ KİTLER					
ULAŞTIRMA					
16	TCDD (T.C. Devlet Demiryolları İşletmesi)*	100			
	1. TÜVASAŞ (Türkiye Vagon Sanayii A.Ş.)			YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIK	100
	2. TÜLOMSAŞ (T. Lokomotif ve Motor San. A.Ş.)			YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIK	100
	3. TÜDEMSAŞ (T. Demiryolu Makinaları San. A.Ş.)			YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIK	100
	1. İZBAN İzmir Banliyö T.A.Ş.			YURT İÇİ İŞTİRAK	50
	2. EUROTEM Demiryolu Araçları Sanayii ve Ticaret A.Ş.			YURT İÇİ İŞTİRAK	15
	3. VADEMSAŞ Vostaipine Kardemir Demiryolu Sistemleri A.Ş.			YURT İÇİ İŞTİRAK	15
	4. SİTAŞ Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.			YURT İÇİ İŞTİRAK	15
	1. EUROFİMA(CHF)			YURT DIŞI İŞTİRAK	0,04
	2. ICF(BEF) Intercontainer Enterfrigo			YURT DIŞI İŞTİRAK	0,6
	3. BCC Buresu Central de Compensation			YURT DIŞI İŞTİRAK	0,7
B KAMU İKTİSADİ KURULUŞLARI					
ULAŞTIRMA					
1	DHMI (Devlet Hava Meydanları İşletmesi)	100			
2	KEGM (Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü)	100			
	1. Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Ltd. Şti.			YURT İÇİ İŞTİRAK	49

II HAZİNE MÜŞTƏŞARLIĞI PORTFÖYÜNDEKİ DİĞER KAMU İŞLETMELERİ					
KAMU İŞLETMESİ	Hazine/ÖİB Payı %	İLGİLİ KURULUŞ	STATÜ	KURULUŞ PAYI %	
1 PTT (T.C. Posta ve Telgraf Teşkilatı)	100				
2 TÜRKSAT Uydular Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş.	100				
		1. Eurasiasat	YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIK	100	
		1. ICO - International Communication Organization	YURT İÇİ İŞTİRAK	0,04	
		2. Eutelsat - Hizmet Konsorsiyumu	YURT İÇİ İŞTİRAK	0,04	
3 TRT (Türkiye Radyo Televizyon Kurumu)	100				
		1. Anten Teknik Hizmetler ve Verici Tesis İşletme A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	9,5	
		2. TIAK Televizyon İşleme Araştırmaları A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	9,55	
		1. Euronews SA	YURT DIŞI İŞTİRAK	16	
4 AOÇ (Atatürk Orman Çiftliği)	100				
5 AA (Anadolu Ajansı)	47,75				
6 Türk Telekomünikasyon A.Ş.	31,68				
7 Borsa İstanbul A.Ş.	49				
		1. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank)	YURT İÇİ İŞTİRAK	62,25	
		2. Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK)	YURT İÇİ İŞTİRAK	70,5	
		3. Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	33,94	
		4. İstanbul Altın Rafineri A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	0,01	
		5. Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	19,55	
		6. İstanbul Gemoloji Enstitüsü A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	2	
		1. Kırgız Menkul Kıymetler Borsası	YURT DIŞI İŞTİRAK	24,51	
		2. Karadağ Borsası'nda	YURT DIŞI İŞTİRAK	24,39	
		3. Bakü Sermaye Borsası'nda	YURT DIŞI İŞTİRAK	4,76	
		4. Saraybosna Menkul Kıymetler Borsası'nda	YURT DIŞI İŞTİRAK	11,66	

III ÖİB PORTFÖYÜNDEKİ KURULUŞLAR				
KURULUŞ	HAZINE/ÖİB PAYI %	İLGİLİ KURULUŞ	STATÜ	KURULUŞ PAYI %
1 TEDAŞ (Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.)	100			
2 Sümer Holding	100			
		1. Güney Sanayi Tic. İşl. A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	0,24
		2. GÜBRET AŞ Gübre Fab. T. A. Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	0,14
		3. Türkiye Şeker Fab. A. Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	0,001
		4. ŞİHSAN Şınbarak Halı İplik A.Ş.(2)	YURT İÇİ İŞTİRAK	45
		5. YİFAŞ Yeşilyurt Tekstil San. A.Ş.(2)	YURT İÇİ İŞTİRAK	4,19
		6. TÜMAŞ Türk Müh. Müş. Müt. A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	49
		7. BEYTAŞ Beydağı Kireç San. Tic. A.Ş.(3)	YURT İÇİ İŞTİRAK	12,12
		8. Türk-Suudi Yatırım Holding A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	15
		9. YERTEKS Tekstil San. Tic. A.Ş.(3)	YURT İÇİ İŞTİRAK	10
		10. METAŞ İzmir Metalurji Fab. T. A.Ş.(4)	YURT İÇİ İŞTİRAK	2,86
		11. Borusan Mannesman Boru San. ve Tic. A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	1,35
		12. SÜTİ Sütveren Tekstil A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	40
		1. Security Papers Ltd. (Pakistan)	YURT DIŞI İŞTİRAK	10
3 TDİ (Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.)	100			
		1. Kıbrıs Türk Denizcilik Ltd. Şti.	YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIK	51
		1. MESBAŞ Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	21,26
4 Gayrimenkul A.Ş.				
		1. Kıbrıs Türk Tütün Endüstrisi Ltd. Şti.	YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIK	51
		1. Reytek Tütün San. ve Tic. A.Ş.	YURT İÇİ İŞTİRAK	48
		2. JTI Central Asia	YURT İÇİ İŞTİRAK	20
5 ADÜAŞ (Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.)	100			

III ÖİB PORTFÖYÜNDEKİ KURULUŞLAR			
6	TİŞFAŞ (Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.)	100	
7	KBI (Karadeniz Bakır İşletmeleri A.Ş.)	99.99	
8	T. Halk Bankası A.Ş.	51.1	
	1. Halk Sigorta A.Ş.		YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIK 89.18
	2. Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.		YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIK 94.40
	3. Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.		YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIK 99.94
	4. Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.		YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIK 71.89
	5. Halk Finansal Kiralama A.Ş.		YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIK 99.99
	6. Halk Portföy Yönetimi A.Ş.		YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIK 55.99
	7. Halk Faktoring A.Ş.		YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIK 95
	1. KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK 31,47
	2. Bileşim Alternatif Dağıtım Kanalları ve Ödeme Sistemleri A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK 24
	3. Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK 18.95
	4. Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK 18.18
	5. KGF Kredi Garanti Fonu A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK 1.75
	6. İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK 1.94
	7. Mesbaş Mersin Serbest Bölge İşleticisi A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK 1.37
	8. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası		YURT İÇİ İŞTİRAK 1.11
	9. Alidaş Alanya Liman İşletmeleri Denizcilik Tur. Tic. ve San. A.Ş.		YURT İÇİ İŞTİRAK 0.5
	1. Halk Banka A.D., Skopje		YURT DIŞI BAĞLI ORTAKLIK 98.78
	1. Demir-Halk Bank (Nederland) N.V		YURT DIŞI İŞTİRAK 30
	2. Macaristan Halk Bankası-Magyarorszagı Volksbank RT		YURT DIŞI İŞTİRAK 1.07
	3. Uluslararası Garagum Ortaklar Bankası-International Joint Stock Bank (Garagum)		YURT DIŞI İŞTİRAK 2.4
9	Doğusan Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş.	56.09	



EK 8

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

**2014 YILINDA İŐO 500'DE YER ALAN
KAMU İŞLETMELERİ**

TÜRKİYE'NİN 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU İÇİNDE YER ALAN KİT'LER ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

Sıralama		Firma veya Müessesesi Adı	Üretimden Net Satışlar (2014 - milyon TL)
2013	2014		
3	5	EÜAŞ - Elektrik Üretim A.Ş.	6.707,4
18	19	TŞFAŞ - Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.	3.085,7
21	25	TPAO - Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı	2.482,4
42	41	ETİ MADEN - Eti Maden İşletmeleri	1.974,5
49	44	ÇAYKUR - Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü	1.902,0
129	108	SEAS - Soma Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	808,5
107	139	MKEK - Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu	799,5
155	160	ESK - Et ve Süt Kurumu	590,9
364	379	TTK - Türkiye Taşkömürü Kurumu	279,3
-	401	TÜLOMSAŞ - Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii A.Ş.	271,9

Kaynak: İstanbul Sanayi Odası (www.iso.org.tr/Sitas/1/content/500-buyuk-liste.html?_=5024132j)



EK 9

KAMU İŞLETMELERİ RAPORU **2014**

**KULLANILAN MALİ RASYOLARA
İLİŞKİN BİLGİLER**

Likidite Rasyoları	
a. Cari Oran	Dönen Varlıklar / K.V. Yabancı Kaynaklar
b. Asit-Test Oran	(Dönen Varlık. - Stoklar) / K.V. Yabancı Kaynaklar
c. Nakit Oranı (Disponibilite Oranı)	Hazır Değerler (Kasa + Banka + Serb. Menk. Değer.) / K.V. Yabancı Kaynaklar
Devir Hızı Rasyoları	
a. Stok Devir Hızı	Satılan Mal ve Hizmet Maliyeti / Ortalama Stok
b. Alacakların Tahsil Süresi	Alacaklar / Net Satışlar
c. Stok Devir Süresi	Stoklar / Satılan Mal ve Hizmet Maliyeti
ç. Borç Ödeme Süresi	Borçlar / Satılan Mal ve Hizmet Maliyeti
d. Nakit Çevirme Süresi	(b + c - ç) * 365
Kaldıraç Rasyoları	
a. Finansal Kaldıraç Oranı	Yabancı Kaynaklar / Aktif Toplamı
b. Özkaynakların Aktif Toplamına Oranı	Özkaynaklar / Aktif Toplamı
c. U.V. Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	U.V. Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar
d. Faizleri Karşılama Oranı	(Vergi Öncesi Kâr + Faiz Giderleri) / Faiz Giderleri
Kârlılık Rasyoları	
a. Aktif Kârlılık Oranı	Vergi Sonrası Net Kâr + Finansman Giderleri * (1- Kurumlar Vergisi Oranı) / Net Aktif Toplamı
b. Özsermaye Kârlılık Oranı	Vergi Sonrası Net Kâr / Özkaynaklar Toplamı
c. Brüt Satış Kârı Oranı	Brüt Satış Kârı / Net Satışlar
ç. Faaliyet Kârı / Satışlar	Faaliyet Kârı / Net Satışlar
d. Vergi Öncesi Kâr / Satışlar	Vergi Öncesi Kâr / Satışlar
e. Dönem Net Kârı / Satışlar	Dönem Net Kârı / Satışlar
Aktif Kullanım Rasyoları	
a. Satışlar / Hazır Kıymetler	Net Satışlar / Hazır Kıymetler
b. Satışlar / Alacaklar	Net Satışlar / Ticari Alacaklar
c. Satışlar / Aktifler	Net Satışlar / Aktif Toplamı